

病院経営動向調査の概要

2024年7月9日（火）

独立行政法人福祉医療機構
経営サポートセンター リサーチグループ

病院経営動向調査(2024年6月調査)の概要

目的

病院とその運営法人の現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、病院経営や医療政策の適切な運営に寄与する

対象・回答状況

対 象 病院(355施設)を運営する法人275法人(うち、医療法人230法人)* 法人調査対象は医療法人のみ
(WAMIに登録しているモニター)

回 答 数 病院:227 医療法人:150

有効回答数 病院:227 医療法人:150

有効回答率 病院:63.9% 医療法人:65.2%

実施期間

2024年6月3日(月) ~ 2024年6月24日(月)

方法

Web上で実施

サンプル属性

病院

単位：施設

| 地域ブロック | 200床以上 | | | 200床未満 | | | 合計 |
|--------|--------|----|----|--------|----|----|-----|
| | 一般 | 療養 | 精神 | 一般 | 療養 | 精神 | |
| 北海道 | 2 | 0 | 2 | 6 | 2 | 1 | 13 |
| 東北 | 3 | 2 | 8 | 4 | 3 | 5 | 25 |
| 北関東 | 9 | 0 | 0 | 6 | 2 | 1 | 18 |
| 南関東 | 7 | 6 | 9 | 22 | 3 | 1 | 48 |
| 東海 | 3 | 0 | 2 | 6 | 2 | 0 | 13 |
| 北陸 | 2 | 1 | 0 | 3 | 2 | 0 | 8 |
| 近畿 | 9 | 2 | 8 | 18 | 8 | 0 | 45 |
| 中国 | 4 | 0 | 1 | 8 | 5 | 1 | 19 |
| 四国 | 3 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 5 |
| 九州・沖縄 | 4 | 3 | 3 | 14 | 8 | 1 | 33 |
| 合計 | 46 | 14 | 33 | 88 | 36 | 10 | 227 |

* 病院類型…病院が有する一般病床、療養病床、精神病床のうち、もっとも多い病床区分で類型

医療法人

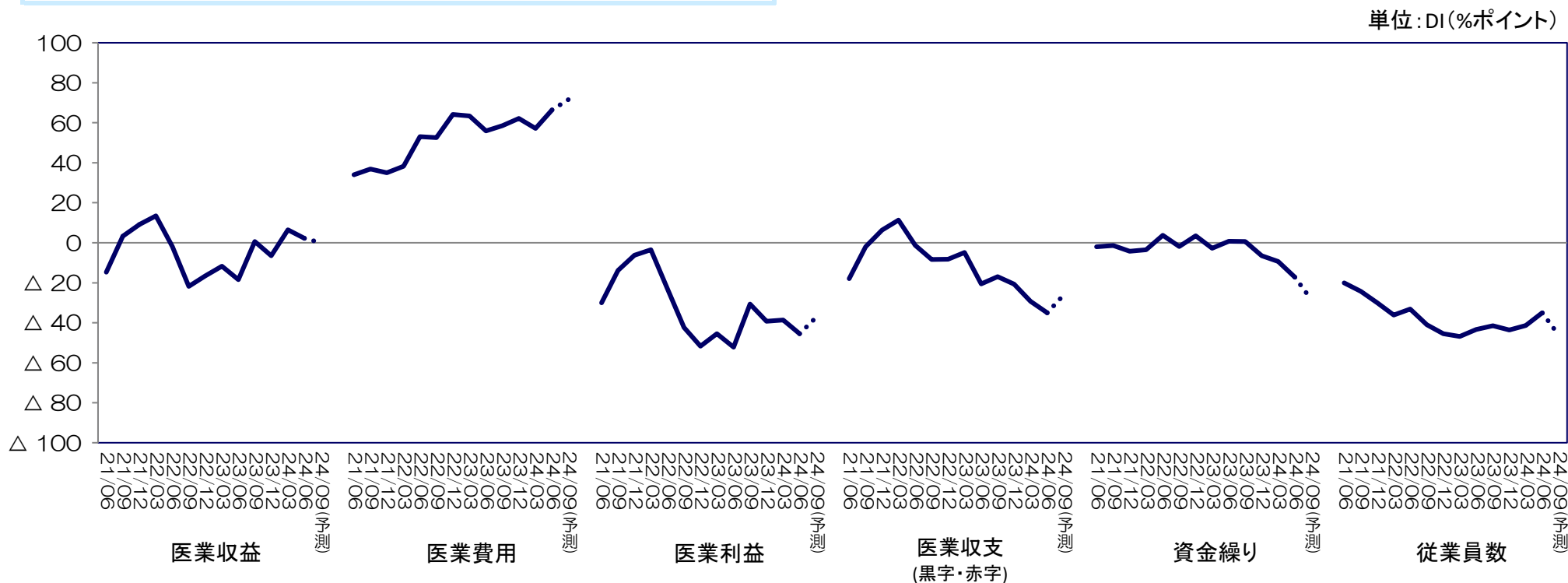
単位：法人

| 地域ブロック | 大規模法人 | 中規模法人 | 小規模法人 | 合計 |
|--------|-------|-------|-------|-----|
| 北海道 | 4 | 0 | 3 | 7 |
| 東北 | 2 | 5 | 5 | 12 |
| 北関東 | 4 | 2 | 4 | 10 |
| 南関東 | 12 | 8 | 13 | 33 |
| 東海 | 3 | 2 | 4 | 9 |
| 北陸 | 2 | 3 | 2 | 7 |
| 近畿 | 10 | 7 | 9 | 26 |
| 中国 | 2 | 7 | 7 | 16 |
| 四国 | 1 | 2 | 0 | 3 |
| 九州・沖縄 | 12 | 1 | 14 | 27 |
| 合計 | 52 | 37 | 61 | 150 |

* 地域ブロック…北海道：北海道 東北：青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県 北関東：茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
 南関東：埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県 東海：静岡県、岐阜県、愛知県、三重県 北陸：富山県、石川県、福井県、新潟県
 近畿：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県 中国：鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県
 四国：徳島県、香川県、愛媛県、高知県 九州・沖縄：福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

* 法人規模…大規模法人：従業員500人以上 中規模法人：従業員300人以上500人未満 小規模法人：従業員300人未満

1. 一般病院の結果(概要)(1)

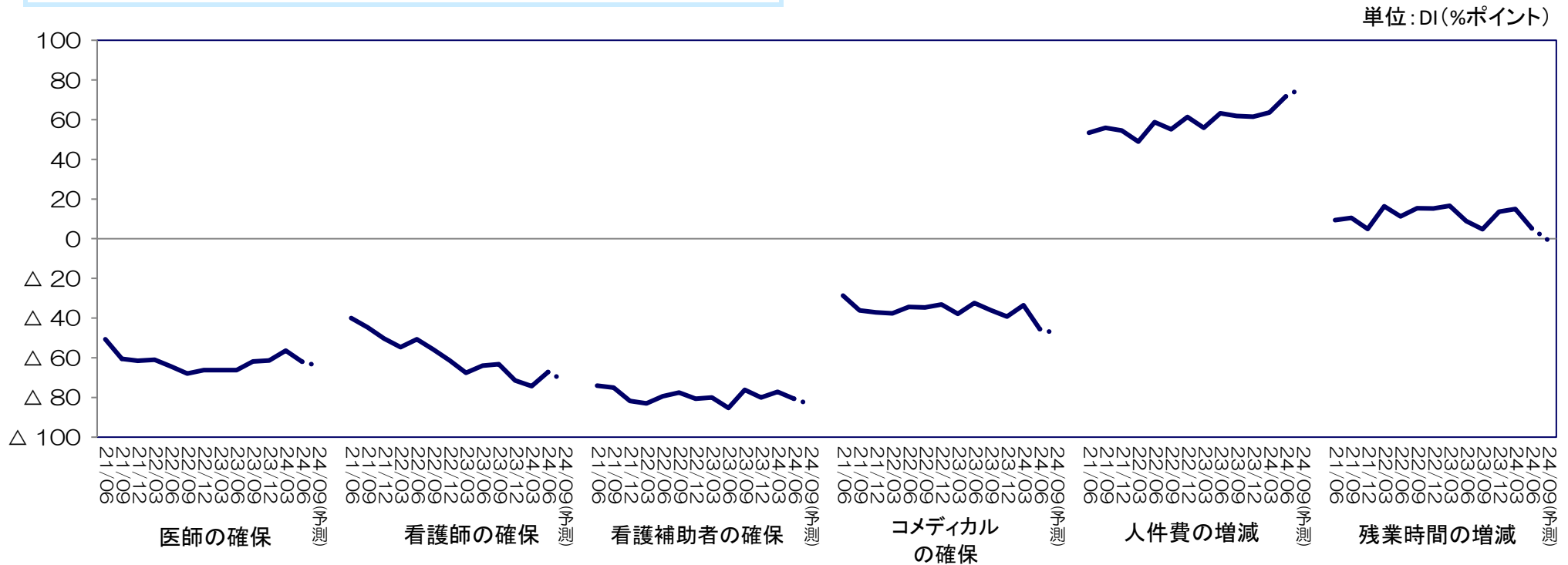


- ・ 医業収益のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、2となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から9%ポイント上昇し、66となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、△46となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△35となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から8%ポイント低下し、△17となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、△35となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

* 数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある(以下同様)

1. 一般病院の結果(概要)(2)

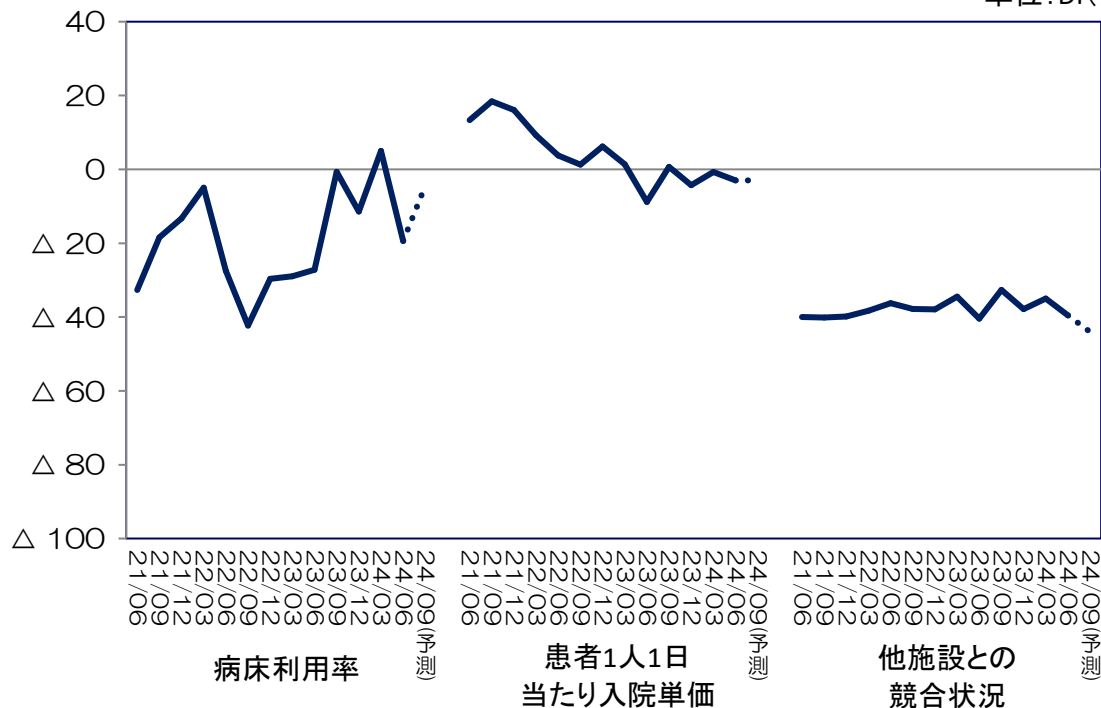


- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△6となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、△7となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△81となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から12%ポイント低下し、△46となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、72となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から10%ポイント低下し、5となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 一般病院の結果(概要)(3)

単位:DI(%ポイント)

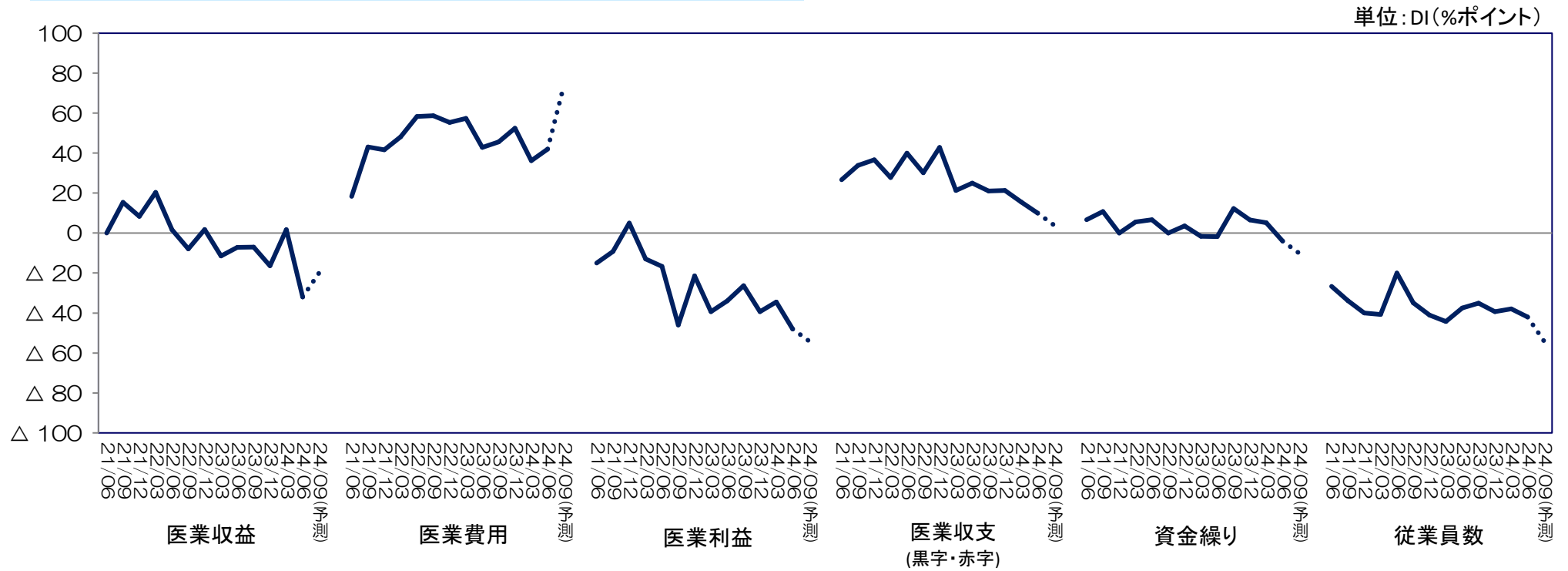


- ・ 病床利用率のDIは、前回調査から24%ポイント低下し、△19となった。
- ・ 患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から2%ポイント低下し、△3となった。
- ・ 他施設との競合状況のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△40となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

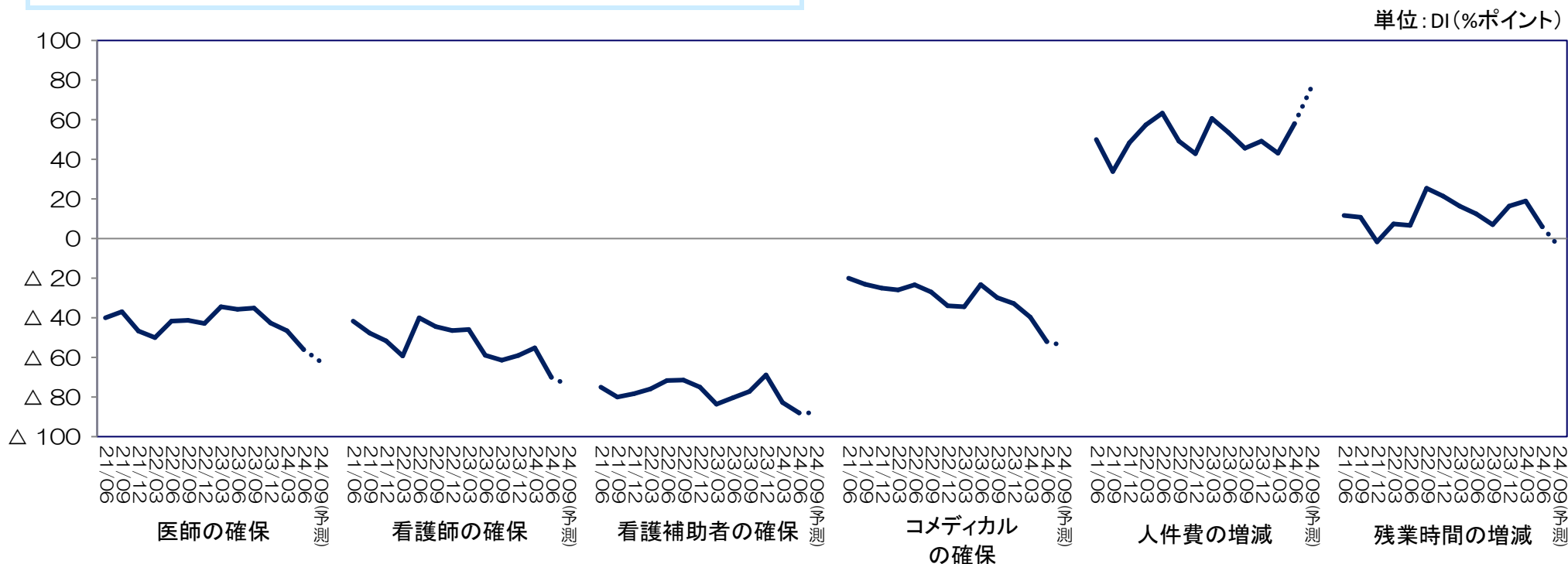
1. 療養型病院の結果(概要)(1)



- ・ 医業収益のDIは、前回調査から34%ポイント低下し、△32となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、42となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から14%ポイント低下し、△48となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、10となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から9%ポイント低下し、△4となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、△42となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 療養型病院の結果(概要)(2)

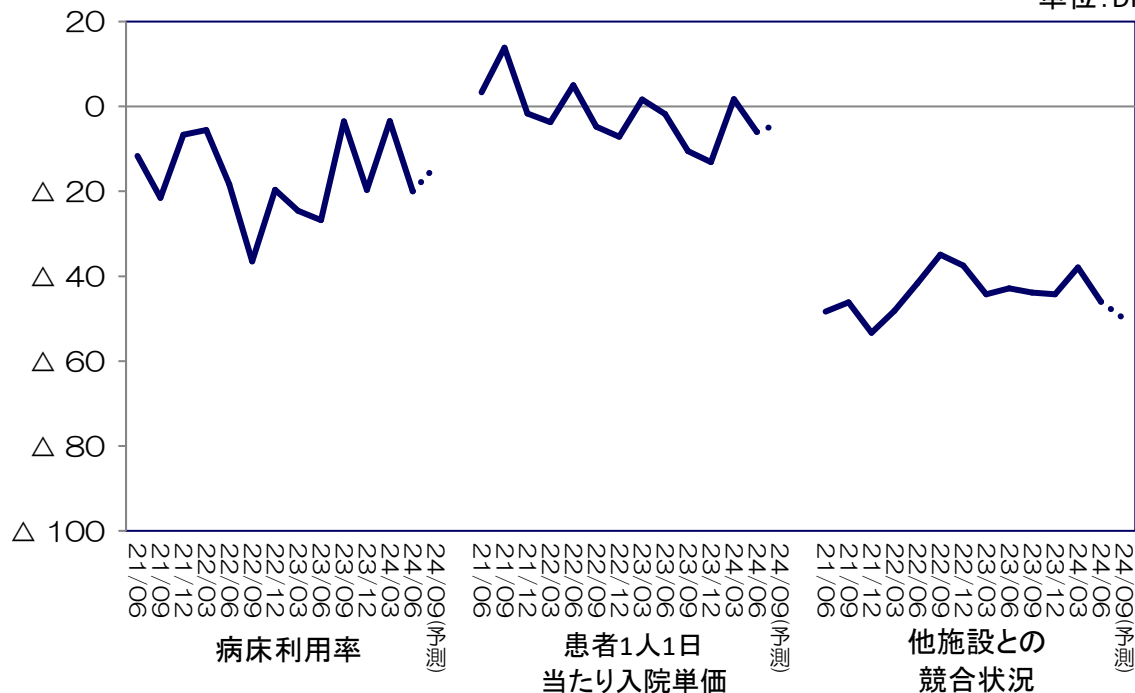


- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から9%ポイント低下し、△56となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から15%ポイント低下し、△70となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△88となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から12%ポイント低下し、△52となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から15%ポイント上昇し、58となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から13%ポイント低下し、6となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 療養型病院の結果（概要）（3）

単位：DI(%ポイント)



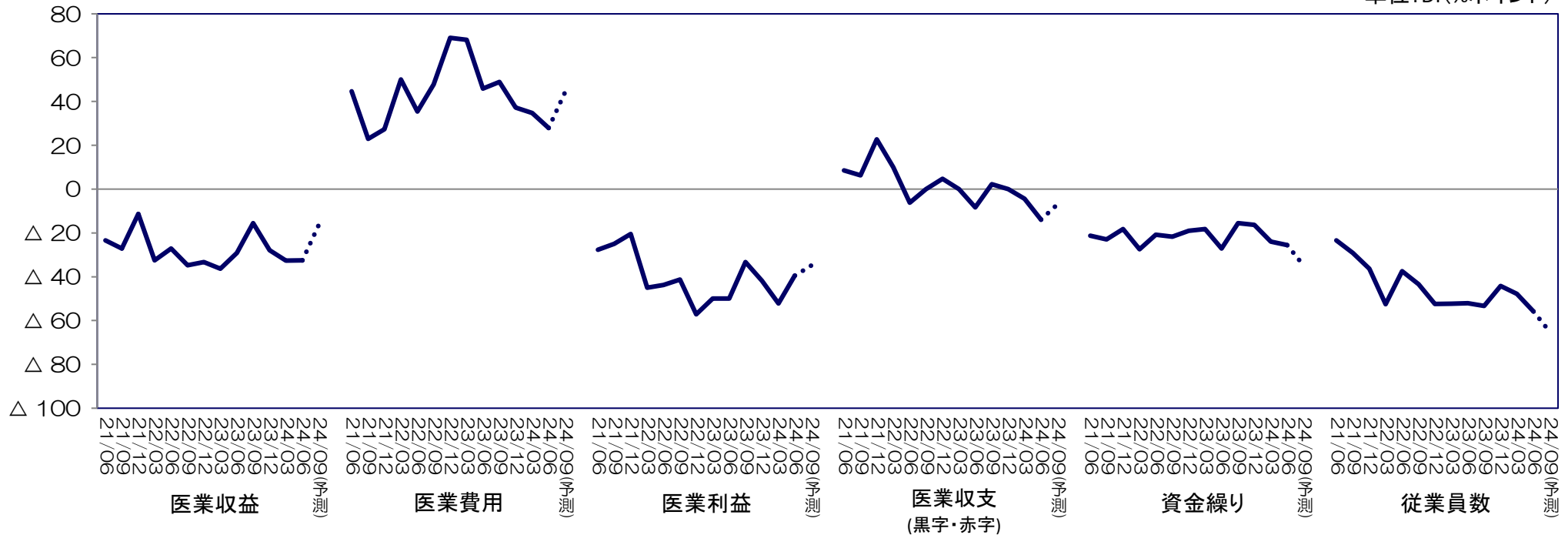
- ・ 病床利用率のDIは、前回調査から17ポイント低下し、△20となった。
- ・ 患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から8ポイント低下し、△6となった。
- ・ 他施設との競合状況のDIは、前回調査から8ポイント低下し、△46となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出

病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

1. 精神科病院の結果(概要)(1)

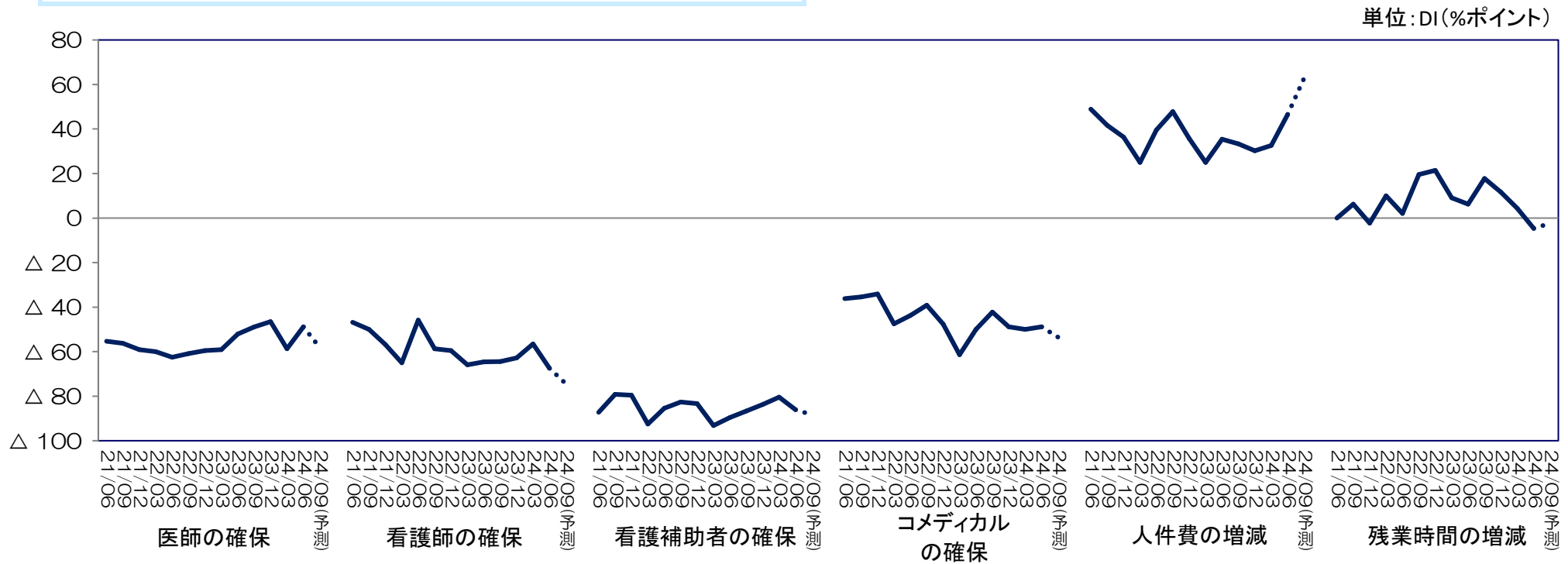
単位:DI(%ポイント)



- ・ 医業収益のDIは、前回調査とほぼ同水準の、△33となった。
- ・ 医業費用のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、28となった。
- ・ 医業利益のDIは、前回調査から13%ポイント上昇し、△40となった。
- ・ 医業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から10%ポイント低下し、△14となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から2%ポイント低下し、△26となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から8%ポイント低下し、△56となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益:「増加」-「減少」、
 医業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

1. 精神科病院の結果（概要）(2)

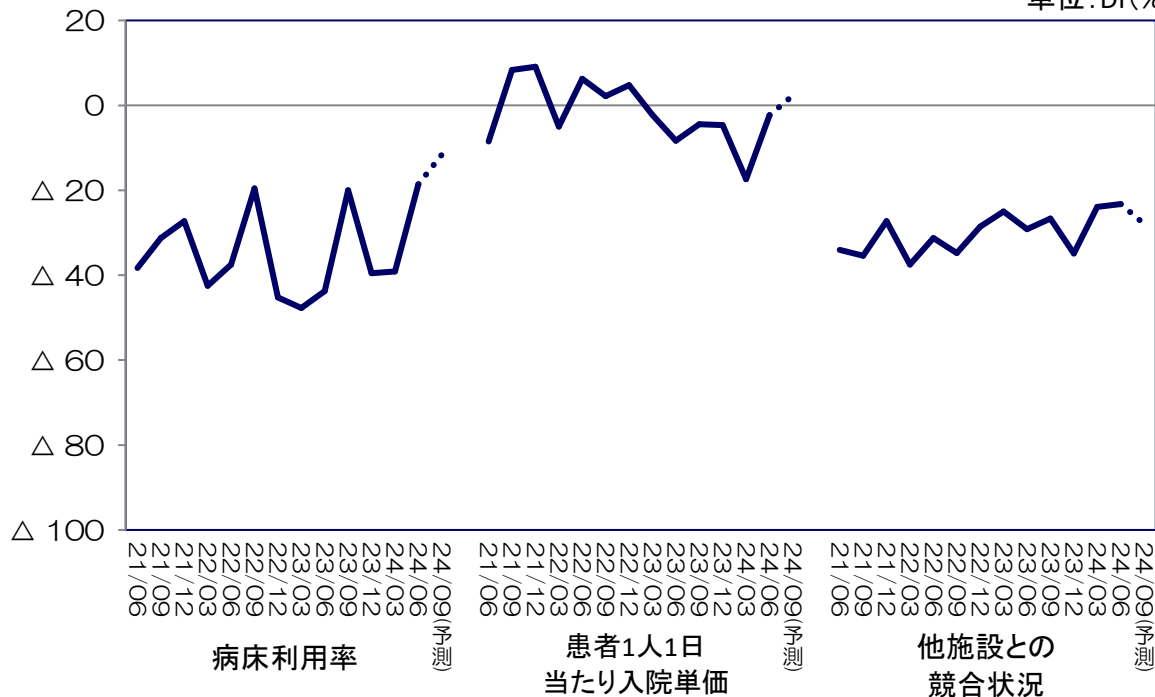


- ・ 医師の確保のDIは、前回調査から10%ポイント上昇し、△49となった。
- ・ 看護師の確保のDIは、前回調査から11%ポイント低下し、△67となった。
- ・ 看護補助者の確保のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△86となった。
- ・ コメディカルの確保のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△49となった。
- ・ 人件費の増減のDIは、前回調査から14%ポイント上昇し、47となった。
- ・ 残業時間の増減のDIは、前回調査から9%ポイント低下し、△5となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保:「容易」-「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

1. 精神科病院の結果(概要)(3)

単位: DI(%ポイント)

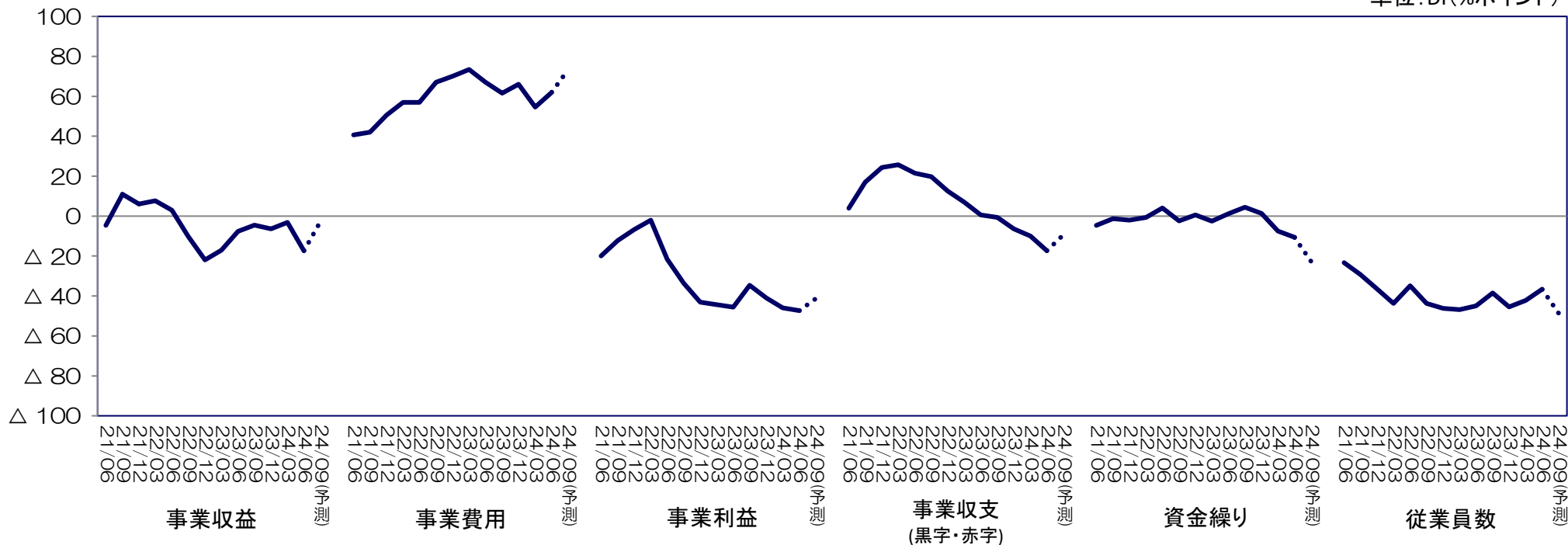


- ・ 病床利用率のDIは、前回調査から21%ポイント上昇し、△19となった。
- ・ 患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から15%ポイント上昇し、△2となった。
- ・ 他施設との競合状況のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△23となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出
 病床利用率・患者1人1日当たり入院単価:「上昇」-「低下」、他施設との競合:「厳しくない」-「厳しい」

2. 医療法人の結果(概要)(1)

単位: DI(%ポイント)

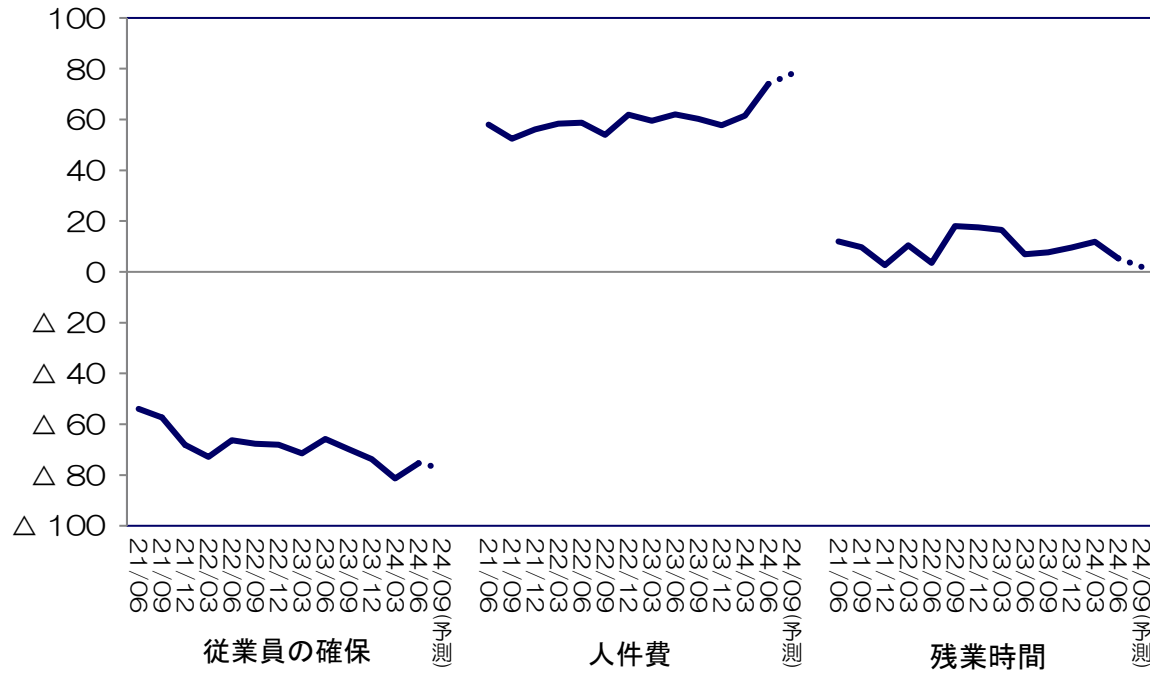


- ・ 事業収益のDIは、前回調査から14%ポイント低下し、 $\Delta 17$ となった。
- ・ 事業費用のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、62となった。
- ・ 事業利益のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、 $\Delta 47$ となった。
- ・ 事業収支(黒字・赤字)のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、 $\Delta 17$ となった。
- ・ 資金繰りのDIは、前回調査から3%ポイント低下し、 $\Delta 11$ となった。
- ・ 従業員数のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、 $\Delta 37$ となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。事業収益・事業費用・事業利益:「増加」-「減少」、事業収支:「黒字」-「赤字」、資金繰り:「容易」-「厳しい」、従業員数:「過剰」-「不足」

2. 医療法人の結果(概要)(2)

単位:DI(%ポイント)



- ・ 従業員の確保のDIは、前回調査から6%ポイント上昇し、△75となった。
- ・ 人件費のDIは、前回調査から13%ポイント上昇し、74となった。
- ・ 残業時間のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、5となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。従業員の確保:「容易」-「厳しい」、
人件費の増減・残業時間の増減「増加」-「減少」

詳細版

3 病院

3-1 病院 類型別

単位:DI(%ポイント)

| | 一般 (n=134) | | 療養型 (n=50) | | 精神科 (n=43) | |
|--|---------------|------|---------------|------|---------------|------|
| | 2024年 6月調査 | | 2024年 6月調査 | | 2024年 6月調査 | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き |
| 1. 医業収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | 2 | 0 | △ 32 | △ 20 | △ 33 | △ 16 |
| 2. 医業費用 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | 66 | 72 | 42 | 74 | 28 | 44 |
| 3. 医業利益 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | △ 46 | △ 37 | △ 48 | △ 54 | △ 40 | △ 35 |
| 4. 医業収支 (1:黒字 2:収支均衡 3:赤字) | △ 35 | △ 26 | 10 | 4 | △ 14 | △ 7 |
| 5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 17 | △ 28 | △ 4 | △ 10 | △ 26 | △ 35 |
| 6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足) | △ 35 | △ 46 | △ 42 | △ 54 | △ 56 | △ 65 |
| 7. 医師の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 62 | △ 64 | △ 56 | △ 62 | △ 49 | △ 58 |
| 8. 看護師の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 67 | △ 72 | △ 70 | △ 74 | △ 67 | △ 74 |
| 9. 看護補助者の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 81 | △ 84 | △ 88 | △ 88 | △ 86 | △ 88 |
| 10. コメディカルの確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 46 | △ 48 | △ 52 | △ 54 | △ 49 | △ 53 |
| 11. 人件費の増減 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | 72 | 76 | 58 | 76 | 47 | 63 |
| 12. 残業時間の増減 (1:増加 2:横ばい 3:短縮) | 5 | △ 1 | 6 | △ 4 | △ 5 | △ 2 |

*「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比(以下同様)

*DIは第1選択肢の回答数の割合ー第3選択肢の回答数の割合を表す(以下同様)

単位:DI(%ポイント)

| | 一般 (n=134) | | 療養型 (n=50) | | 精神科 (n=43) | |
|---|---------------|------|---------------|------|---------------|------|
| | 2024年 6月調査 | | 2024年 6月調査 | | 2024年 6月調査 | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き |
| 13. 病床利用率 (1:上昇 2:横ばい 3:低下) | △ 19 | △ 4 | △ 20 | △ 14 | △ 19 | △ 12 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 (1:上昇 2:横ばい 3:低下) | △ 3 | △ 3 | △ 6 | △ 4 | △ 2 | 2 |
| 15. 他施設との競合状況 (1:厳しくない 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 40 | △ 44 | △ 46 | △ 50 | △ 23 | △ 28 |

単位:%

| | 一般 (n=134) | 療養型 (n=50) | 精神科 (n=43) |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2024年 6月調査 | 2024年 6月調査 | 2024年 6月調査 |
| 16. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ) | | | |
| 患者単価の低下 | 20.9 | 26.0 | 4.7 |
| 需要の低下 | 26.1 | 22.0 | 27.9 |
| 人件費の増加 | 61.9 | 66.0 | 53.5 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 36.6 | 38.0 | 32.6 |
| 人件費以外の経費の増加 | 55.2 | 48.0 | 53.5 |
| 資金調達難 | 8.2 | 0.0 | 9.3 |
| 職員確保難 | 53.7 | 60.0 | 76.7 |
| 事業承継・出資持ち分 | 3.7 | 2.0 | 2.3 |
| その他 | 3.0 | 6.0 | 7.0 |
| とくになし※上記事項に非該当 | 0.7 | 2.0 | 0.0 |

3 病院

3-2-1 一般病院

単位:DI(%ポイント)

| | 2024年3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
|-------------------|-----------|------|-----------|------|------|------|
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 1. 医業収益 | 6 | △ 4 | 2 | △ 4 | 0 | △ 2 |
| 2. 医業費用 | 57 | 71 | 66 | 9 | 72 | 5 |
| 3. 医業利益 | △ 39 | △ 41 | △ 46 | △ 7 | △ 37 | 8 |
| 4. 医業収支(黒字・赤字) | △ 29 | △ 20 | △ 35 | △ 6 | △ 26 | 9 |
| 5. 資金繰り | △ 9 | △ 24 | △ 17 | △ 8 | △ 28 | △ 11 |
| 6. 従業員数 | △ 41 | △ 45 | △ 35 | 6 | △ 46 | △ 11 |
| 7. 医師の確保 | △ 56 | △ 61 | △ 62 | △ 6 | △ 64 | △ 2 |
| 8. 看護師の確保 | △ 74 | △ 79 | △ 67 | 7 | △ 72 | △ 4 |
| 9. 看護補助者の確保 | △ 77 | △ 84 | △ 81 | △ 3 | △ 84 | △ 3 |
| 10. コメディカルの確保 | △ 34 | △ 41 | △ 46 | △ 12 | △ 48 | △ 2 |
| 11. 人件費の増減 | 64 | 79 | 72 | 8 | 76 | 4 |
| 12. 残業時間の増減 | 15 | 11 | 5 | △ 10 | △ 1 | △ 6 |
| 13. 病床利用率 | 5 | △ 2 | △ 19 | △ 24 | △ 4 | 15 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 | △ 1 | △ 7 | △ 3 | △ 2 | △ 3 | 0 |
| 15. 他施設との競合状況 | △ 35 | △ 41 | △ 40 | △ 5 | △ 44 | △ 4 |

| 16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ) | 2024年3月調査 | 2024年6月調査 | 差 |
|-----------------------|-----------|-----------|-------|
| 患者単価の低下 | 21.4 | 20.9 | △ 0.5 |
| 需要の低下 | 19.3 | 26.1 | 6.8 |
| 人件費の増加 | 68.6 | 61.9 | △ 6.6 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 32.9 | 36.6 | 3.7 |
| 人件費以外の経費の増加 | 53.6 | 55.2 | 1.7 |
| 資金調達難 | 6.4 | 8.2 | 1.8 |
| 職員確保難 | 54.3 | 53.7 | △ 0.6 |
| 事業承継・出資持ち分 | 1.4 | 3.7 | 2.3 |
| その他 | 5.0 | 3.0 | △ 2.0 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 1.4 | 0.7 | △ 0.7 |

3 病院

3-2-2 療養型病院

単位：DI(%ポイント)

| | 2024年3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
|-------------------|-----------|------|-----------|------|------|------|
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 1. 医業収益 | 2 | △ 24 | △ 32 | △ 34 | △ 20 | 12 |
| 2. 医業費用 | 36 | 67 | 42 | 6 | 74 | 32 |
| 3. 医業利益 | △ 34 | △ 55 | △ 48 | △ 14 | △ 54 | △ 6 |
| 4. 医業収支(黒字・赤字) | 16 | 21 | 10 | △ 6 | 4 | △ 6 |
| 5. 資金繰り | 5 | △ 9 | △ 4 | △ 9 | △ 10 | △ 6 |
| 6. 従業員数 | △ 38 | △ 52 | △ 42 | △ 4 | △ 54 | △ 12 |
| 7. 医師の確保 | △ 47 | △ 53 | △ 56 | △ 9 | △ 62 | △ 6 |
| 8. 看護師の確保 | △ 55 | △ 62 | △ 70 | △ 15 | △ 74 | △ 4 |
| 9. 看護補助者の確保 | △ 83 | △ 86 | △ 88 | △ 5 | △ 88 | 0 |
| 10. コメディカルの確保 | △ 40 | △ 47 | △ 52 | △ 12 | △ 54 | △ 2 |
| 11. 人件費の増減 | 43 | 76 | 58 | 15 | 76 | 18 |
| 12. 残業時間の増減 | 19 | 10 | 6 | △ 13 | △ 4 | △ 10 |
| 13. 病床利用率 | △ 3 | △ 10 | △ 20 | △ 17 | △ 14 | 6 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 | 2 | △ 17 | △ 6 | △ 8 | △ 4 | 2 |
| 15. 他施設との競合状況 | △ 38 | △ 40 | △ 46 | △ 8 | △ 50 | △ 4 |

| 16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ) | 2024年3月調査 | 2024年6月調査 | 差 |
|-----------------------|-----------|-----------|-------|
| 患者単価の低下 | 15.5 | 26.0 | 10.5 |
| 需要の低下 | 22.4 | 22.0 | △ 0.4 |
| 人件費の増加 | 65.5 | 66.0 | 0.5 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 34.5 | 38.0 | 3.5 |
| 人件費以外の経費の増加 | 51.7 | 48.0 | △ 3.7 |
| 資金調達難 | 3.4 | 0.0 | △ 3.4 |
| 職員確保難 | 53.4 | 60.0 | 6.6 |
| 事業承継・出資持ち分 | 6.9 | 2.0 | △ 4.9 |
| その他 | 5.2 | 6.0 | 0.8 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 1.7 | 2.0 | 0.3 |

3 病院

3-2-3 精神科病院

単位:DI(%ポイント)

| | 2024年3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
|-------------------|-----------|------|-----------|------|------|-----|
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 1. 医業収益 | △ 33 | △ 26 | △ 33 | 0 | △ 16 | 16 |
| 2. 医業費用 | 35 | 46 | 28 | △ 7 | 44 | 16 |
| 3. 医業利益 | △ 52 | △ 50 | △ 40 | 13 | △ 35 | 5 |
| 4. 医業収支(黒字・赤字) | △ 4 | △ 11 | △ 14 | △ 10 | △ 7 | 7 |
| 5. 資金繰り | △ 24 | △ 46 | △ 26 | △ 2 | △ 35 | △ 9 |
| 6. 従業員数 | △ 48 | △ 63 | △ 56 | △ 8 | △ 65 | △ 9 |
| 7. 医師の確保 | △ 59 | △ 63 | △ 49 | 10 | △ 58 | △ 9 |
| 8. 看護師の確保 | △ 57 | △ 70 | △ 67 | △ 11 | △ 74 | △ 7 |
| 9. 看護補助者の確保 | △ 80 | △ 83 | △ 86 | △ 6 | △ 88 | △ 2 |
| 10. コメディカルの確保 | △ 50 | △ 54 | △ 49 | 1 | △ 53 | △ 5 |
| 11. 人件費の増減 | 33 | 57 | 47 | 14 | 63 | 16 |
| 12. 残業時間の増減 | 4 | 0 | △ 5 | △ 9 | △ 2 | 2 |
| 13. 病床利用率 | △ 39 | △ 20 | △ 19 | 21 | △ 12 | 7 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 | △ 17 | △ 13 | △ 2 | 15 | 2 | 5 |
| 15. 他施設との競合状況 | △ 24 | △ 30 | △ 23 | 1 | △ 28 | △ 5 |

| 16. 経営上の課題(複数回答、最大3つ) | 2024年3月調査 | 2024年6月調査 | 差 |
|-----------------------|-----------|-----------|-------|
| 患者単価の低下 | 6.5 | 4.7 | △ 1.9 |
| 需要の低下 | 30.4 | 27.9 | △ 2.5 |
| 人件費の増加 | 52.2 | 53.5 | 1.3 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 32.6 | 32.6 | △ 0.1 |
| 人件費以外の経費の増加 | 45.7 | 53.5 | 7.8 |
| 資金調達難 | 6.5 | 9.3 | 2.8 |
| 職員確保難 | 73.9 | 76.7 | 2.8 |
| 事業承継・出資持ち分 | 4.3 | 2.3 | △ 2.0 |
| その他 | 6.5 | 7.0 | 0.5 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

3 病院

3-3-1 一般病院 病床規模別 ①

単位:DI(%ポイント)

| | 一般200床以上(n=46) | | | | | | 一般200床未満(n=88) | | | | | |
|----------------|----------------|------|-----------|------|------|------|----------------|------|-----------|------|------|------|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | | 最近 | 先行き |
| | | | | 変化幅 | 変化幅 | | | | 変化幅 | 変化幅 | | |
| 1. 医業収益 | 13 | △ 8 | 11 | △ 2 | 4 | △ 7 | 3 | △ 1 | △ 2 | △ 6 | △ 2 | 0 |
| 2. 医業費用 | 52 | 67 | 61 | 9 | 65 | 4 | 60 | 73 | 69 | 10 | 75 | 6 |
| 3. 医業利益 | △ 29 | △ 46 | △ 50 | △ 21 | △ 30 | 20 | △ 43 | △ 38 | △ 43 | 0 | △ 41 | 2 |
| 4. 医業収支(黒字・赤字) | △ 29 | △ 31 | △ 59 | △ 30 | △ 43 | 15 | △ 29 | △ 14 | △ 23 | 7 | △ 17 | 6 |
| 5. 資金繰り | △ 17 | △ 33 | △ 24 | △ 7 | △ 41 | △ 17 | △ 5 | △ 18 | △ 14 | △ 8 | △ 22 | △ 8 |
| 6. 従業員数 | △ 44 | △ 48 | △ 28 | 15 | △ 41 | △ 13 | △ 40 | △ 43 | △ 39 | 2 | △ 49 | △ 10 |
| 7. 医師の確保 | △ 63 | △ 63 | △ 65 | △ 3 | △ 67 | △ 2 | △ 53 | △ 60 | △ 60 | △ 7 | △ 63 | △ 2 |
| 8. 看護師の確保 | △ 79 | △ 88 | △ 61 | 18 | △ 67 | △ 7 | △ 72 | △ 75 | △ 70 | 1 | △ 74 | △ 3 |
| 9. 看護補助者の確保 | △ 79 | △ 85 | △ 83 | △ 3 | △ 85 | △ 2 | △ 76 | △ 83 | △ 80 | △ 3 | △ 83 | △ 3 |
| 10. コメディカルの確保 | △ 29 | △ 38 | △ 37 | △ 8 | △ 37 | 0 | △ 36 | △ 43 | △ 50 | △ 14 | △ 53 | △ 3 |
| 11. 人件費の増減 | 69 | 81 | 74 | 5 | 78 | 4 | 61 | 77 | 70 | 10 | 75 | 5 |
| 12. 残業時間の増減 | 19 | 21 | 0 | △ 19 | △ 11 | △ 11 | 13 | 5 | 8 | △ 5 | 5 | △ 3 |

病院経営動向調査（2024年6月調査）

3 病院

3-3-1 一般病院 病床規模別 ②

単位:DI(%ポイント)

| | 一般200床以上 (n=46) | | | | | | 一般200床未満 (n=88) | | | | | |
|-------------------|-----------------|------|-----------|------|------|-----|-----------------|------|-----------|------|------|-----|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 13. 病床利用率 | 8 | △ 2 | △ 30 | △ 39 | △ 9 | 22 | 3 | △ 2 | △ 14 | △ 17 | △ 2 | 11 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 | 4 | 0 | △ 2 | △ 6 | 0 | 2 | △ 3 | △ 11 | △ 3 | △ 0 | △ 5 | △ 1 |
| 15. 他施設との競合状況 | △ 46 | △ 50 | △ 46 | 0 | △ 52 | △ 7 | △ 29 | △ 37 | △ 36 | △ 7 | △ 40 | △ 3 |

| 16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ) | 2024年 3月調査 | 2024年 6月調査 | 差 | 2024年 3月調査 | 2024年 6月調査 | 差 |
|-----------------------|---------------|---------------|--------|---------------|---------------|-------|
| 患者単価の低下 | 29.2 | 21.7 | △ 7.4 | 17.4 | 20.5 | 3.1 |
| 需要の低下 | 22.9 | 34.8 | 11.9 | 17.4 | 21.6 | 4.2 |
| 人件費の増加 | 68.8 | 65.2 | △ 3.5 | 68.5 | 60.2 | △ 8.3 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 29.2 | 15.2 | △ 13.9 | 34.8 | 47.7 | 12.9 |
| 人件費以外の経費の増加 | 45.8 | 52.2 | 6.3 | 57.6 | 56.8 | △ 0.8 |
| 資金調達難 | 4.2 | 8.7 | 4.5 | 7.6 | 8.0 | 0.3 |
| 職員確保難 | 52.1 | 56.5 | 4.4 | 55.4 | 52.3 | △ 3.2 |
| 事業承継・出資持ち分 | 2.1 | 2.2 | 0.1 | 1.1 | 4.5 | 3.5 |
| その他 | 6.3 | 4.3 | △ 1.9 | 4.3 | 2.3 | △ 2.1 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 2.1 | 2.2 | 0.1 | 1.1 | 0.0 | △ 1.1 |

3 病院

3-3-2 療養型病院 病床規模別 ①

単位:DI(%ポイント)

| | 療養200床以上 (n=14) | | | | | | 療養200床未満 (n=36) | | | | | |
|----------------|-----------------|------|-----------|------|------|-----|-----------------|------|-----------|------|------|------|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 1. 医業収益 | △ 13 | △ 33 | △ 57 | △ 44 | △ 29 | 29 | 7 | △ 21 | △ 22 | △ 29 | △ 17 | 6 |
| 2. 医業費用 | 47 | 87 | 14 | △ 32 | 71 | 57 | 33 | 60 | 53 | 20 | 75 | 22 |
| 3. 医業利益 | △ 47 | △ 53 | △ 79 | △ 32 | △ 64 | 14 | △ 30 | △ 56 | △ 36 | △ 6 | △ 50 | △ 14 |
| 4. 医業収支(黒字・赤字) | 20 | 33 | 21 | 1 | 14 | △ 7 | 14 | 16 | 6 | △ 8 | 0 | △ 6 |
| 5. 資金繰り | 20 | 20 | 0 | △ 20 | 0 | 0 | 0 | △ 19 | △ 6 | △ 6 | △ 14 | △ 8 |
| 6. 従業員数 | △ 27 | △ 53 | △ 50 | △ 23 | △ 57 | △ 7 | △ 42 | △ 51 | △ 39 | 3 | △ 53 | △ 14 |
| 7. 医師の確保 | △ 60 | △ 73 | △ 57 | 3 | △ 57 | 0 | △ 42 | △ 47 | △ 56 | △ 14 | △ 64 | △ 8 |
| 8. 看護師の確保 | △ 53 | △ 67 | △ 64 | △ 11 | △ 64 | 0 | △ 56 | △ 60 | △ 72 | △ 16 | △ 78 | △ 6 |
| 9. 看護補助者の確保 | △ 87 | △ 87 | △ 86 | 1 | △ 86 | 0 | △ 81 | △ 86 | △ 89 | △ 7 | △ 89 | 0 |
| 10. コメディカルの確保 | △ 53 | △ 53 | △ 43 | 10 | △ 36 | 7 | △ 35 | △ 44 | △ 56 | △ 21 | △ 61 | △ 6 |
| 11. 人件費の増減 | 60 | 87 | 50 | △ 10 | 71 | 21 | 37 | 72 | 61 | 24 | 78 | 17 |
| 12. 残業時間の増減 | 40 | 27 | 7 | △ 33 | 0 | △ 7 | 12 | 5 | 6 | △ 6 | △ 6 | △ 11 |

病院経営動向調査 (2024年6月調査)

3 病院

3-3-2 療養型病院 病床規模別 ②

単位: DI(%ポイント)

| | 療養200床以上 (n=14) | | | | | | 療養200床未満 (n=36) | | | | | |
|-------------------|-----------------|------|-----------|------|------|------|-----------------|------|-----------|------|------|-----|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 13. 病床利用率 | △ 20 | 7 | △ 36 | △ 16 | △ 14 | 21 | 2 | △ 16 | △ 14 | △ 16 | △ 14 | 0 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 | 7 | △ 13 | 7 | 0 | △ 7 | △ 14 | 0 | △ 19 | △ 11 | △ 11 | △ 3 | 8 |
| 15. 他施設との競合状況 | △ 20 | △ 20 | △ 29 | △ 9 | △ 36 | △ 7 | △ 44 | △ 47 | △ 53 | △ 9 | △ 56 | △ 3 |

| 16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ) | 2024年 3月調査 | 2024年 6月調査 | 差 | 2024年 3月調査 | 2024年 6月調査 | 差 |
|-----------------------|---------------|---------------|--------|---------------|---------------|-------|
| 患者単価の低下 | 40.0 | 50.0 | 10.0 | 7.0 | 16.7 | 9.7 |
| 需要の低下 | 26.7 | 28.6 | 1.9 | 20.9 | 19.4 | △ 1.5 |
| 人件費の増加 | 53.3 | 64.3 | 11.0 | 69.8 | 66.7 | △ 3.1 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 26.7 | 21.4 | △ 5.2 | 37.2 | 44.4 | 7.2 |
| 人件費以外の経費の増加 | 53.3 | 21.4 | △ 31.9 | 51.2 | 58.3 | 7.2 |
| 資金調達難 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 4.7 | 0.0 | △ 4.7 |
| 職員確保難 | 40.0 | 71.4 | 31.4 | 58.1 | 55.6 | △ 2.6 |
| 事業承継・出資持ち分 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 9.3 | 2.8 | △ 6.5 |
| その他 | 6.7 | 7.1 | 0.5 | 4.7 | 5.6 | 0.9 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 6.7 | 0.0 | △ 6.7 | 0.0 | 2.8 | 2.8 |

病院経営動向調査（2024年6月調査）

3 病院

3-3-3 精神科病院 病床規模別 ①

単位:DI(%ポイント)

| | 精神200床以上 (n=33) | | | | | | 精神200床未満 (n=10) | | | | | |
|----------------|-----------------|------|-----------|------|------|------|-----------------|------|-----------|------|------|------|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 1. 医業収益 | △ 36 | △ 31 | △ 33 | 3 | △ 12 | 21 | △ 20 | △ 10 | △ 30 | △ 10 | △ 30 | 0 |
| 2. 医業費用 | 22 | 36 | 27 | 5 | 42 | 15 | 80 | 80 | 30 | △ 50 | 50 | 20 |
| 3. 医業利益 | △ 58 | △ 53 | △ 42 | 16 | △ 33 | 9 | △ 30 | △ 40 | △ 30 | 0 | △ 40 | △ 10 |
| 4. 医業収支(黒字・赤字) | 0 | △ 6 | △ 9 | △ 9 | △ 3 | 6 | △ 20 | △ 30 | △ 30 | △ 10 | △ 20 | 10 |
| 5. 資金繰り | △ 22 | △ 44 | △ 24 | △ 2 | △ 33 | △ 9 | △ 30 | △ 50 | △ 30 | 0 | △ 40 | △ 10 |
| 6. 従業員数 | △ 47 | △ 58 | △ 55 | △ 7 | △ 61 | △ 6 | △ 50 | △ 80 | △ 60 | △ 10 | △ 80 | △ 20 |
| 7. 医師の確保 | △ 56 | △ 61 | △ 45 | 10 | △ 58 | △ 12 | △ 70 | △ 70 | △ 60 | 10 | △ 60 | 0 |
| 8. 看護師の確保 | △ 58 | △ 75 | △ 70 | △ 11 | △ 79 | △ 9 | △ 50 | △ 50 | △ 60 | △ 10 | △ 60 | 0 |
| 9. 看護補助者の確保 | △ 81 | △ 83 | △ 88 | △ 7 | △ 91 | △ 3 | △ 80 | △ 80 | △ 80 | 0 | △ 80 | 0 |
| 10. コメディカルの確保 | △ 50 | △ 53 | △ 48 | 2 | △ 52 | △ 3 | △ 50 | △ 60 | △ 50 | 0 | △ 60 | △ 10 |
| 11. 人件費の増減 | 28 | 50 | 42 | 15 | 61 | 18 | 50 | 80 | 60 | 10 | 70 | 10 |
| 12. 残業時間の増減 | 3 | △ 3 | △ 3 | △ 6 | △ 3 | 0 | 10 | 10 | △ 10 | △ 20 | 0 | 10 |

病院経営動向調査（2024年6月調査）

3 病院

3-3-3 精神科病院 病床規模別 ②

単位:DI(%ポイント)

| | 精神200床以上 (n=33) | | | | | | 精神200床未満 (n=10) | | | | | |
|-------------------|-----------------|------|-----------|-----|------|-----|-----------------|------|-----------|------|------|------|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 13. 病床利用率 | △ 47 | △ 17 | △ 18 | 29 | △ 6 | 12 | △ 10 | △ 30 | △ 20 | △ 10 | △ 30 | △ 10 |
| 14. 患者1人1日当たり入院単価 | △ 19 | △ 17 | △ 3 | 16 | 6 | 9 | △ 10 | 0 | 0 | 10 | △ 10 | △ 10 |
| 15. 他施設との競合状況 | △ 33 | △ 42 | △ 27 | 6 | △ 33 | △ 6 | 10 | 10 | △ 10 | △ 20 | △ 10 | 0 |

| 16. 経営上の課題(複数回答・最大3つ) | 2024年 3月調査 | 2024年 6月調査 | 差 | 2024年 3月調査 | 2024年 6月調査 | 差 |
|-----------------------|---------------|---------------|-------|---------------|---------------|--------|
| 患者単価の低下 | 8.3 | 6.1 | △ 2.3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 需要の低下 | 33.3 | 27.3 | △ 6.1 | 20.0 | 30.0 | 10.0 |
| 人件費の増加 | 50.0 | 48.5 | △ 1.5 | 60.0 | 70.0 | 10.0 |
| 人材紹介会社への手数料増加 | 30.6 | 33.3 | 2.8 | 40.0 | 30.0 | △ 10.0 |
| 人件費以外の経費の増加 | 44.4 | 51.5 | 7.1 | 50.0 | 60.0 | 10.0 |
| 資金調達難 | 5.6 | 9.1 | 3.5 | 10.0 | 10.0 | 0.0 |
| 職員確保難 | 69.4 | 75.8 | 6.3 | 90.0 | 80.0 | △ 10.0 |
| 事業承継・出資持ち分 | 2.8 | 3.0 | 0.3 | 10.0 | 0.0 | △ 10.0 |
| その他 | 8.3 | 9.1 | 0.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

4 医療法人

4-1 医療法人全体

単位:DI(%ポイント)

| | 2024年3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
|-----------------------------------|-----------|------|-----------|------|------|------|
| | 最近 | 先行き | 最近 | 変化幅 | 先行き | 変化幅 |
| 1. 事業収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | △ 3 | △ 8 | △ 17 | △ 14 | △ 3 | 15 |
| 2. 事業費用 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | 55 | 66 | 62 | 7 | 73 | 11 |
| 3. 事業利益 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | △ 46 | △ 42 | △ 47 | △ 1 | △ 41 | 6 |
| 4. 事業収支 (1:黒字 2:収支均衡 3:赤字) | △ 10 | △ 11 | △ 17 | △ 7 | △ 9 | 8 |
| 5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 7 | △ 21 | △ 11 | △ 3 | △ 23 | △ 12 |
| 6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足) | △ 42 | △ 54 | △ 37 | 6 | △ 49 | △ 12 |
| 7. 従業員の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい) | △ 81 | △ 84 | △ 75 | 6 | △ 77 | △ 2 |
| 8. 人件費 (1:増加 2:横ばい 3:減少) | 61 | 73 | 74 | 13 | 78 | 4 |
| 9. 残業時間 (1:増加 2:横ばい 3:短縮) | 12 | 8 | 5 | △ 6 | 2 | △ 3 |

| 10. 経営上の課題(複数回答、最大3つ) | 2024年3月調査 | 2024年6月調査 | 差 |
|-----------------------|-----------|-----------|-------|
| 患者単価の低下 | 15.5 | 19.3 | 3.8 |
| 需要の低下 | 26.1 | 29.3 | 3.2 |
| 人件費の増加 | 73.9 | 74.7 | 0.8 |
| 人件費以外の経費の増加 | 59.0 | 70.0 | 11.0 |
| 資金調達難 | 6.2 | 6.7 | 0.5 |
| 職員確保難 | 63.4 | 55.3 | △ 8.0 |
| 事業継承・出資持分 | 3.7 | 2.7 | △ 1.1 |
| その他 | 5.0 | 4.0 | △ 1.0 |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 0.6 | 0.0 | △ 0.6 |

*「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比(以下同様)

* DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す(以下同様)

* 数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある(以下同様)

病院経営動向調査（2024年6月調査）

4 医療法人

4-2 医療法人 法人規模別

単位：DI(%ポイント)

| | 大規模法人 | | | | | | 中規模法人 | | | | | | 小規模法人 | | | | | |
|---------------------------|---------------|------|---------------|------|-------|------|---------------|------|---------------|------|--------|------|---------------|------|---------------|------|-------|------|
| | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | | 2024年 3月調査 | | 2024年6月調査 | | | |
| | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | | 最近 | 先行き | 最近 | 先行き | | 最近 | 先行き | |
| | | | | 変化幅 | 変化幅 | | | | 変化幅 | 変化幅 | | | | 変化幅 | 変化幅 | | | |
| 1. 事業収益 | 2 | △ 6 | △ 17 | △ 19 | 4 | 21 | △ 17 | △ 9 | △ 16 | 1 | 5 | 22 | 3 | △ 10 | △ 18 | △ 21 | △ 13 | 5 |
| 2. 事業費用 | 46 | 67 | 67 | 21 | 73 | 6 | 60 | 68 | 59 | △ 0 | 70 | 11 | 58 | 63 | 59 | 1 | 75 | 16 |
| 3. 事業利益 | △ 44 | △ 38 | △ 54 | △ 10 | △ 38 | 15 | △ 55 | △ 51 | △ 43 | 12 | △ 38 | 5 | △ 40 | △ 39 | △ 44 | △ 4 | △ 46 | △ 2 |
| 4. 事業収支 | △ 21 | △ 17 | △ 27 | △ 6 | △ 15 | 12 | 2 | △ 9 | △ 11 | △ 13 | 0 | 11 | △ 10 | △ 6 | △ 13 | △ 3 | △ 10 | 3 |
| 5. 資金繰り | △ 6 | △ 19 | △ 19 | △ 13 | △ 31 | △ 12 | △ 6 | △ 19 | 5 | 12 | △ 11 | △ 16 | △ 10 | △ 24 | △ 13 | △ 3 | △ 23 | △ 10 |
| 6. 従業員数 | △ 46 | △ 60 | △ 38 | 8 | △ 38 | 0 | △ 36 | △ 49 | △ 22 | 15 | △ 38 | △ 16 | △ 44 | △ 53 | △ 44 | △ 1 | △ 64 | △ 20 |
| 7. 従業員の確保 | △ 79 | △ 85 | △ 69 | 10 | △ 71 | △ 2 | △ 83 | △ 83 | △ 81 | 2 | △ 81 | 0 | △ 82 | △ 85 | △ 77 | 5 | △ 80 | △ 3 |
| 8. 人件費 | 65 | 67 | 71 | 6 | 73 | 2 | 74 | 77 | 78 | 4 | 86 | 8 | 48 | 74 | 74 | 25 | 77 | 3 |
| 9. 残業時間 | 15 | 12 | 2 | △ 13 | 2 | 0 | 19 | 9 | 8 | △ 11 | △ 5 | △ 14 | 3 | 5 | 7 | 3 | 7 | 0 |
| 10. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ) | 2024年 3月調査 | | 2024年 6月調査 | | 差 | | 2024年 3月調査 | | 2024年 6月調査 | | 差 | | 2024年 3月調査 | | 2024年 6月調査 | | 差 | |
| 患者単価の低下 | 15.4 | | 23.1 | | 7.7 | | 19.1 | | 18.9 | | △ 0.2 | | 12.9 | | 16.4 | | 3.5 | |
| 需要の低下 | 21.2 | | 21.2 | | 0.0 | | 19.1 | | 29.7 | | 10.6 | | 35.5 | | 36.1 | | 0.6 | |
| 人件費の増加 | 78.8 | | 76.9 | | △ 1.9 | | 78.7 | | 75.7 | | △ 3.0 | | 66.1 | | 72.1 | | 6.0 | |
| 人件費以外の経費の増加 | 63.5 | | 71.2 | | 7.7 | | 68.1 | | 73.0 | | 4.9 | | 48.4 | | 67.2 | | 18.8 | |
| 資金調達難 | 3.8 | | 9.6 | | 5.8 | | 4.3 | | 0.0 | | △ 4.3 | | 9.7 | | 8.2 | | △ 1.5 | |
| 職員確保難 | 61.5 | | 51.9 | | △ 9.6 | | 63.8 | | 51.4 | | △ 12.5 | | 64.5 | | 60.7 | | △ 3.9 | |
| 事業継承・出資持分 | 1.9 | | 0.0 | | △ 1.9 | | 4.3 | | 5.4 | | 1.2 | | 4.8 | | 3.3 | | △ 1.6 | |
| その他 | 3.8 | | 5.8 | | 1.9 | | 4.3 | | 5.4 | | 1.2 | | 6.5 | | 1.6 | | △ 4.8 | |
| とくになし ※上記事項のいずれも非該当 | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | | 0.0 | | 1.6 | | 0.0 | | △ 1.6 | |

5. その他の調査項目の結果

5-1-1. 2022年度・2023年度 一般病院の経営状況

| | | 一般病院 | | | | | | | | |
|------------------|------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|
| | | 一般病院 | | | 200床未満 | | | 200床以上 | | |
| | | 2022 | 2023 | 差 2023-2022 | 2022 | 2023 | 差 2023-2022 | 2022 | 2023 | 差 2023-2022 |
| 施設数 | - | 118 | 118 | - | 82 | 82 | - | 36 | 36 | - |
| 病床数 | (床) | 189.8 | 189.8 | 0.0 | 120.3 | 120.3 | 0.0 | 348.2 | 348.2 | 0.0 |
| 1床当たり医業収益 | (千円) | 24,675 | 24,877 | 202 | 22,012 | 22,000 | △ 11 | 26,770 | 27,140 | 370 |
| 1床当たり医業費用 | (千円) | 24,866 | 25,375 | 510 | 21,827 | 22,172 | 345 | 27,256 | 27,895 | 639 |
| 1床当たり医業利益 | (千円) | △ 190 | △ 498 | △ 308 | 185 | △ 172 | △ 357 | △ 486 | △ 755 | △ 269 |
| 医業利益率 | (%) | △ 0.8 | △ 2.0 | △ 1.2 | 0.8 | △ 0.8 | △ 1.6 | △ 1.8 | △ 2.8 | △ 1.0 |
| 経常利益率 | (%) | 4.1 | △ 0.1 | △ 4.2 | 2.1 | △ 0.7 | △ 2.8 | 5.3 | 0.3 | △ 5.0 |
| 赤字病院割合 | (%) | 24.6 | 39.8 | 15.3 | 32.9 | 41.5 | 8.5 | 5.6 | 36.1 | 30.6 |
| 【コロナ補助金※関連】 | | | | | | | | | | |
| 1床当たり補助金収益 | (千円) | 1,644 | 484 | △ 1,161 | 1,169 | 357 | △ 812 | 2,018 | 583 | △ 1,435 |
| 補助金収益率 | (%) | 6.2 | 1.9 | △ 4.3 | 5.1 | 1.6 | △ 3.5 | 6.9 | 2.1 | △ 4.9 |
| 補助金収益を除外した経常利益率 | (%) | △ 2.3 | △ 2.0 | 0.3 | △ 3.1 | △ 2.3 | 0.9 | △ 1.7 | △ 1.8 | △ 0.1 |
| 補助金収益を除外した赤字病院割合 | (%) | 54.2 | 54.2 | 0.0 | 56.1 | 53.7 | △ 2.4 | 50.0 | 55.6 | 5.6 |

※ コロナ補助金……新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金など、国や自治体が病院に対して支給する補助金等

2023年度の医業利益率は一般病院全体で△2.0%と、前年度（2022年度）から1.2ポイント低下し、経常利益率は△0.1%と、前年度（2022年度）から4.2ポイント低下し、マイナス値に転じた。

病床規模別に経常利益率をみると、200床未満は△0.7%とマイナス値に転じ、200床以上は0.3%とプラス値であったが、前年度から△5.0ポイントと大幅に低下した。 29

5-1-2. 2022年度・2023年度 療養型病院・精神科病院の経営状況

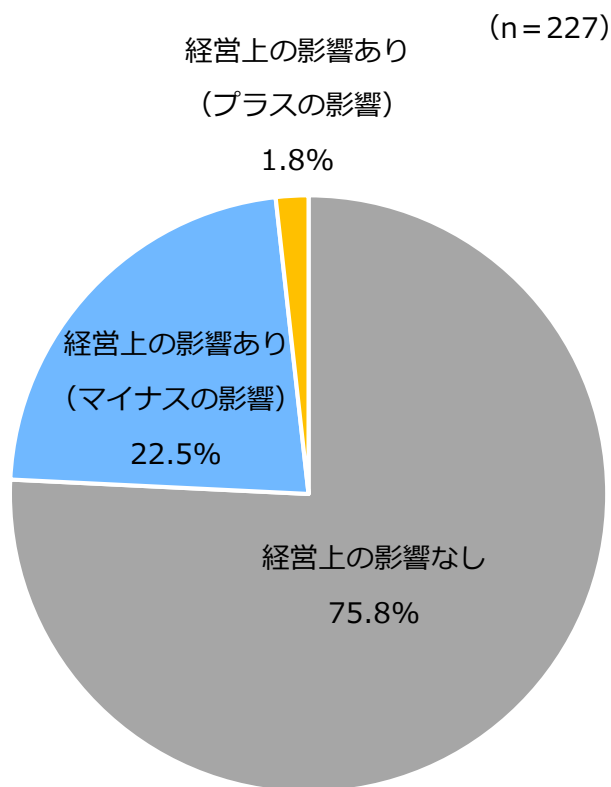
| | | 療養型病院 | | | 精神科病院 | | |
|------------------|------|--------|--------|-------------|-------|-------|-------------|
| | | 2022 | 2023 | 差 2023-2022 | 2022 | 2023 | 差 2023-2022 |
| 施設数 | - | 41 | 41 | - | 34 | 34 | - |
| 病床数 | (床) | 154.7 | 154.7 | 0.0 | 307.8 | 307.8 | 0.0 |
| 1床当たり医業収益 | (千円) | 11,915 | 11,733 | △ 182 | 8,463 | 8,242 | △ 222 |
| 1床当たり医業費用 | (千円) | 11,444 | 11,500 | 56 | 8,375 | 8,297 | △ 78 |
| 1床当たり医業利益 | (千円) | 472 | 233 | △ 239 | 88 | △ 55 | △ 144 |
| 医業利益率 | (%) | 4.0 | 2.0 | △ 2.0 | 1.0 | △ 0.7 | △ 1.7 |
| 経常利益率 | (%) | 6.5 | 3.3 | △ 3.2 | 3.3 | 0.7 | △ 2.7 |
| 赤字病院割合 | (%) | 24.4 | 29.3 | 4.9 | 26.5 | 44.1 | 17.6 |
| 【コロナ補助金※関連】 | | | | | | | |
| 1床当たり補助金収益 | (千円) | 475 | 163 | △ 312 | 442 | 129 | △ 312 |
| 補助金収益率 | (%) | 3.8 | 1.4 | △ 2.5 | 5.0 | 1.5 | △ 3.5 |
| 補助金収益を除外した経常利益率 | (%) | 2.8 | 2.0 | △ 0.8 | △ 1.7 | △ 0.9 | 0.9 |
| 補助金収益を除外した赤字病院割合 | (%) | 36.6 | 39.0 | 2.4 | 44.1 | 50.0 | 5.9 |

※ コロナ補助金……新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金など、国や自治体が病院に対して支給する補助金等

2023年度の医業利益率は、療養型病院が2.0%、精神科病院が△0.7%であり、いずれも前年度から低下した。精神科病院については、赤字病院割合が40.0%を超えた。

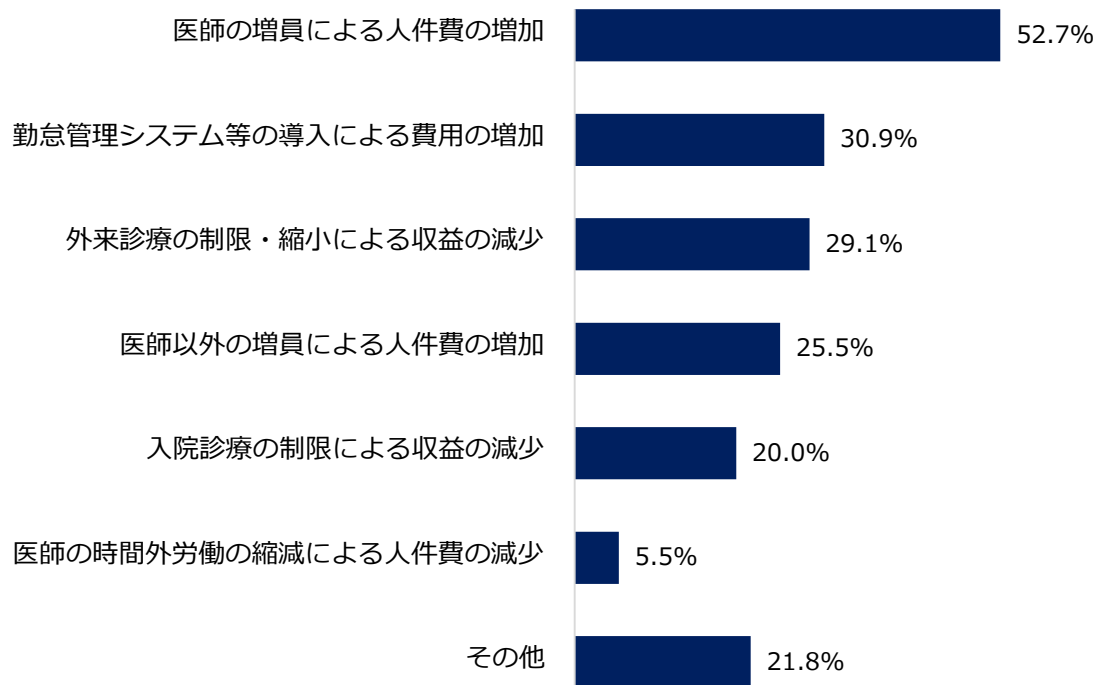
5-2. 医師の時間外労働の上限規制の経営上の影響

医師の時間外労働の上限規制の影響有無



医師の時間外労働の上限規制の影響

「経営上の影響あり」と回答した病院に対し、影響の内容を確認（複数回答） (n=55)



(※) 『その他』の回答内容
 ・当直医師や非常勤医師の不足
 ・労務管理コストの増加

医師の時間外労働の上限規制について、「経営上の影響なし」と回答した病院が75.8%を占めた。「経営上の影響あり」と回答した病院に対し、影響の内容を確認したところ「医師の増員による人件費の増加」と回答した病院が52.7%と最も多かった。

今後の調査予定

継続して四半期毎に実施予定。今後のスケジュールは次のとおり

- | | |
|--------------|--------------|
| ・ 2024年9月調査 | 2024年10月公表予定 |
| ・ 2024年12月調査 | 2024年12月公表予定 |
| ・ 2025年3月調査 | 2025年4月公表予定 |
| ・ 2025年6月調査 | 2025年7月公表予定 |

お問い合わせ先

独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター

担当 上野・寺尾・管野

所在地 〒105 - 8486

東京都港区虎ノ門四丁目3番13号

ヒューリック神谷町ビル9階

TEL 03 - 3438 - 9932

FAX 03 - 3438 - 0371

MAIL wamsc_rt@wam.go.jp