病院経営動向調査の概要

2025年7月4日（金）

独立行政法人福祉医療機構
経営サポートセンター　リサーチグループ

病院経営動向調査（2025年6月調査）の概要

目的

病院とその運営法人の現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、
病院経営や医療政策の適切な運営に寄与する

対象・回答状況

対象	病院（347施設）を運営する法人269法人（うち、医療法人226法人）＊法人調査対象は医療法人のみ （WAMに登録しているモニター）
回答数	病院：230　医療法人：155
有効回答数	病院：230　医療法人：155
有効回答率	病院：66.3%　医療法人：68.6%

実施期間

2025年6月2日（月） ～ 2025年6月23日（月）

方法

Web上で実施

Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

サンプル属性

病院

単位：施設

地域ブロック	200床以上			200床未満			合計
	一般	療養	精神	一般	療養	精神	
北海道	2	0	1	5	2	1	11
東北	3	1	7	4	2	4	21
北関東	11	0	1	7	2	1	22
南関東	8	2	7	27	4	0	48
東海	3	0	1	5	2	0	11
北陸	2	1	0	3	2	0	8
近畿	12	2	7	19	10	0	50
中国	3	0	1	9	3	1	17
四国	3	1	0	2	2	0	8
九州・沖縄	6	1	3	17	7	0	34
合計	53	8	28	98	36	7	230

※ 病院類型…病院が有する一般病床、療養病床、精神病床のうち、もっとも多い病床区分で類型。

医療法人

単位：法人

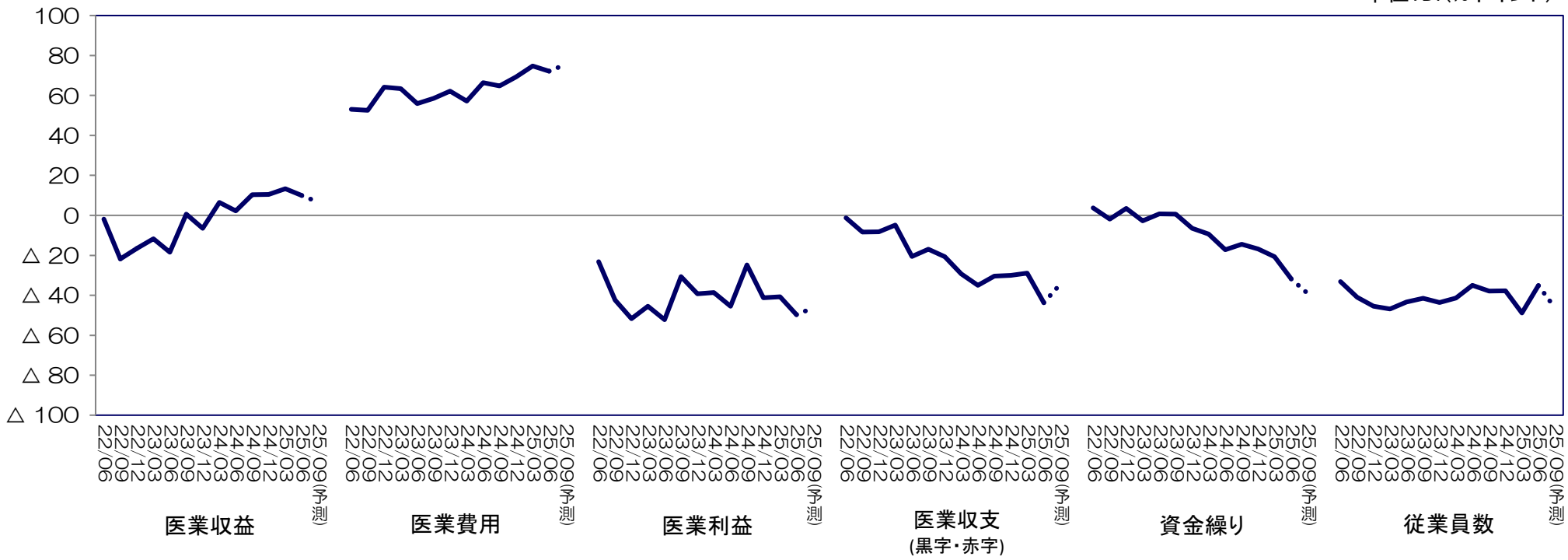
地域ブロック	大規模法人	中規模法人	小規模法人	合計
北海道	2	2	3	7
東北	1	6	6	13
北関東	4	5	4	13
南関東	11	9	15	35
東海	2	2	3	7
北陸	2	3	2	7
近畿	10	8	9	27
中国	3	5	6	14
四国	2	2	1	5
九州・沖縄	10	4	13	27
合計	47	46	62	155

＊地域ブロック…北海道：北海道　東北：青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県　北関東：茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
南関東：埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県　東海：静岡県、岐阜県、愛知県、三重県　北陸：富山県、石川県、福井県、新潟県
近畿：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県　中国：鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県
四国：徳島県、香川県、愛媛県、高知県　九州・沖縄：福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県
＊法人規模…大規模法人：従業員500人以上 中規模法人：従業員300人以上500人未満 小規模法人：従業員300人未満

Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．一般病院の結果（概要）（1）

単位：DI（%ポイント）



- 医業収益のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、10となった。
- 医業費用のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、72となった。
- 医業利益のDIは、前回調査から9%ポイント低下し、△50となった。
- 医業収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査から15%ポイント低下し、△44となった。
- 資金繰りのDIは、前回調査から11%ポイント低下し、△32となった。
- 従業員数のDIは、前回調査から14%ポイント上昇し、△35となった。

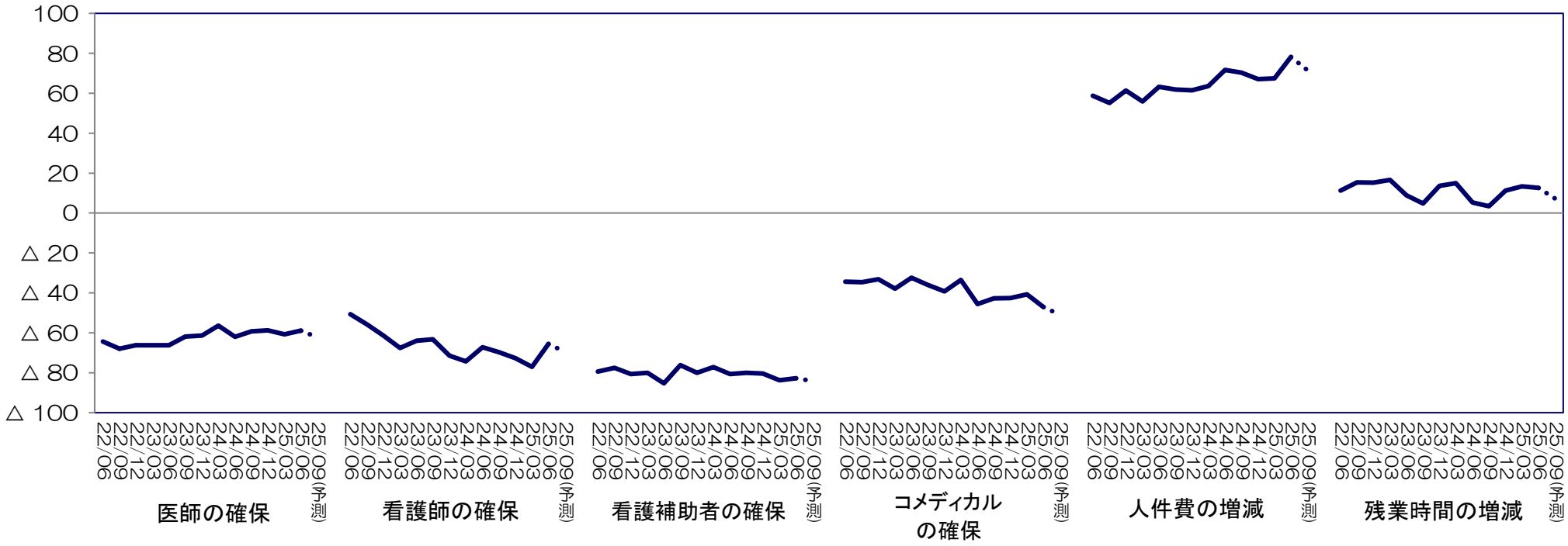
＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益：「増加」－「減少」、
医業収支：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

＊数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある（以下同様）

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．一般病院の結果（概要）（2）

単位：DI（%ポイント）



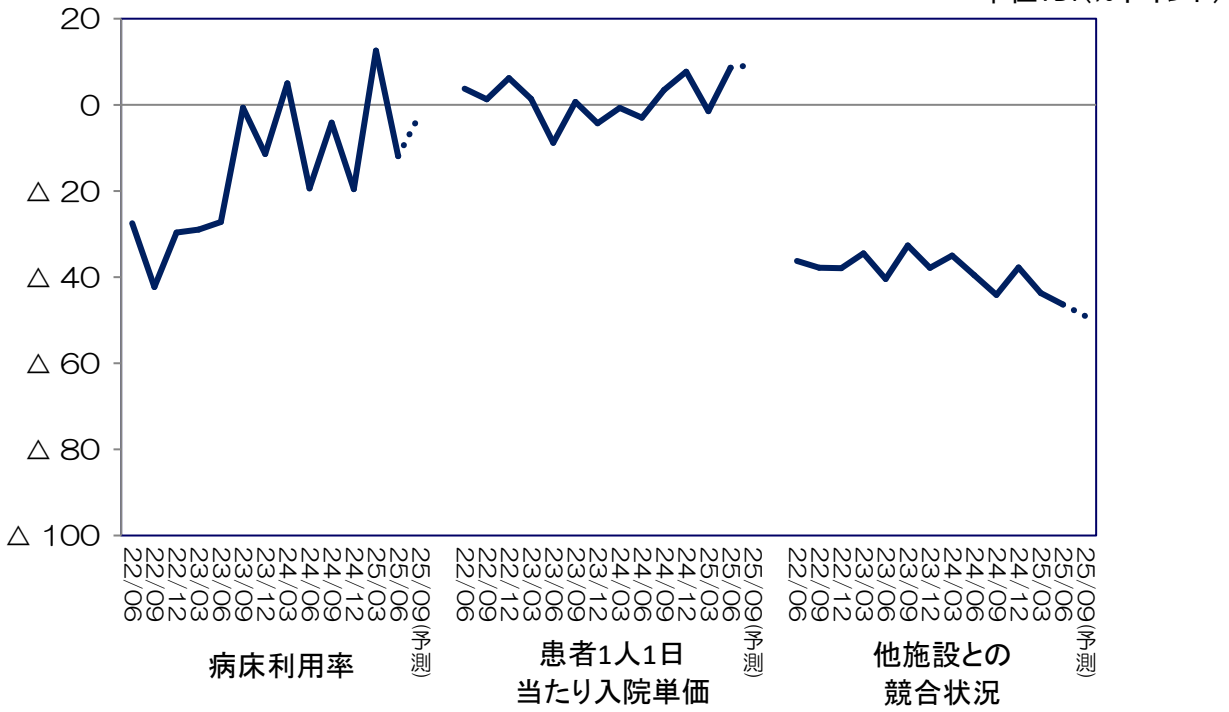
- 医師の確保のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、△59となった。
- 看護師の確保のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、△66となった。
- 看護補助者の確保のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△83となった。
- コメディカルの確保のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、△47となった。
- 人件費の増減のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、78となった。
- 残業時間の増減のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、13となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保：「容易」－「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」－「減少」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．一般病院の結果（概要）（3）

単位：DI（%ポイント）



・病床利用率のDIは、前回調査から25%ポイント低下し、△12となった。

・患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から10%ポイント上昇し、9となった。

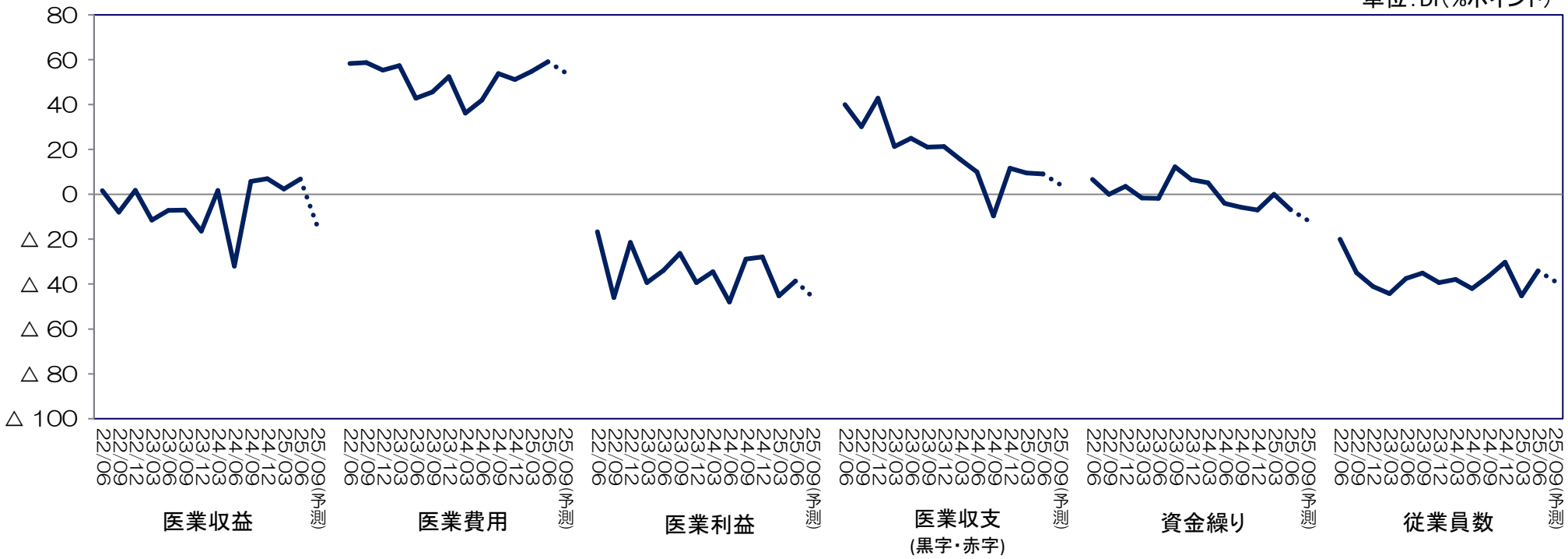
・他施設との競合状況のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△46となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出
病床利用率・患者1人1日当たり入院単価：「上昇」－「低下」、他施設との競合：「厳しくない」－「厳しい」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1. 療養型病院の結果（概要）（1）

単位：DI（%ポイント）



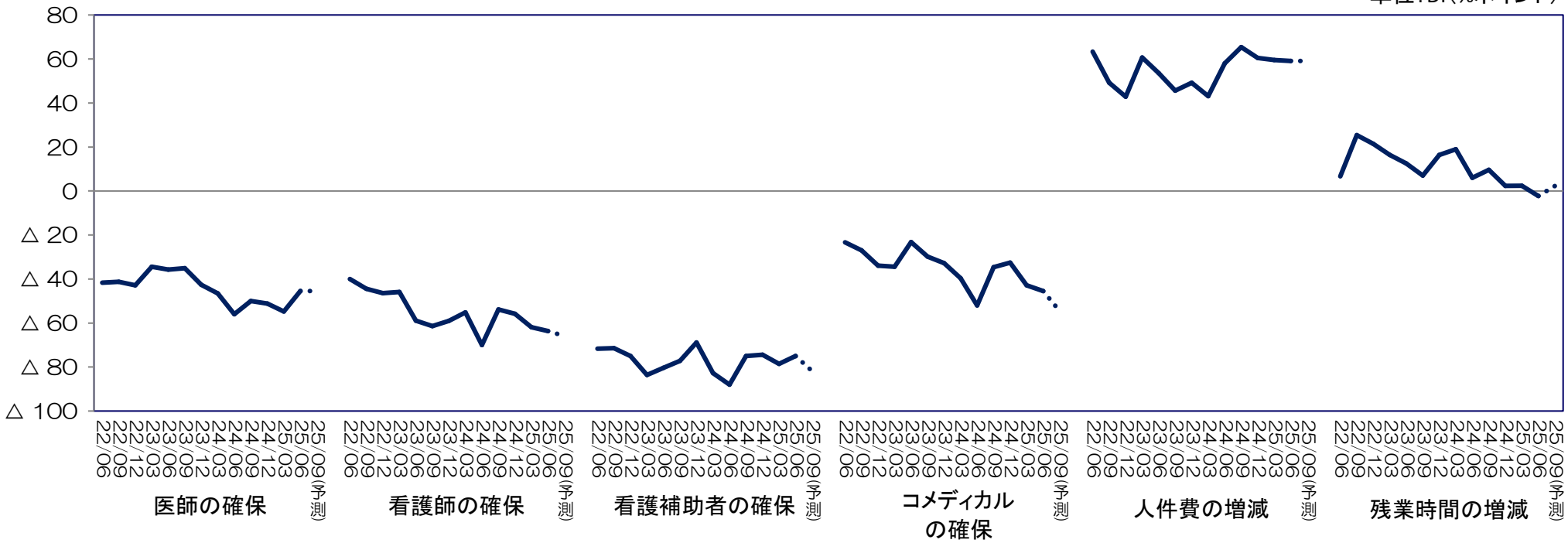
- 医業収益のDIは、前回調査から4%ポイント上昇し、7となった。
- 医業費用のDIは、前回調査から4%ポイント上昇し、59となった。
- 医業利益のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、△39となった。
- 医業収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査とほぼ同水準の、9となった。
- 資金繰りのDIは、前回調査から7%ポイント低下し、△7となった。
- 従業員数のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、△34となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益：「増加」－「減少」、
医業収支：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．療養型病院の結果（概要）（2）

単位：DI（%ポイント）



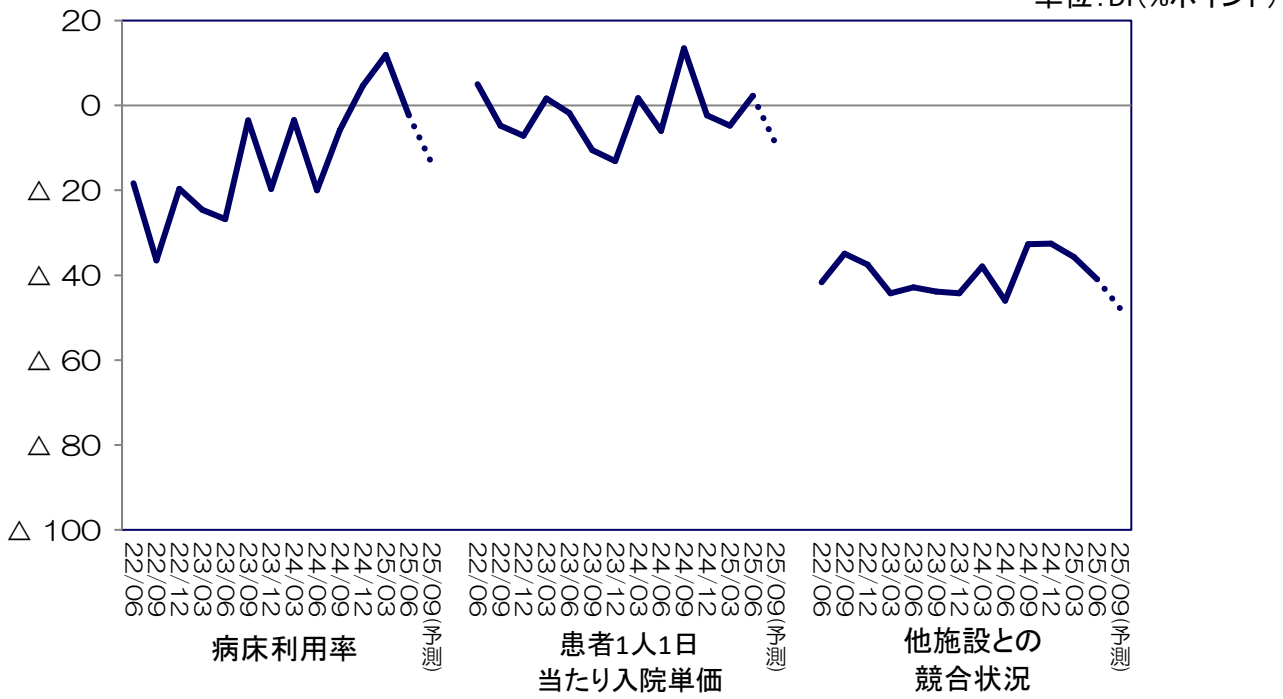
- 医師の確保のDIは、前回調査から9%ポイント上昇し、△45となった。
- 看護師の確保のDIは、前回調査から2%ポイント低下し、△64となった。
- 看護補助者の確保のDIは、前回調査から4%ポイント上昇し、△75となった。
- コメディカルの確保のDIは、前回調査から3%ポイント低下し、△45となった。
- 人件費の増減のDIは、前回調査とほぼ同水準の、59となった。
- 残業時間の増減のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△2となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保：「容易」－「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」－「減少」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．療養型病院の結果（概要）（3）

単位：DI（%ポイント）



・病床利用率のDIは、前回調査から14%ポイント低下し、△2となった。

・患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、2となった。

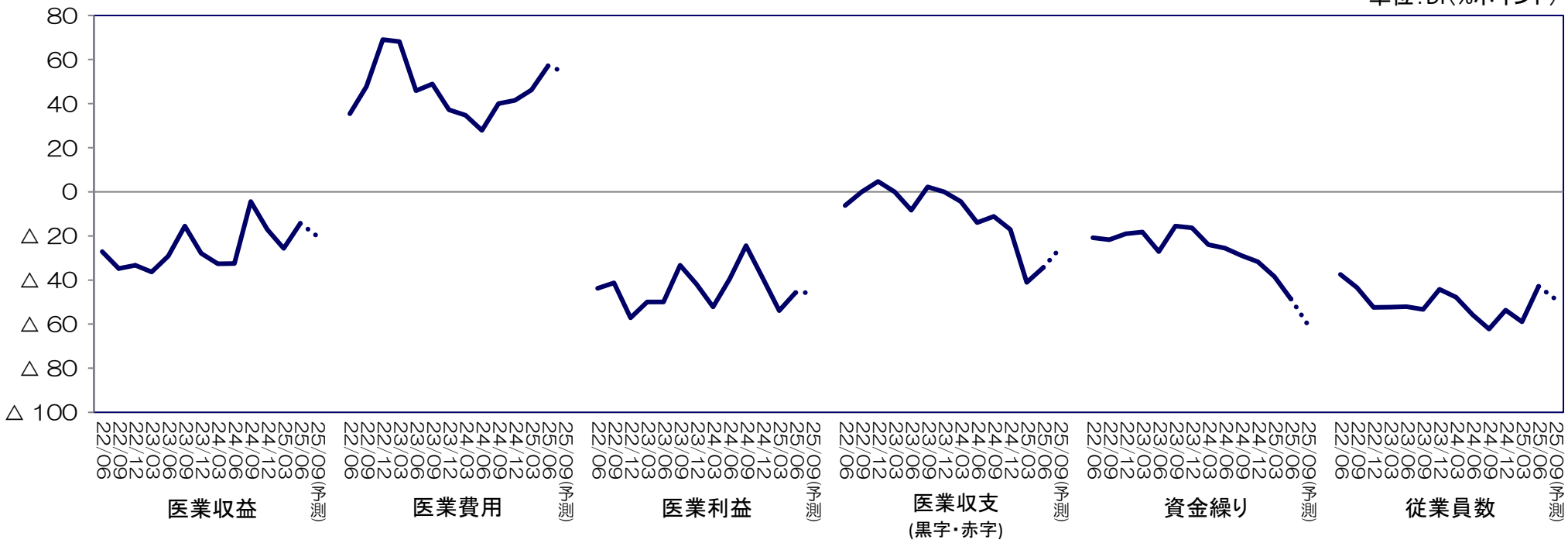
・他施設との競合状況のDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△41となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出
病床利用率・患者1人1日当たり入院単価：「上昇」－「低下」、他施設との競合：「厳しくない」－「厳しい」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．精神科病院の結果（概要）（1）

単位：DI（%ポイント）



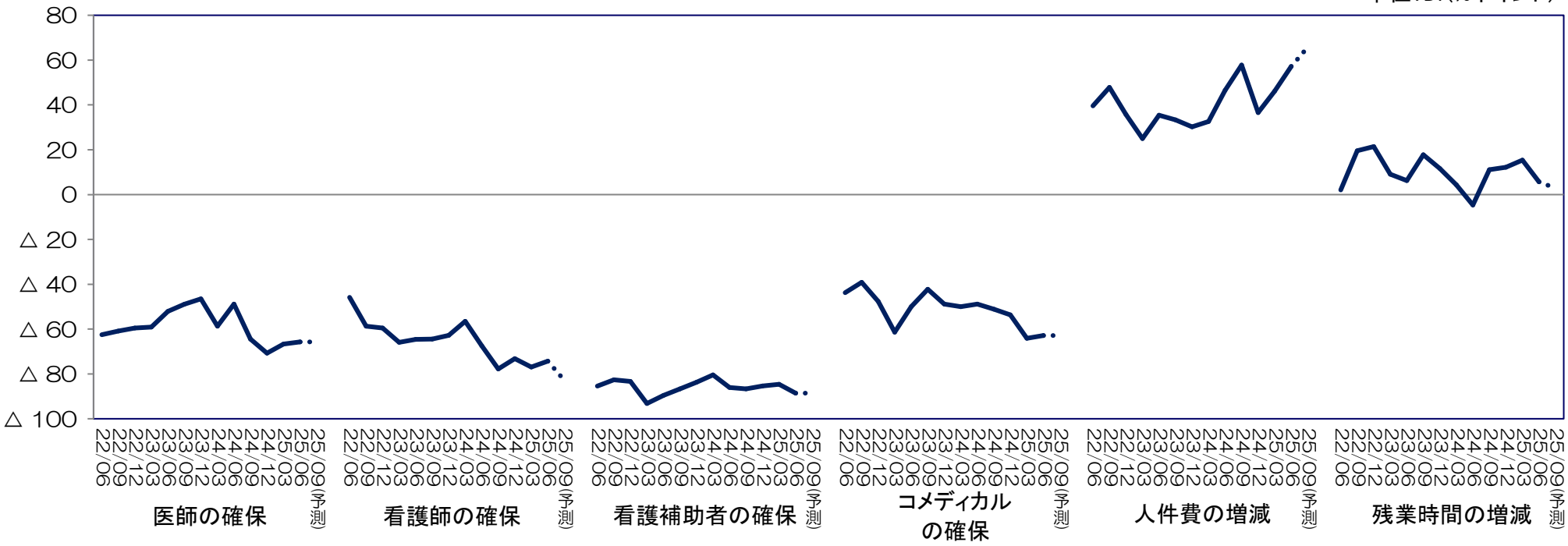
- 医業収益のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、△14となった。
- 医業費用のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、57となった。
- 医業利益のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、△46となった。
- 医業収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、△34となった。
- 資金繰りのDIは、前回調査から10%ポイント低下し、△49となった。
- 従業員数のDIは、前回調査から16%ポイント上昇し、△43となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医業収益・医業費用・医業利益：「増加」－「減少」、
医業収支：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1．精神科病院の結果（概要）（2）

単位：DI（%ポイント）



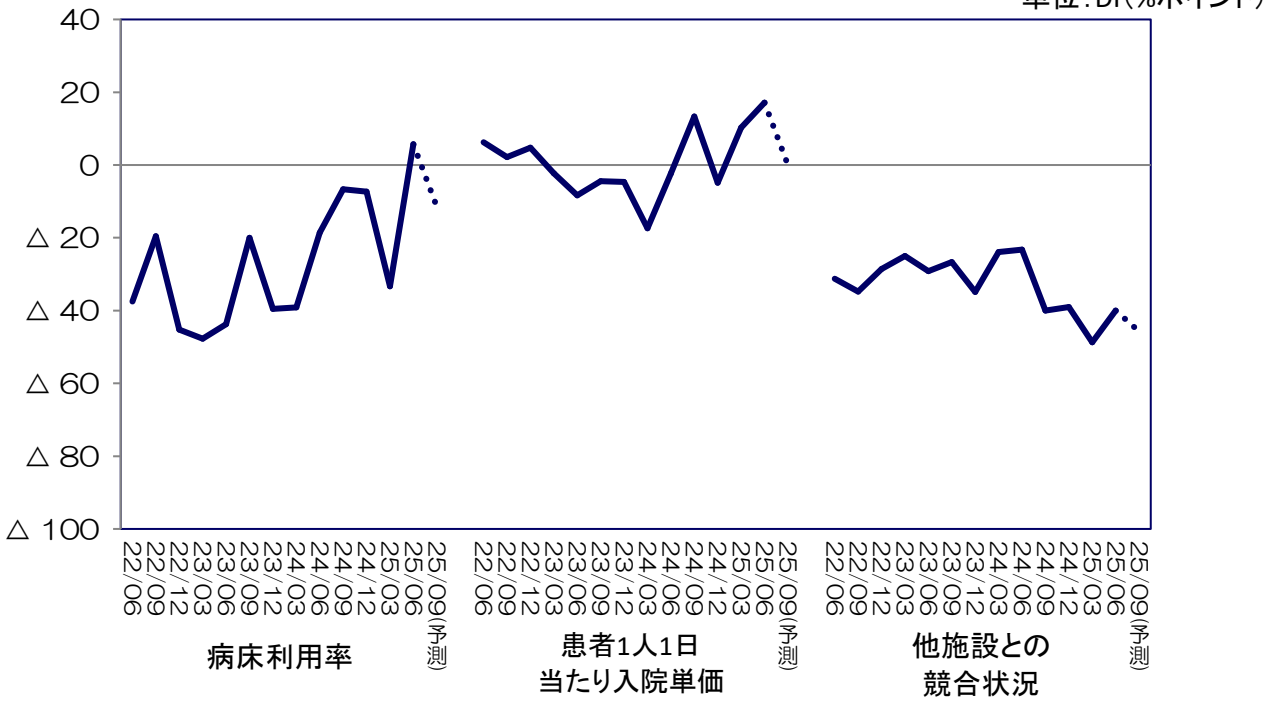
- 医師の確保のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△66となった。
- 看護師の確保のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、△74となった。
- 看護補助者の確保のDIは、前回調査から4%ポイント低下し、△89となった。
- コメディカルの確保のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、△63となった。
- 人件費の増減のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、57となった。
- 残業時間の増減のDIは、前回調査から10%ポイント低下し、6となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。医師の確保・看護師の確保・看護補助者の確保・コメディカルの確保：「容易」－「厳しい」、人件費の増減・残業時間の増減「増加」－「減少」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

1. 精神科病院の結果（概要）（3）

単位：DI（%ポイント）



・病床利用率のDIは、前回調査から39%ポイント上昇し、6となった。

・患者1人1日当たり入院単価のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、17となった。

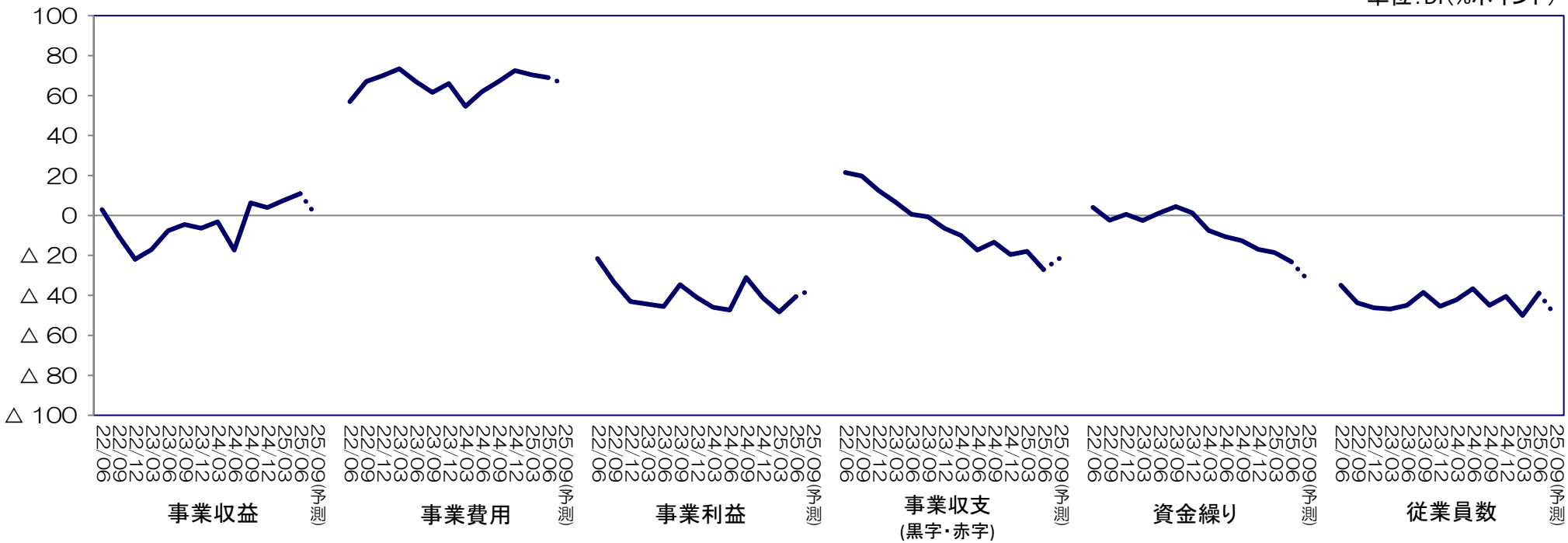
・他施設との競合状況のDIは、前回調査から9%ポイント上昇し、△40となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出
病床利用率・患者1人1日当たり入院単価：「上昇」－「低下」、他施設との競合：「厳しくない」－「厳しい」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

2. 医療法人の結果（概要）（1）

単位：DI（%ポイント）



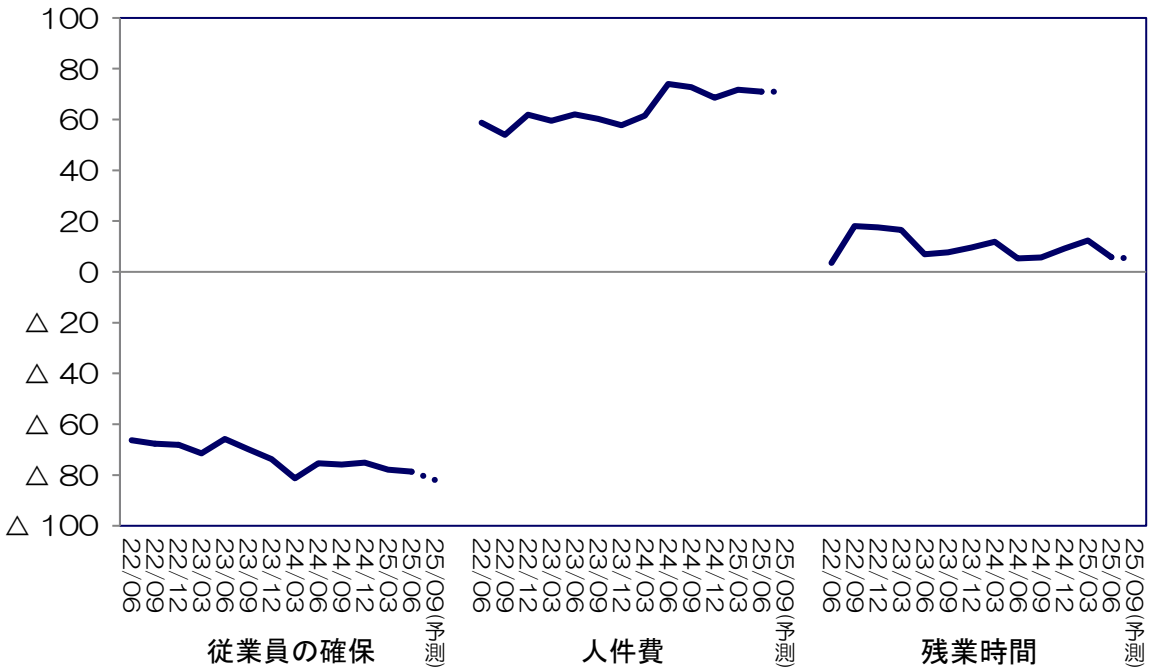
- 事業収益のDIは、前回調査から3%ポイント上昇し、11となった。
- 事業費用のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、69となった。
- 事業利益のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、△41となった。
- 事業収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査から9%ポイント低下し、△27となった。
- 資金繰りのDIは、前回調査から5%ポイント低下し、△23となった。
- 従業員数のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、△37となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。事業収益・事業費用・事業利益：「増加」－「減少」、
事業収支：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

2. 医療法人の結果（概要）（2）

単位：DI（%ポイント）



・従業員の確保のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、△79となった。
・人件費のDIは、前回調査から1%ポイント低下し、71となった。
・残業時間のDIは、前回調査から7%ポイント低下し、6となった。

＊DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。従業員の確保：「容易」－「厳しい」、
人件費の増減・残業時間の増減「増加」－「減少」

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

詳細版

Copyright ⓒ 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3 病院

3－1 病院 類型別

単位：DI（%ポイント）

	一般（n=151） 2025年6月調査		療養型（n=44） 2025年6月調査		精神科（n=35） 2025年6月調査	
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
1. 医業収益（1:増加 2:横ばい 3:減少）	10	7	7	△ 14	△ 14	△ 20
2. 医業費用（1:増加 2:横ばい 3:減少）	72	75	59	55	57	54
3. 医業利益（1:増加 2:横ばい 3:減少）	△ 50	△ 46	△ 39	△ 45	△ 46	△ 46
4. 医業収支（1:黒字 2:収支均衡 3:赤字）	△ 44	△ 34	9	5	△ 34	△ 26
5. 資金繰り（1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい）	△ 32	△ 39	△ 7	△ 11	△ 49	△ 60
6. 従業員数（1:過剰 2:適正 3:不足）	△ 35	△ 46	△ 34	△ 39	△ 43	△ 49
7. 医師の確保（1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい）	△ 59	△ 62	△ 45	△ 45	△ 66	△ 66
8. 看護師の確保（1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい）	△ 66	△ 70	△ 64	△ 66	△ 74	△ 83
9. 看護補助者の確保（1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい）	△ 83	△ 84	△ 75	△ 82	△ 89	△ 89
10. コメディカルの確保（1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい）	△ 47	△ 51	△ 45	△ 55	△ 63	△ 63
11. 人件費の増減（1:増加 2:横ばい 3:減少）	78	72	59	59	57	66
12. 残業時間の増減（1:増加 2:横ばい 3:短縮）	13	7	△ 2	2	6	3

単位：DI（%ポイント）

	一般（n=151） 2025年6月調査		療養型（n=44） 2025年6月調査		精神科（n=35） 2025年6月調査	
	最近	先行き	最近	先行き	最近	先行き
13. 病床利用率（1:上昇 2:横ばい 3:低下）	△ 12	△ 2	△ 2	△ 14	6	△ 11
14. 患者1人1日当たり入院単価（1:上昇 2:横ばい 3:低下）	9	9	2	△ 9	17	0
15. 他施設との競合状況（1:厳しくない 2:さほど厳しくない 3:厳しい）	△ 46	△ 49	△ 41	△ 48	△ 40	△ 46

単位：%

16. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	一般（n=151） 2025年6月調査	療養型（n=44） 2025年6月調査	精神科（n=35） 2025年6月調査
患者単価の低下	11.3	15.9	8.6
需要の低下	22.5	20.5	31.4
人件費の増加	68.9	70.5	48.6
人材紹介会社への手数料増加	35.8	36.4	28.6
人件費以外の経費の増加	67.5	65.9	68.6
資金調達難	12.6	2.3	5.7
職員確保難	47.0	47.7	65.7
事業承継・出資持ち分	2.0	0.0	2.9
その他	5.3	2.3	8.6
とくになし※上記事項に非該当	0.7	0.0	0.0

＊「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比（以下同様）

＊DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す（以下同様）

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－2－1　一般病院

単位：DI（%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査				
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	13	1	10	△ 3	7	△ 3
2. 医業費用	75	77	72	△ 3	75	3
3. 医業利益	△ 41	△ 38	△ 50	△ 9	△ 46	3
4. 医業収支（黒字・赤字）	△ 29	△ 25	△ 44	△ 15	△ 34	9
5. 資金繰り	△ 21	△ 35	△ 32	△ 11	△ 39	△ 7
6. 従業員数	△ 49	△ 52	△ 35	14	△ 46	△ 11
7. 医師の確保	△ 61	△ 62	△ 59	2	△ 62	△ 3
8. 看護師の確保	△ 77	△ 80	△ 66	11	△ 70	△ 4
9. 看護補助者の確保	△ 84	△ 87	△ 83	1	△ 84	△ 1
10. コメディカルの確保	△ 41	△ 44	△ 47	△ 6	△ 51	△ 4
11. 人件費の増減	67	79	78	11	72	△ 7
12. 残業時間の増減	13	10	13	△ 1	7	△ 5
13. 病床利用率	13	△ 14	△ 12	△ 25	△ 2	10
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 1	△ 2	9	10	9	1
15. 他施設との競合状況	△ 44	△ 49	△ 46	△ 3	△ 49	△ 3

16. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	2025年3月調査	2025年6月調査	差
患者単価の低下	13.3	11.3	△ 2.1
需要の低下	20.0	22.5	2.5
人件費の増加	68.9	68.9	△ 0.0
人材紹介会社への手数料増加	37.0	35.8	△ 1.3
人件費以外の経費の増加	65.9	67.5	1.6
資金調達難	8.9	12.6	3.7
職員確保難	56.3	47.0	△ 9.3
事業承継・出資持ち分	3.0	2.0	△ 1.0
その他	4.4	5.3	0.9
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	0.7	0.7	△ 0.1

Copyright ⓒ 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－2－2　療養型病院

単位：DI（%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	2	△ 19	7	4	△ 14	△ 20
2. 医業費用	55	74	59	4	55	△ 5
3. 医業利益	△ 45	△ 50	△ 39	7	△ 45	△ 7
4. 医業収支（黒字・赤字）	10	△ 2	9	△ 0	5	△ 5
5. 資金繰り	0	△ 17	△ 7	△ 7	△ 11	△ 5
6. 従業員数	△ 45	△ 45	△ 34	11	△ 39	△ 5
7. 医師の確保	△ 55	△ 62	△ 45	9	△ 45	0
8. 看護師の確保	△ 62	△ 67	△ 64	△ 2	△ 66	△ 2
9. 看護補助者の確保	△ 79	△ 76	△ 75	4	△ 82	△ 7
10. コメディカルの確保	△ 43	△ 45	△ 45	△ 3	△ 55	△ 9
11. 人件費の増減	60	74	59	△ 0	59	0
12. 残業時間の増減	2	12	△ 2	△ 5	2	5
13. 病床利用率	12	△ 5	△ 2	△ 14	△ 14	△ 11
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 5	△ 12	2	7	△ 9	△ 11
15. 他施設との競合状況	△ 36	△ 43	△ 41	△ 5	△ 48	△ 7

16. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	2025年3月調査	2025年6月調査	差
患者単価の低下	14.3	15.9	1.6
需要の低下	19.0	20.5	1.4
人件費の増加	71.4	70.5	△ 1.0
人材紹介会社への手数料増加	40.5	36.4	△ 4.1
人件費以外の経費の増加	78.6	65.9	△ 12.7
資金調達難	0.0	2.3	2.3
職員確保難	38.1	47.7	9.6
事業承継・出資持ち分	0.0	0.0	0.0
その他	2.4	2.3	△ 0.1
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0

Copyright ⓒ 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－2－3　精神科病院

単位：DI（%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	△ 26	△ 26	△ 14	11	△ 20	△ 6
2. 医業費用	46	54	57	11	54	△ 3
3. 医業利益	△ 54	△ 44	△ 46	8	△ 46	0
4. 医業収支（黒字・赤字）	△ 41	△ 31	△ 34	7	△ 26	9
5. 資金繰り	△ 38	△ 59	△ 49	△ 10	△ 60	△ 11
6. 従業員数	△ 59	△ 69	△ 43	16	△ 49	△ 6
7. 医師の確保	△ 67	△ 69	△ 66	1	△ 66	0
8. 看護師の確保	△ 77	△ 82	△ 74	3	△ 83	△ 9
9. 看護補助者の確保	△ 85	△ 87	△ 89	△ 4	△ 89	0
10. コメディカルの確保	△ 64	△ 64	△ 63	1	△ 63	0
11. 人件費の増減	46	51	57	11	66	9
12. 残業時間の増減	15	15	6	△ 10	3	△ 3
13. 病床利用率	△ 33	△ 21	6	39	△ 11	△ 17
14. 患者1人1日当たり入院単価	10	△ 3	17	7	0	△ 17
15. 他施設との競合状況	△ 49	△ 51	△ 40	9	△ 46	△ 6

16. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	2025年3月調査	2025年6月調査	差
患者単価の低下	5.1	8.6	3.4
需要の低下	28.2	31.4	3.2
人件費の増加	46.2	48.6	2.4
人材紹介会社への手数料増加	30.8	28.6	△ 2.2
人件費以外の経費の増加	53.8	68.6	14.7
資金調達難	12.8	5.7	△ 7.1
職員確保難	69.2	65.7	△ 3.5
事業承継・出資持ち分	0.0	2.9	2.9
その他	12.8	8.6	△ 4.2
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－3－1　一般病院　病床規模別　①

単位：DI（%ポイント）

	一般200床以上（n=53）						一般200床未満（n=98）					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	39	5	11	△ 27	2	△ 9	1	0	9	8	9	0
2. 医業費用	80	80	77	△ 2	77	0	73	76	69	△ 3	74	5
3. 医業利益	△ 30	△ 41	△ 57	△ 27	△ 58	△ 2	△ 46	△ 36	△ 46	0	△ 40	6
4. 医業収支（黒字・赤字）	△ 50	△ 50	△ 49	1	△ 53	△ 4	△ 19	△ 13	△ 41	△ 22	△ 24	16
5. 資金繰り	△ 30	△ 43	△ 30	△ 1	△ 42	△ 11	△ 16	△ 31	△ 33	△ 16	△ 38	△ 5
6. 従業員数	△ 55	△ 64	△ 40	15	△ 53	△ 13	△ 46	△ 46	△ 33	14	△ 43	△ 10
7. 医師の確保	△ 64	△ 66	△ 62	1	△ 64	△ 2	△ 59	△ 60	△ 57	2	△ 61	△ 4
8. 看護師の確保	△ 77	△ 84	△ 66	11	△ 75	△ 9	△ 77	△ 78	△ 65	12	△ 66	△ 1
9. 看護補助者の確保	△ 84	△ 86	△ 85	△ 1	△ 85	0	△ 84	△ 88	△ 82	2	△ 84	△ 2
10. コメディカルの確保	△ 34	△ 36	△ 45	△ 11	△ 47	△ 2	△ 44	△ 47	△ 48	△ 4	△ 53	△ 5
11. 人件費の増減	66	82	79	13	75	△ 4	68	78	78	9	69	△ 8
12. 残業時間の増減	18	16	11	△ 7	8	△ 4	11	8	13	2	7	△ 6

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－3－1　一般病院　病床規模別　②

単位：DI（%ポイント）

	一般200床以上（n=53）						一般200床未満（n=98）					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
13. 病床利用率	18	△ 18	△ 23	△ 41	△ 13	9	10	△ 12	△ 6	△ 16	4	10
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 2	△ 9	8	10	6	△ 2	△ 1	1	9	10	11	2
15. 他施設との競合状況	△ 50	△ 52	△ 53	△ 3	△ 53	0	△ 41	△ 47	△ 43	△ 2	△ 47	△ 4

16. 経営上の課題（複数回答・最大3つ）	一般200床以上（n=53） 2025年3月調査	一般200床以上（n=53） 2025年6月調査	一般200床以上（n=53） 差	一般200床未満（n=98） 2025年3月調査	一般200床未満（n=98） 2025年6月調査	一般200床未満（n=98） 差
患者単価の低下	9.1	9.4	0.3	15.4	12.2	△ 3.1
需要の低下	25.0	30.2	5.2	17.6	18.4	0.8
人件費の増加	63.6	64.2	0.5	71.4	71.4	0.0
人材紹介会社への手数料増加	22.7	22.6	△ 0.1	44.0	42.9	△ 1.1
人件費以外の経費の増加	77.3	66.0	△ 11.2	60.4	68.4	7.9
資金調達難	6.8	5.7	△ 1.2	9.9	16.3	6.4
職員確保難	54.5	49.1	△ 5.5	57.1	45.9	△ 11.2
事業承継・出資持ち分	2.3	0.0	△ 2.3	3.3	3.1	△ 0.2
その他	9.1	13.2	4.1	2.2	1.0	△ 1.2
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	2.3	1.9	△ 0.4	0.0	0.0	0.0

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3 病院

3－3－2 療養型病院 病床規模別 ①

単位：DI（%ポイント）

	療養200床以上（n=8）						療養200床未満（n=36）					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	11	△ 11	25	14	△ 13	△ 38	0	△ 21	3	3	△ 14	△ 17
2. 医業費用	56	89	88	32	63	△ 25	55	70	53	△ 2	53	0
3. 医業利益	△ 44	△ 44	△ 25	19	△ 38	△ 13	△ 45	△ 52	△ 42	4	△ 47	△ 6
4. 医業収支（黒字・赤字）	0	0	25	25	0	△ 25	12	△ 3	6	△ 7	6	0
5. 資金繰り	0	△ 11	△ 13	△ 13	△ 13	0	0	△ 18	△ 6	△ 6	△ 11	△ 6
6. 従業員数	△ 67	△ 67	△ 50	17	△ 50	0	△ 39	△ 39	△ 31	9	△ 36	△ 6
7. 医師の確保	△ 56	△ 67	△ 63	△ 7	△ 63	0	△ 55	△ 61	△ 42	13	△ 42	0
8. 看護師の確保	△ 56	△ 56	△ 75	△ 19	△ 63	13	△ 64	△ 70	△ 61	3	△ 67	△ 6
9. 看護補助者の確保	△ 89	△ 89	△ 88	1	△ 88	0	△ 76	△ 73	△ 72	4	△ 81	△ 8
10. コメディカルの確保	△ 67	△ 67	△ 63	4	△ 75	△ 13	△ 36	△ 39	△ 42	△ 5	△ 50	△ 8
11. 人件費の増減	56	67	63	7	50	△ 13	61	76	58	△ 2	61	3
12. 残業時間の増減	22	22	0	△ 22	△ 13	△ 13	△ 3	9	△ 3	0	6	8

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－3－2　療養型病院　病床規模別　②

単位：DI（%ポイント）

	療養200床以上（n=8）						療養200床未満（n=36）					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
13. 病床利用率	11	11	0	△ 11	△ 13	△ 13	12	△ 9	△ 3	△ 15	△ 14	△ 11
14. 患者1人1日当たり入院単価	△ 11	△ 11	25	36	13	△ 13	△ 3	△ 12	△ 3	0	△ 14	△ 11
15. 他施設との競合状況	△ 44	△ 44	△ 38	7	△ 38	0	△ 33	△ 42	△ 42	△ 8	△ 50	△ 8

16. 経営上の課題（複数回答・最大3つ）	2025年3月調査	2025年6月調査	差	2025年3月調査	2025年6月調査	差
患者単価の低下	11.1	25.0	13.9	15.2	13.9	△ 1.3
需要の低下	11.1	25.0	13.9	21.2	19.4	△ 1.8
人件費の増加	66.7	62.5	△ 4.2	72.7	72.2	△ 0.5
人材紹介会社への手数料増加	33.3	37.5	4.2	42.4	36.1	△ 6.3
人件費以外の経費の増加	77.8	50.0	△ 27.8	78.8	69.4	△ 9.3
資金調達難	0.0	0.0	0.0	0.0	2.8	2.8
職員確保難	44.4	62.5	18.1	36.4	44.4	8.1
事業承継・出資持ち分	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
その他	0.0	0.0	0.0	3.0	2.8	△ 0.3
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－3－3　精神科病院　病床規模別　①

単位：DI（%ポイント）

	精神200床以上（n=28）						精神200床未満（n=7）					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 医業収益	△ 17	△ 23	△ 11	6	△ 14	△ 4	△ 56	△ 33	△ 29	27	△ 43	△ 14
2. 医業費用	43	53	57	14	50	△ 7	56	56	57	2	71	14
3. 医業利益	△ 57	△ 47	△ 46	10	△ 43	4	△ 44	△ 33	△ 43	2	△ 57	△ 14
4. 医業収支（黒字・赤字）	△ 40	△ 33	△ 21	19	△ 18	4	△ 44	△ 22	△ 86	△ 41	△ 57	29
5. 資金繰り	△ 40	△ 60	△ 46	△ 6	△ 57	△ 11	△ 33	△ 56	△ 57	△ 24	△ 71	△ 14
6. 従業員数	△ 60	△ 70	△ 36	24	△ 43	△ 7	△ 56	△ 67	△ 71	△ 16	△ 71	0
7. 医師の確保	△ 70	△ 73	△ 64	6	△ 64	0	△ 56	△ 56	△ 71	△ 16	△ 71	0
8. 看護師の確保	△ 77	△ 83	△ 75	2	△ 86	△ 11	△ 78	△ 78	△ 71	6	△ 71	0
9. 看護補助者の確保	△ 90	△ 90	△ 93	△ 3	△ 93	0	△ 67	△ 78	△ 71	△ 5	△ 71	0
10. コメディカルの確保	△ 67	△ 67	△ 68	△ 1	△ 68	0	△ 56	△ 56	△ 43	13	△ 43	0
11. 人件費の増減	47	53	61	14	68	7	44	44	43	△ 2	57	14
12. 残業時間の増減	10	10	4	△ 6	0	△ 4	33	33	14	△ 19	14	0

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

3　病院

3－3－3　精神科病院　病床規模別　②

単位：DI（%ポイント）

	精神200床以上（n=28）						精神200床未満（n=7）					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
13. 病床利用率	△ 30	△ 17	14	44	△ 11	△ 25	△ 44	△ 33	△ 29	16	△ 14	14
14. 患者1人1日当たり入院単価	7	3	11	4	4	△ 7	22	△ 22	43	21	△ 14	△ 57
15. 他施設との競合状況	△ 57	△ 60	△ 46	10	△ 54	△ 7	△ 22	△ 22	△ 14	8	△ 14	0

16. 経営上の課題（複数回答・最大3つ）	2025年3月調査	2025年6月調査	差	2025年3月調査	2025年6月調査	差
患者単価の低下	3.3	10.7	7.4	11.1	0.0	△ 11.1
需要の低下	30.0	28.6	△ 1.4	22.2	42.9	20.6
人件費の増加	40.0	53.6	13.6	66.7	28.6	△ 38.1
人材紹介会社への手数料増加	33.3	28.6	△ 4.8	22.2	28.6	6.3
人件費以外の経費の増加	46.7	60.7	14.0	77.8	100.0	22.2
資金調達難	13.3	3.6	△ 9.8	11.1	14.3	3.2
職員確保難	66.7	64.3	△ 2.4	77.8	71.4	△ 6.3
事業承継・出資持ち分	0.0	3.6	3.6	0.0	0.0	0.0
その他	16.7	10.7	△ 6.0	0.0	0.0	0.0
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

4　医療法人

4－1　医療法人全体

単位：DI（%ポイント）

	2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 事業収益　（1：増加　2：横ばい　3：減少）	8	△ 6	11	3	△ 1	△ 12
2. 事業費用　（1：増加　2：横ばい　3：減少）	70	76	69	△ 1	66	△ 3
3. 事業利益　（1：増加　2：横ばい　3：減少）	△ 48	△ 50	△ 41	8	△ 37	4
4. 事業収支　（1：黒字　2：収支均衡　3：赤字）	△ 18	△ 20	△ 27	△ 9	△ 21	6
5. 資金繰り　（1：容易　2：さほど厳しくない　3：厳しい）	△ 19	△ 33	△ 23	△ 5	△ 32	△ 9
6. 従業員数　（1：過剰　2：適正　3：不足）	△ 48	△ 57	△ 37	11	△ 48	△ 11
7. 従業員の確保　（1：容易　2：さほど厳しくない　3：厳しい）	△ 78	△ 81	△ 79	△ 1	△ 82	△ 3
8. 人件費　（1：増加　2：横ばい　3：減少）	72	77	71	△ 1	71	0
9. 残業時間　（1：増加　2：横ばい　3：短縮）	12	10	6	△ 7	5	△ 1

10. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	2025年3月調査	2025年6月調査	差
患者単価の低下	9.7	12.9	3.2
需要の低下	21.4	21.9	0.6
人件費の増加	75.2	76.1	1.0
人件費以外の経費の増加	77.9	73.5	△ 4.4
資金調達難	11.0	14.8	3.8
職員確保難	64.1	60.0	△ 4.1
事業継承・出資持分	2.1	1.9	△ 0.1
その他	2.1	3.2	1.2
とくになし　※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0

＊「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3か月前との対比（以下同様）
＊DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す（以下同様）
＊数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある（以下同様）

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

4　医療法人

4－2　医療法人　法人規模別

単位：DI（%ポイント）

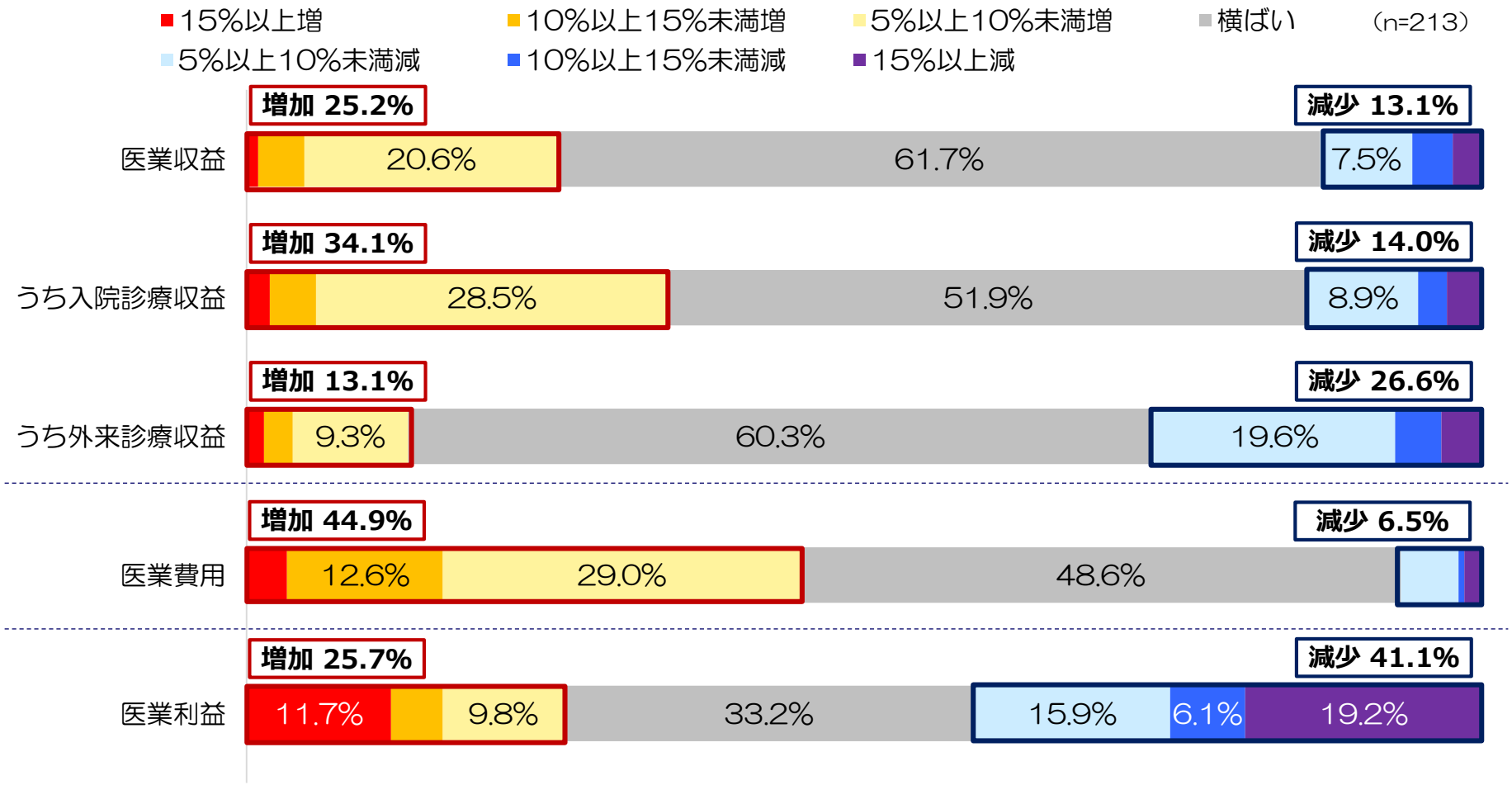
	大規模法人						中規模法人						小規模法人					
	2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査				2025年3月調査		2025年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 事業収益	13	△ 4	17	4	2	△ 15	23	△ 5	15	△ 8	0	△ 15	△ 7	△ 8	3	10	△ 3	△ 6
2. 事業費用	67	76	66	△ 1	62	△ 4	62	69	67	6	67	0	79	80	73	△ 6	68	△ 5
3. 事業利益	△ 44	△ 53	△ 36	8	△ 34	2	△ 36	△ 44	△ 39	△ 3	△ 33	7	△ 59	△ 51	△ 45	14	△ 42	3
4. 事業収支	△ 13	△ 13	△ 23	△ 10	△ 21	2	△ 26	△ 26	△ 35	△ 9	△ 20	15	△ 16	△ 21	△ 24	△ 8	△ 23	2
5. 資金繰り	△ 24	△ 33	△ 30	△ 5	△ 32	△ 2	△ 5	△ 26	△ 11	△ 6	△ 24	△ 13	△ 23	△ 38	△ 27	△ 4	△ 39	△ 11
6. 従業員数	△ 49	△ 53	△ 32	17	△ 49	△ 17	△ 33	△ 49	△ 33	1	△ 39	△ 7	△ 56	△ 66	△ 44	12	△ 53	△ 10
7. 従業員の確保	△ 71	△ 76	△ 81	△ 10	△ 83	△ 2	△ 77	△ 82	△ 78	△ 1	△ 80	△ 2	△ 84	△ 85	△ 77	6	△ 82	△ 5
8. 人件費	69	76	74	6	68	△ 6	62	74	72	10	72	0	80	80	68	△ 13	73	5
9. 残業時間	13	13	6	△ 7	11	4	18	8	9	△ 9	2	△ 7	8	8	3	△ 5	3	0

10. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	大規模法人 2025年3月調査	大規模法人 2025年6月調査	大規模法人 差	中規模法人 2025年3月調査	中規模法人 2025年6月調査	中規模法人 差	小規模法人 2025年3月調査	小規模法人 2025年6月調査	小規模法人 差
患者単価の低下	15.6	6.4	△ 9.2	7.7	15.2	7.5	6.6	16.1	9.6
需要の低下	13.3	21.3	7.9	20.5	26.1	5.6	27.9	19.4	△ 8.5
人件費の増加	82.2	78.7	△ 3.5	76.9	73.9	△ 3.0	68.9	75.8	7.0
人件費以外の経費の増加	77.8	72.3	△ 5.4	87.2	71.7	△ 15.4	72.1	75.8	3.7
資金調達難	13.3	17.0	3.7	7.7	8.7	1.0	11.5	17.7	6.3
職員確保難	51.1	57.4	6.3	69.2	58.7	△ 10.5	70.5	62.9	△ 7.6
事業継承・出資持分	0.0	0.0	0.0	0.0	2.2	2.2	4.9	3.2	△ 1.7
その他	2.2	4.3	2.0	2.6	4.3	1.8	1.6	1.6	△ 0.0
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Copyright © 2025Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

5.　その他の調査項目の結果

5-1. 病院全体　2024年度の経営状況（前年度比）

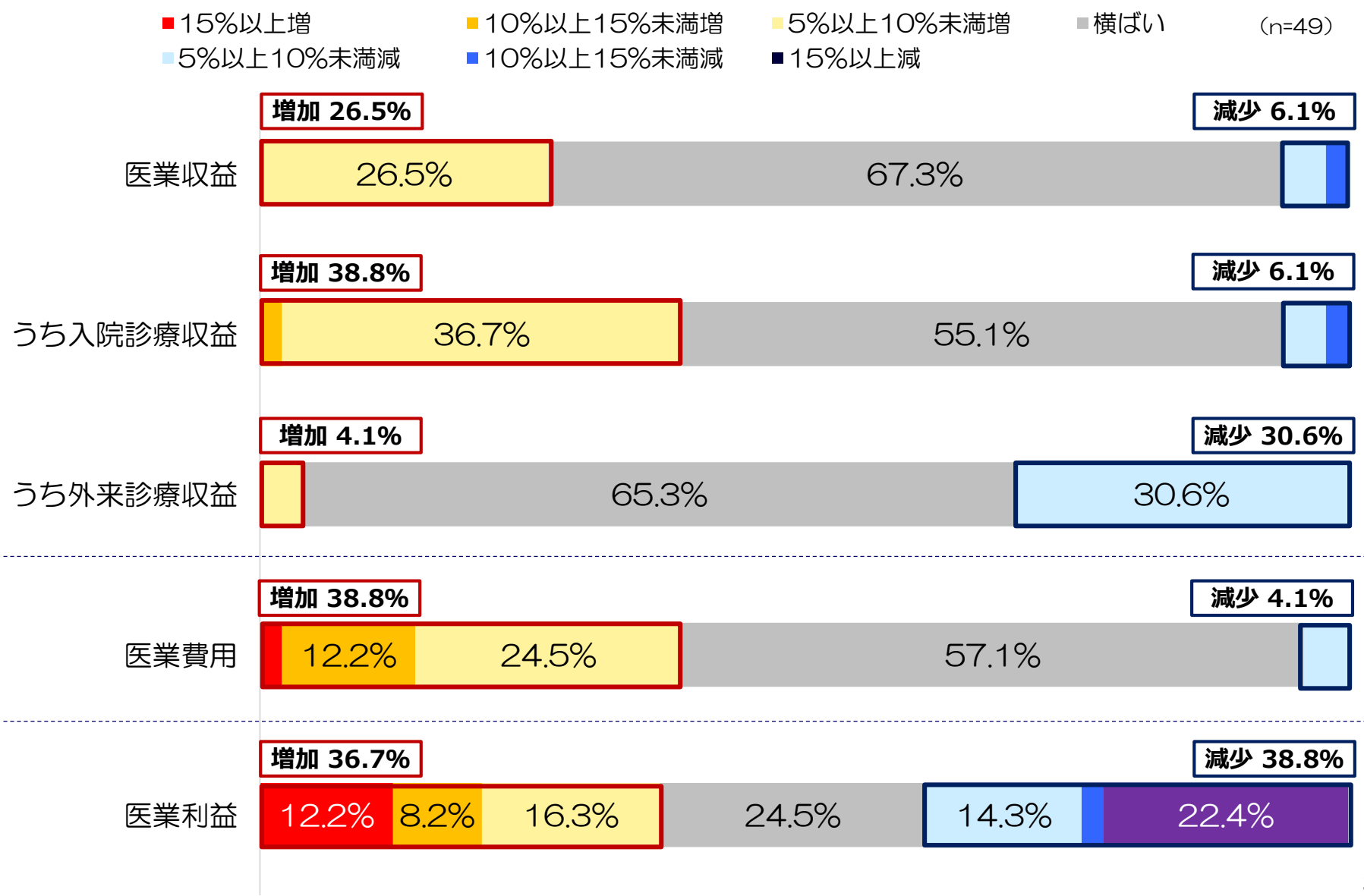


注1）数値は四捨五入のため内訳の合計が合わない場合がある。なお、5%未満は表記を省略（以下同じ）
注2）「その他」については、グラフ上への数値の記載を省略（以下同じ）
注3）5%未満の増加または5%未満の減少と回答した病院を「横ばい」とした（以下同じ）

2024年度の医業収益は、前年度（2023年度）比で増加した病院が25.2%、減少した病院が13.1%となった。一方で、医業費用は増加した病院が44.9%となり、最終的な医業利益は減少した病院が41.1%となった

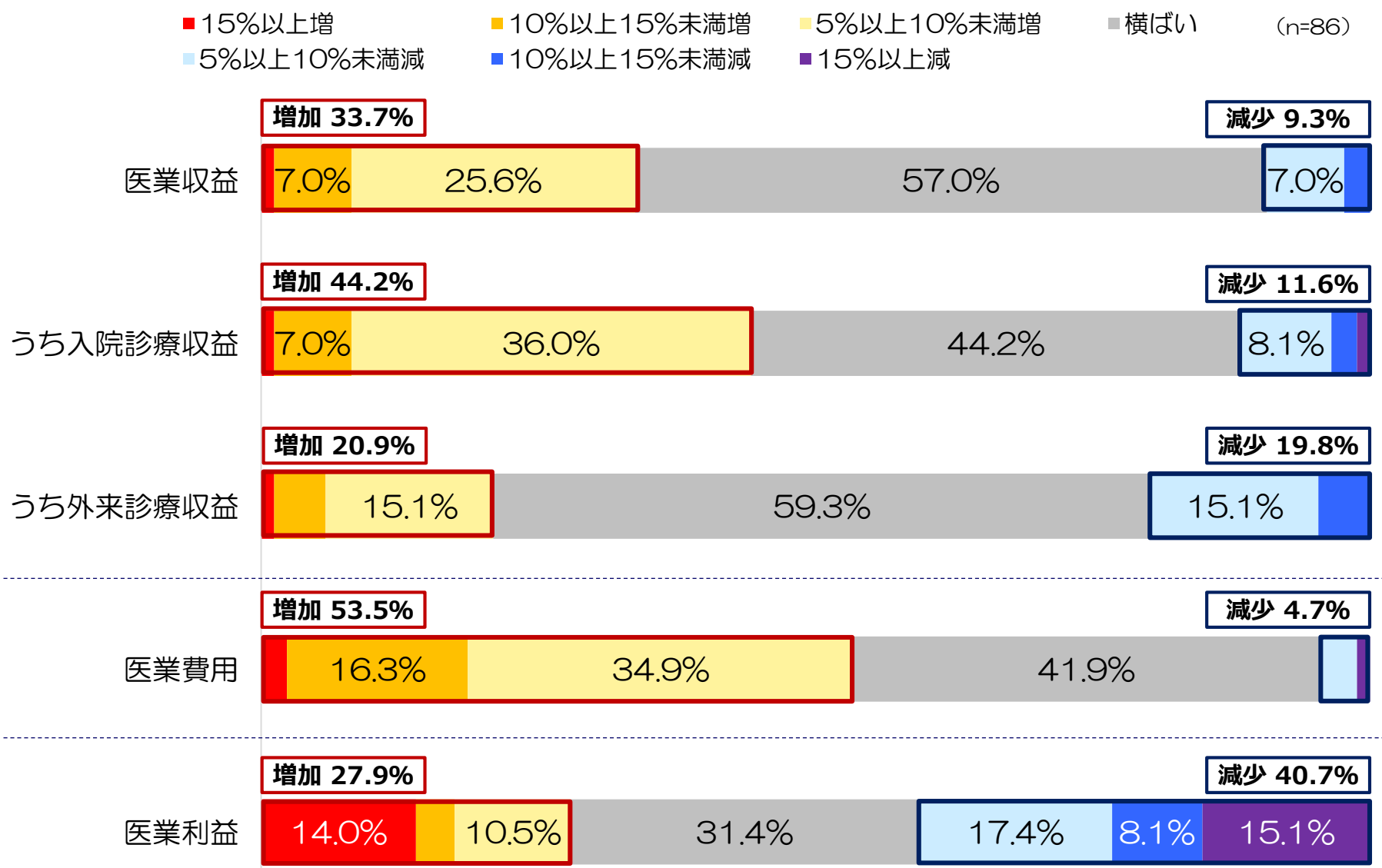
Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

5-2. 一般病院 200床以上　2024年度の経営状況（前年度比）



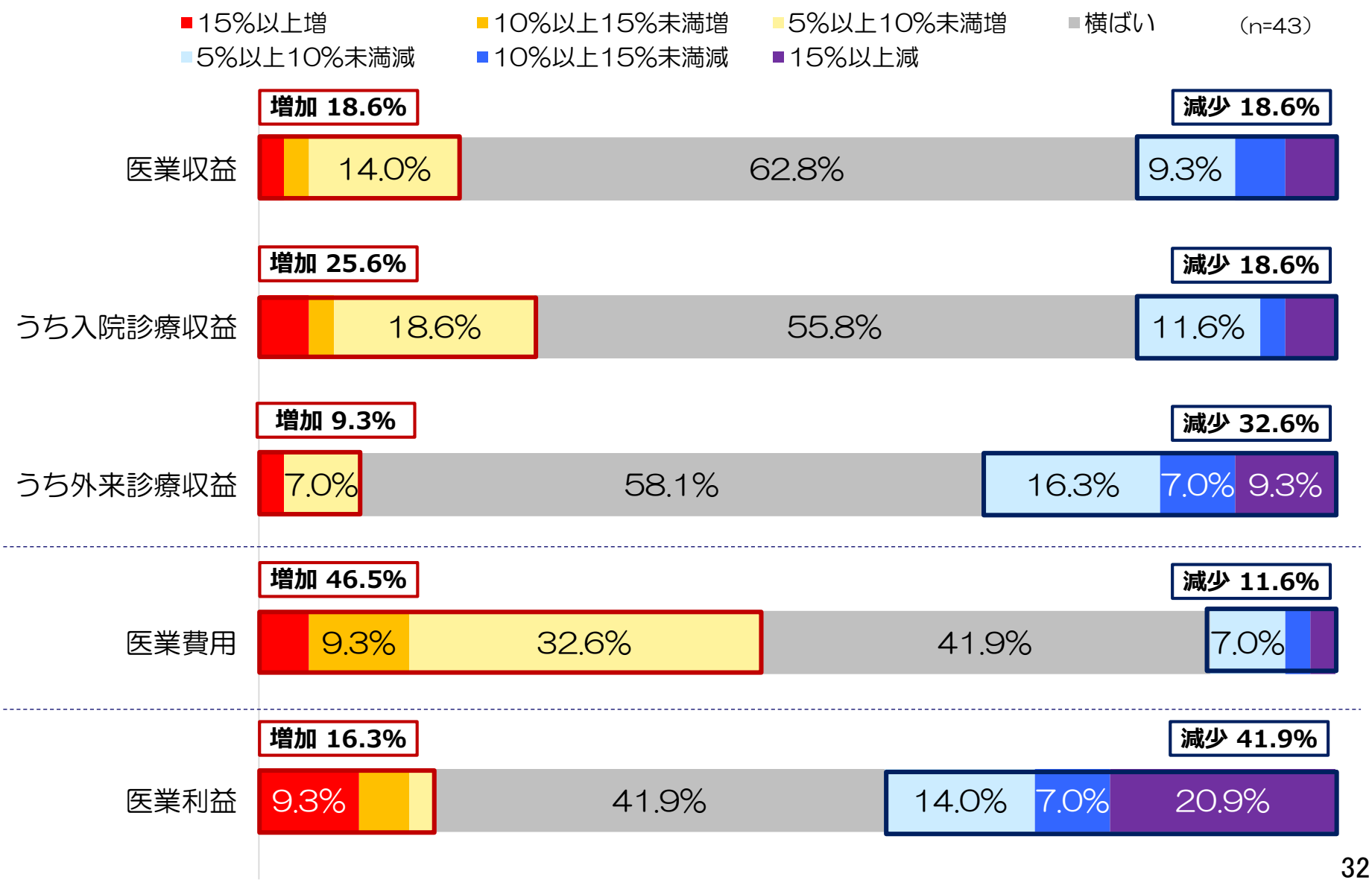
Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

5-3. 一般病院 200床未満　2024年度の経営状況（前年度比）



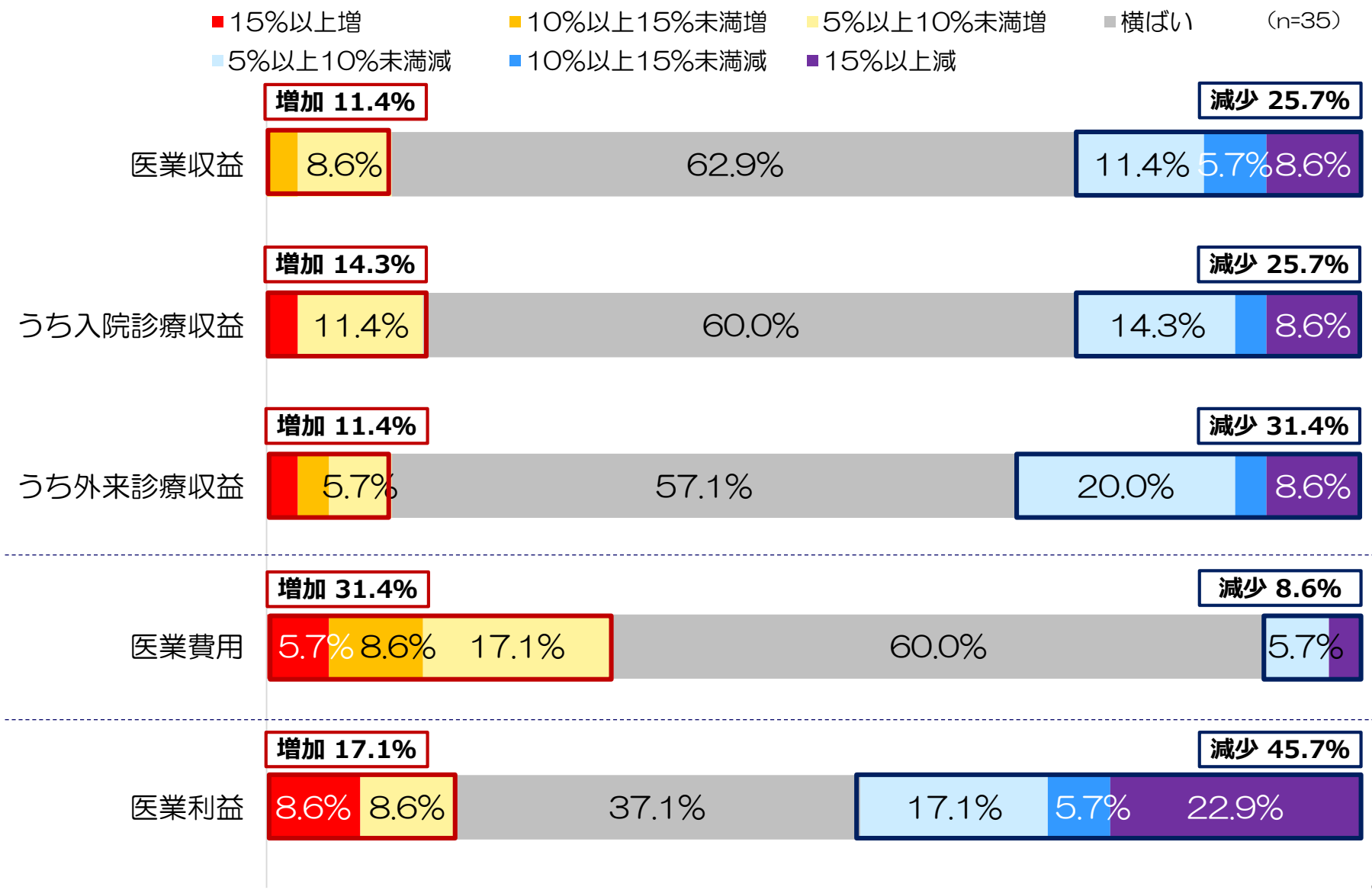
Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

5-4. 療養型病院　2024年度の経営状況（前年度比）



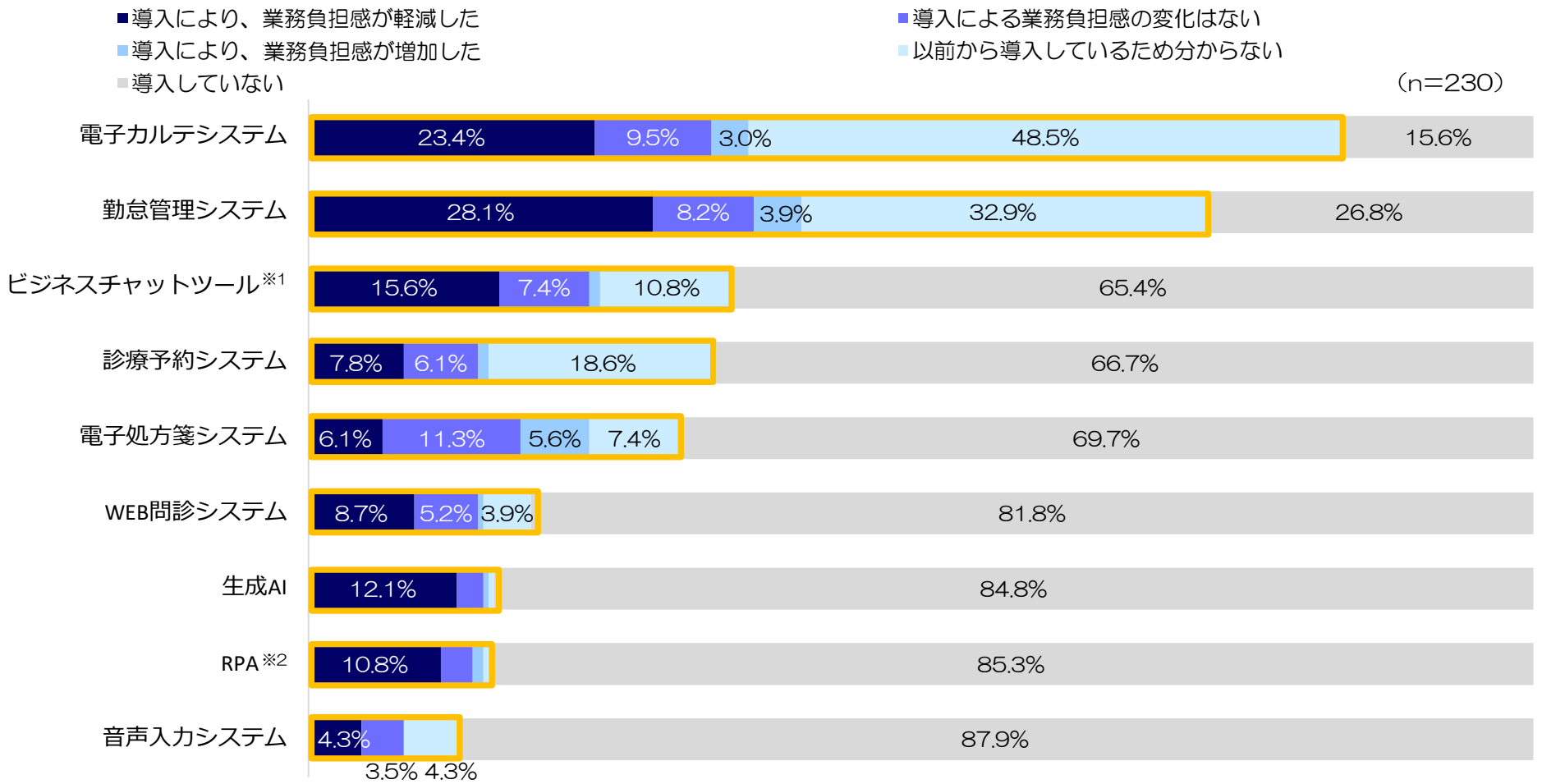
Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

5-5. 精神科病院　2024年度の経営状況（前年度比）



Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

5-6. ICT機器等の導入による業務効率化の状況について



注）数値は四捨五入のため内訳の合計が合わない場合がある。なお、3%未満は表記を省略

*1　LINE、Slackなど　*2　RPA（robotic process automation）：定型業務をソフトウェアロボットによって自動化するツール

ICT機器等の導入率は、「電子カルテシステム」が84.4%ともっとも高かった一方、「音声入力システム」が12.1%ともっとも低かった。また、「生成AI」と「RPA」は導入率が低いものの、導入した病院のうち7割以上が「導入により、業務負担感が軽減した」と回答した

Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.

今後の調査予定

継続して四半期毎に実施予定。今後のスケジュールは次のとおり

- 2025年9月調査　　2025年10月公表予定
- 2025年12月調査　　2025年12月公表予定
- 2026年3月調査　　2026年4月公表予定
- 2026年6月調査　　2026年7月公表予定

お問合せ先

独立行政法人福祉医療機構　経営サポートセンター
担当　　寺尾・溝川・管野
所在地　〒105 – 8486
東京都港区虎ノ門四丁目3番13号
ヒューリック神谷町ビル9階
TEL　03 – 3438 - 9932
FAX　03 – 3438 - 0371
MAIL　wamsc_rt@wam.go.jp

Copyright © 2025 Welfare And Medical Service Agency (WAM). All rights reserved.