

社会福祉法人経営動向調査の概要

2022年7月6日（水）

独立行政法人福祉医療機構
経営サポートセンター リサーチグループ

社会福祉法人経営動向調査（2022年6月調査）の概要

目的

社会福祉法人と特別養護老人ホームの現場の実感を調査し、運営実態を明らかにすることで、社会福祉法人の経営や社会福祉政策の適切な運営に寄与する

対象・回答状況

対 象 特別養護老人ホームを運営する社会福祉法人 519法人
(WAMに登録しているモニター)

回 答 数 418法人

有効回答数 418法人

有効回答率 80.5%

実施期間

2022年6月1日（水）～2022年6月22日（水）

方法

Web上で実施

サンプル属性

社会福祉法人

単位：法人

地域ブロック	大規模法人	中規模法人	小規模法人	合計
北海道	4	6	5	15
東北	17	11	12	40
北関東	7	18	24	49
南関東	34	24	21	79
東海	20	14	9	43
北陸	10	9	5	24
近畿	36	32	16	84
中国	7	14	6	27
四国	6	2	4	12
九州・沖縄	5	21	19	45
合計	146	151	121	418

* 地域ブロック…北海道：北海道 東北：青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県 北関東：茨城県、栃木県、群馬県、山梨県、長野県
南関東：埼玉県、千葉県、東京都、神奈川県 東海：静岡県、岐阜県、愛知県、三重県 北陸：富山県、石川県、福井県、新潟県
近畿：滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県 中国：鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県
四国：徳島県、香川県、愛媛県、高知県 九州・沖縄：福岡県、佐賀県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

* 法人規模…大規模法人：従業員200人以上 中規模法人：従業員100人以上200人未満 小規模法人：従業員100人未満

特別養護老人ホーム

単位：施設

施設種類	大規模施設			中規模施設			小規模施設			合計
	従来型	ユニット型	その他	従来型	ユニット型	その他	従来型	ユニット型	その他	
1級地	1	2	1	5	2	0	0	0	0	11
2級地	7	1	0	5	1	0	0	1	0	15
3級地	5	1	1	1	0	0	0	6	0	14
4級地	1	3	0	8	6	0	0	1	0	19
5級地	3	6	1	9	8	2	0	6	0	35
6級地	3	7	5	17	10	4	0	12	0	58
7級地	5	3	2	16	14	7	1	17	3	68
その他	11	8	1	72	39	29	4	31	3	198
合計	36	31	11	133	80	42	5	74	6	418

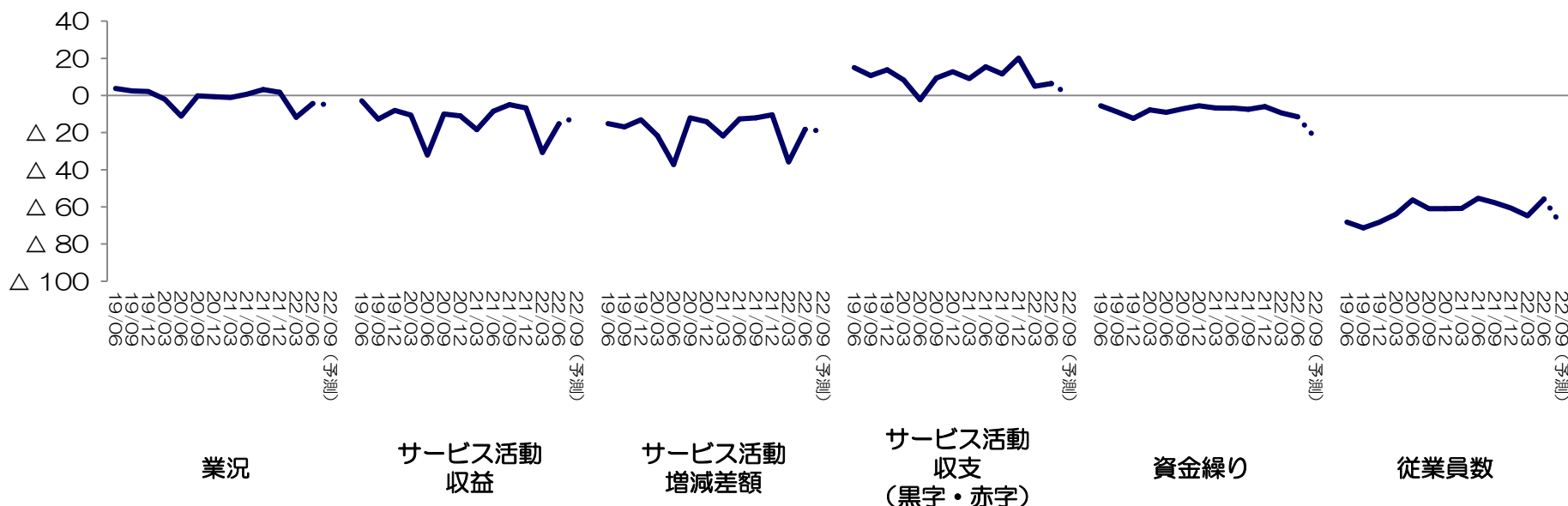
* 級地…介護報酬における地域区分

* 施設規模…大規模施設：定員100人以上 中規模施設：定員30人以上99人以下 小規模施設：定員29人以下

* 施設種類「その他」…一部ユニット型又は従来型とユニット型の併設

1. 社会福祉法人の結果（概要）

単位：DI（%ポイント）

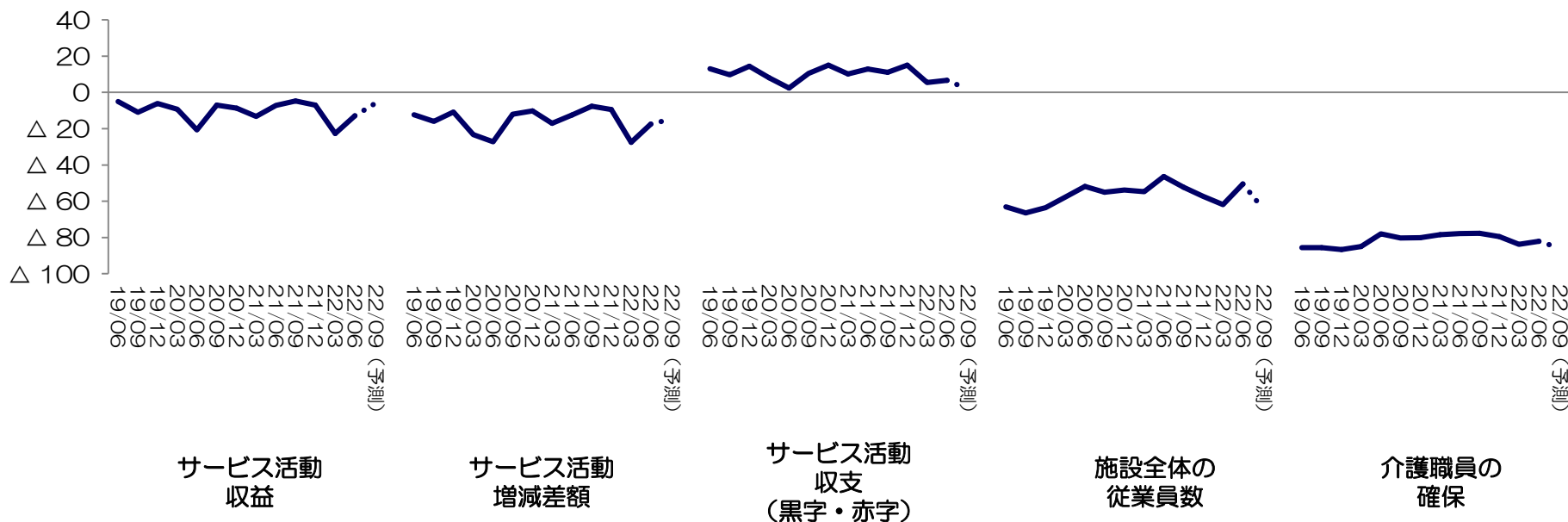


- ・業況判断のDIは、前回調査から7%ポイント上昇し、 $\Delta 4$ となった。
- ・サービス活動収益のDIは、前回調査から15%ポイント上昇し、 $\Delta 15$ となった。
- ・サービス活動増減差額のDIは、前回調査から18%ポイント上昇し、 $\Delta 18$ となった。
- ・サービス活動収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、6となった。
- ・資金繰りのDIは、前回調査から2%ポイント低下し、 $\Delta 12$ となった。
- ・従業員数のDIは、前回調査から9%ポイント上昇し、 $\Delta 56$ となった。

*DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。業況：「良い」－「悪い」、サービス活動収益及びサービス活動増減差額：「増加」－「減少」、サービス活動収支：「黒字」－「赤字」、資金繰り：「容易」－「厳しい」、従業員数：「過剰」－「不足」

2. 特別養護老人ホームの結果（概要）1

単位：DI（%ポイント）

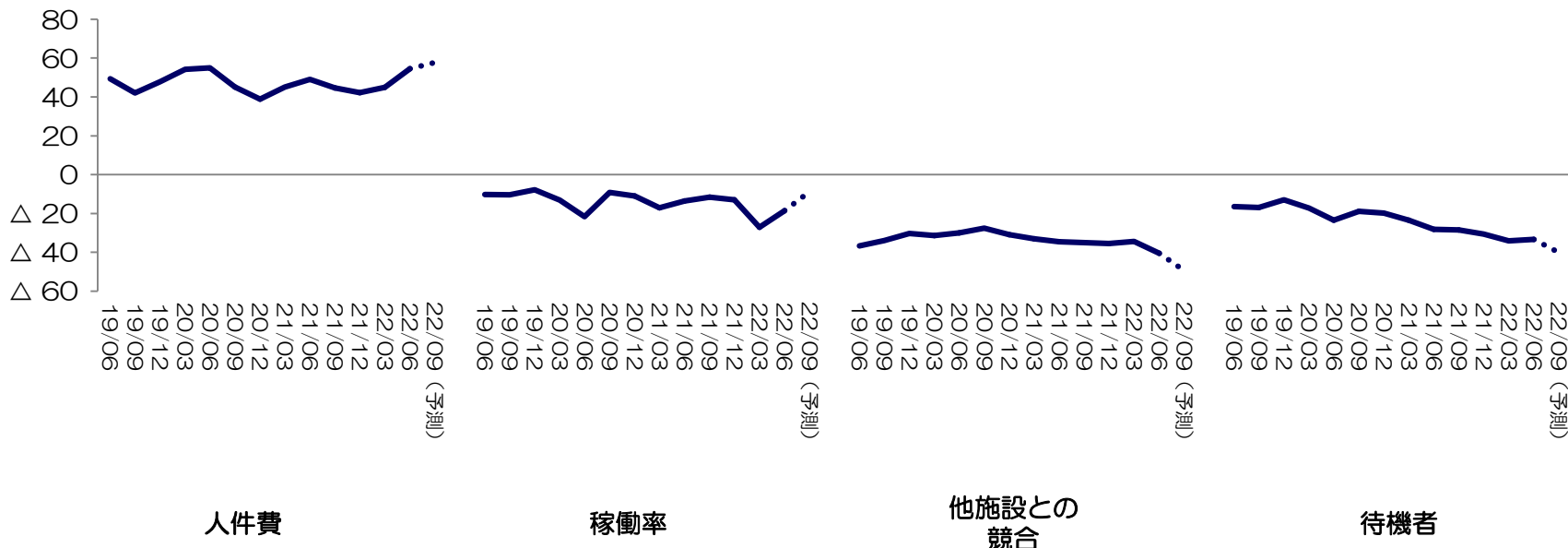


- ・ サービス活動収益のDIは、前回調査から10%ポイント上昇し、△13となった。
- ・ サービス活動増減差額のDIは、前回調査から10%ポイント上昇し、△17となった。
- ・ サービス活動収支（黒字・赤字）のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、7となった。
- ・ 施設全体の従業員数のDIは、前回調査から11%ポイント上昇し、△50となった。
- ・ 介護職員の確保のDIは、前回調査から2%ポイント上昇し、△82となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出。サービス活動収益及びサービス活動増減差額：「増加」－「減少」、サービス活動収支（黒字・赤字）：「黒字」－「赤字」、施設全体の従業員数：「過剰」－「不足」、介護職員の確保：「容易」－「厳しい」

2. 特別養護老人ホームの結果（概要）2

単位：DI（%ポイント）



- 人件費のDIは、前回調査から10%ポイント上昇し、55となった。
- 稼働率のDIは、前回調査から8%ポイント上昇し、Δ19となった。
- 他施設との競合のDIは、前回調査から6%ポイント低下し、Δ40となった。
- 待機者のDIは、前回調査から1%ポイント上昇し、Δ33となった。

* DIは各項目の第1選択肢の回答数割合から第3選択肢の回答数割合を差し引いて算出（人件費のみ第3選択肢の回答数割合から第1選択肢の回答数割合を差し引いて算出）。人件費「増加」－「減少」、稼働率：「上昇」－「低下」、他施設との競合：「敵しくない」－「敵しい」、待機者：「増加」－「減少」

詳細版

3. 社会福祉法人

3-1 社会福祉法人 全体

単位：DI（%ポイント）

	2022年3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況 (1:良い 2:さほど良くない 3:悪い)	△ 12	△ 15	△ 4	7	△ 5	△ 1
2. サービス活動収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 31	△ 27	△ 15	15	△ 12	4
3. サービス活動増減差額 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 36	△ 32	△ 18	18	△ 19	△ 1
4. サービス活動収支（黒字・赤字） (1:黒字 2:均衡 3:赤字)	5	△ 4	6	2	1	△ 6
5. 資金繰り (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 9	△ 19	△ 12	△ 2	△ 22	△ 11
6. 従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 65	△ 71	△ 56	9	△ 69	△ 13

単位：%

7. 経営上の課題（複数回答、最大3つ）	2022年3月調査	2022年6月調査	差
収益の低下	51.4	45.9	△ 5.4
需要の低下	17.4	15.3	△ 2.1
人件費の増加	64.1	62.2	△ 1.9
人件費以外の経費の増加	33.9	49.0	15.1
資金調達難	2.5	2.6	0.2
職員確保難	73.2	69.9	△ 3.4
その他	4.7	6.2	1.6
とくになし ※上記事項のいずれも非該当	1.0	0.7	△ 0.3

*「最近」は回答時点を、「先行き」は3ヶ月後を示す。「最近」で変化幅を問うものは3ヶ月前との対比（以下同様）

*DIは第1選択肢の回答数の割合－第3選択肢の回答数の割合を表す（以下同様）

*数値は四捨五入しているため、合計・差が一致しない場合がある（以下同様）

3. 社会福祉法人

3-2 社会福祉法人 法人規模別

単位：DI（%ポイント）

	大規模法人						中規模法人						小規模法人					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況	△ 6	△ 8	2	8	1	△ 1	△ 13	△ 15	△ 11	2	△ 8	3	△ 17	△ 23	△ 4	13	△ 9	△ 5
2. サービス活動収益	△ 19	△ 24	△ 10	8	△ 10	0	△ 39	△ 27	△ 17	22	△ 12	5	△ 34	△ 32	△ 19	15	△ 13	6
3. サービス活動増減差額	△ 29	△ 31	△ 16	13	△ 16	0	△ 43	△ 33	△ 21	21	△ 19	3	△ 36	△ 32	△ 17	19	△ 24	△ 7
4. サービス活動収支 （黒字・赤字）	26	14	16	△ 10	16	1	3	△ 1	12	9	4	△ 8	△ 18	△ 29	△ 12	6	△ 22	△ 11
5. 資金繰り	△ 6	△ 14	△ 7	△ 0	△ 18	△ 11	△ 3	△ 12	△ 11	△ 7	△ 20	△ 9	△ 21	△ 33	△ 18	2	△ 30	△ 12
6. 従業員数	△ 70	△ 72	△ 64	6	△ 73	△ 8	△ 63	△ 69	△ 50	12	△ 66	△ 16	△ 62	△ 71	△ 52	9	△ 68	△ 16

単位：%

7. 経営上の課題 （複数回答、最大3つ）	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差
収益の低下	52.9	47.3	△ 5.6	51.3	43.7	△ 7.6	49.6	47.1	△ 2.5
需要の低下	10.7	13.7	3.0	18.7	15.2	△ 3.4	23.9	17.4	△ 6.6
人件費の増加	65.7	61.0	△ 4.8	68.7	68.2	△ 0.5	56.4	56.2	△ 0.2
人件費以外の経費の増加	34.3	47.9	13.7	32.0	50.3	18.3	35.9	48.8	12.9
資金調達難	2.9	2.1	△ 0.8	2.7	2.6	△ 0.0	1.7	3.3	1.6
職員確保難	75.0	74.0	△ 1.0	70.7	67.5	△ 3.1	74.4	67.8	△ 6.6
その他	5.0	6.8	1.8	5.3	5.3	△ 0.0	3.4	6.6	3.2
とくになし	0.7	0.7	△ 0.0	0.7	0.7	△ 0.0	1.7	0.8	△ 0.9

※上記事項のいずれも非該当

3. 社会福祉法人

3-3-1 社会福祉法人 地域ブロック別 一北海道・東北・北関東一

単位：DI（%ポイント）

	北海道						東北						北関東					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. 業況	△ 25	△ 25	△ 20	5	△ 13	7	10	△ 10	0	△ 10	0	0	△ 9	△ 19	2	11	△ 6	△ 8
2. サービス活動収益	△ 44	△ 44	△ 40	4	△ 20	20	0	△ 21	△ 13	△ 13	△ 10	3	△ 33	△ 30	△ 12	20	△ 4	8
3. サービス活動増減差額	△ 44	△ 44	△ 27	17	△ 13	13	△ 8	△ 33	△ 15	△ 7	△ 15	0	△ 37	△ 44	△ 4	33	△ 14	△ 10
4. サービス活動収支 (黒字・赤字)	△ 19	△ 38	△ 33	△ 15	△ 33	0	21	10	23	2	8	△ 15	2	△ 12	0	△ 2	△ 8	△ 8
5. 資金繰り	△ 31	△ 38	△ 27	5	△ 47	△ 20	0	△ 8	△ 8	△ 8	△ 15	△ 8	△ 12	△ 21	△ 2	10	△ 10	△ 8
6. 従業員数	△ 63	△ 81	△ 60	3	△ 73	△ 13	△ 59	△ 67	△ 50	9	△ 65	△ 15	△ 67	△ 74	△ 61	6	△ 76	△ 14

単位：%

7. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差
収益の低下	56.3	26.7	△ 29.6	38.5	30.0	△ 8.5	44.2	49.0	4.8
需要の低下	6.3	6.7	0.4	15.4	12.5	△ 2.9	25.6	6.1	△ 19.5
人件費の増加	62.5	80.0	17.5	56.4	55.0	△ 1.4	67.4	67.3	△ 0.1
人件費以外の経費の増加	31.3	46.7	15.4	38.5	60.0	21.5	27.9	42.9	15.0
資金調達難	6.3	0.0	△ 6.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
職員確保難	81.3	73.3	△ 7.9	74.4	75.0	0.6	79.1	67.3	△ 11.7
その他	0.0	6.7	6.7	12.8	15.0	2.2	4.7	6.1	1.5
とくになし	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	△ 2.6	2.3	2.0	△ 0.3
※上記事項のいずれも非該当	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	△ 2.6	2.3	2.0	△ 0.3

3. 社会福祉法人

3-3-2 社会福祉法人 地域ブロック別 一南関東・東海・北陸一

単位：DI（%ポイント）

	南関東						東海						北陸					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き				
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅								
1. 業況	△ 13	△ 16	△ 10	3	△ 6	4	△ 3	△ 3	14	16	7	△ 7	△ 8	△ 12	4	12	13	8
2. サービス活動収益	△ 31	△ 25	△ 15	16	△ 3	13	△ 25	△ 15	5	30	△ 2	△ 7	△ 36	△ 28	△ 21	15	△ 17	4
3. サービス活動増減差額	△ 40	△ 29	△ 18	23	△ 13	5	△ 35	△ 15	△ 2	33	△ 12	△ 9	△ 28	△ 44	△ 29	△ 1	△ 33	△ 4
4. サービス活動収支 （黒字・赤字）	8	△ 1	5	△ 3	3	△ 3	25	15	42	17	16	△ 26	8	4	25	17	25	0
5. 資金繰り	△ 13	△ 25	△ 16	△ 3	△ 28	△ 11	15	5	2	△ 13	△ 9	△ 12	0	0	△ 8	△ 8	△ 21	△ 13
6. 従業員数	△ 71	△ 70	△ 65	7	△ 70	△ 5	△ 58	△ 70	△ 56	2	△ 67	△ 12	△ 76	△ 84	△ 42	34	△ 58	△ 17

単位：%

7. 経営上の課題 （複数回答、最大3つ）	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差
収益の低下	50.6	46.8	△ 3.8	45.0	37.2	△ 7.8	36.0	54.2	18.2
需要の低下	14.3	16.5	2.2	25.0	20.9	△ 4.1	20.0	12.5	△ 7.5
人件費の増加	64.9	64.6	△ 0.4	65.0	62.8	△ 2.2	64.0	66.7	2.7
人件費以外の経費の増加	36.4	49.4	13.0	32.5	34.9	2.4	40.0	66.7	26.7
資金調達難	2.6	2.5	△ 0.1	2.5	2.3	△ 0.2	0.0	8.3	8.3
職員確保難	68.8	73.4	4.6	77.5	76.7	△ 0.8	72.0	70.8	△ 1.2
その他	7.8	6.3	△ 1.5	2.5	4.7	2.2	0.0	0.0	0.0
とくになし	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
※上記事項のいずれも非該当	0.0	1.3	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

3. 社会福祉法人

3-3-3 社会福祉法人 地域ブロック別 一近畿・中国・四国一

単位：DI（%ポイント）

	近畿						中国						四国					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き				
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅								
1. 業況	△ 29	△ 21	△ 7	22	△ 8	△ 1	△ 4	4	△ 11	△ 8	△ 15	△ 4	△ 15	△ 31	0	15	△ 17	△ 17
2. サービス活動収益	△ 34	△ 28	△ 12	22	△ 18	△ 6	△ 25	△ 7	△ 22	3	△ 19	4	△ 46	△ 31	△ 17	29	△ 42	△ 25
3. サービス活動増減差額	△ 40	△ 30	△ 15	25	△ 18	△ 2	△ 32	△ 11	△ 33	△ 1	△ 30	4	△ 46	△ 31	△ 25	21	△ 50	△ 25
4. サービス活動収支 (黒字・赤字)	10	4	8	△ 1	10	1	△ 25	△ 18	△ 11	14	△ 15	△ 4	△ 8	△ 23	△ 17	△ 9	△ 25	△ 8
5. 資金繰り	△ 17	△ 24	△ 14	3	△ 24	△ 10	△ 7	△ 14	△ 7	△ 0	△ 19	△ 11	△ 38	△ 62	8	47	△ 17	△ 25
6. 従業員数	△ 66	△ 68	△ 62	4	△ 75	△ 13	△ 61	△ 71	△ 63	△ 2	△ 81	△ 19	△ 69	△ 85	△ 58	11	△ 75	△ 17

単位：%

7. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差	2022年 3月調査	2022年 6月調査	差
収益の低下	65.9	48.8	△ 17.0	50.0	59.3	9.3	69.2	58.3	△ 10.9
需要の低下	12.2	15.5	3.3	10.7	14.8	4.1	15.4	33.3	17.9
人件費の増加	61.0	54.8	△ 6.2	75.0	55.6	△ 19.4	53.8	66.7	12.8
人件費以外の経費の増加	31.7	58.3	26.6	42.9	40.7	△ 2.1	38.5	41.7	3.2
資金調達難	2.4	3.6	1.1	3.6	3.7	0.1	15.4	0.0	△ 15.4
職員確保難	74.4	70.2	△ 4.2	75.0	70.4	△ 4.6	69.2	75.0	5.8
その他	4.9	8.3	3.5	3.6	3.7	0.1	0.0	0.0	0.0
とくになし	1.2	0.0	△ 1.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

※上記事項のいずれも非該当

3. 社会福祉法人

3-3-4 社会福祉法人 地域ブロック別 ー九州・沖縄ー

単位：DI（%ポイント）

	九州・沖縄					
	2022年3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. 業況	△ 9	△ 18	△ 13	△ 4	△ 9	4
2. サービス活動収益	△ 45	△ 48	△ 31	14	△ 18	13
3. サービス活動増減差額	△ 45	△ 48	△ 38	8	△ 29	9
4. サービス活動収支 (黒字・赤字)	△ 9	△ 23	△ 16	△ 6	△ 16	0
5. 資金繰り	△ 7	△ 20	△ 29	△ 22	△ 36	△ 7
6. 従業員数	△ 57	△ 59	△ 29	28	△ 49	△ 20

単位：%

7. 経営上の課題 (複数回答、最大3つ)	2022年3月調査	2022年6月調査	差
収益の低下	52.3	48.9	△ 3.4
需要の低下	27.3	20.0	△ 7.3
人件費の増加	68.2	66.7	△ 1.5
人件費以外の経費の増加	27.3	40.0	12.7
資金調達難	2.3	4.4	2.2
職員確保難	65.9	51.1	△ 14.8
その他	0.0	2.2	2.2
とくになし	2.3	2.2	△ 0.1

※上記事項のいずれも非該当

4. 特別養護老人ホーム

4-1 特別養護老人ホーム 全体

単位：DI（%ポイント）

	2022年3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		変化幅
				変化幅	変化幅	
1. サービス活動収益 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 23	△ 19	△ 13	10	△ 6	7
2. サービス活動増減差額 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 28	△ 23	△ 17	10	△ 15	3
3. サービス活動収支(黒字・赤字) (1:黒字 2:均衡 3:赤字)	5	3	7	1	2	△ 5
4. 施設全体の従業員数 (1:過剰 2:適正 3:不足)	△ 62	△ 65	△ 50	11	△ 64	△ 13
5. 介護職員の確保 (1:容易 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 84	△ 87	△ 82	2	△ 86	△ 4
6. 人件費 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	45	63	55	10	58	3
7. 稼働率 (1:上昇 2:横ばい 3:低下)	△ 27	△ 16	△ 19	8	△ 9	10
8. 他施設との競合 (1:厳しくない 2:さほど厳しくない 3:厳しい)	△ 34	△ 46	△ 40	△ 6	△ 49	△ 9
9. 待機者 (1:増加 2:横ばい 3:減少)	△ 34	△ 38	△ 33	1	△ 40	△ 7

4. 特別養護老人ホーム

4-2 特別養護老人ホーム 施設規模別

単位：DI（%ポイント）

	大規模施設						中規模施設						小規模施設					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. サービス活動収益	△ 18	△ 20	△ 8	10	5	13	△ 23	△ 20	△ 15	7	△ 7	8	△ 27	△ 18	△ 11	17	△ 13	△ 2
2. サービス活動増減差額	△ 28	△ 26	△ 13	16	△ 1	12	△ 28	△ 24	△ 20	8	△ 19	1	△ 26	△ 19	△ 14	12	△ 14	0
3. サービス活動収支 （黒字・赤字）	0	8	6	6	15	9	8	2	9	1	2	△ 7	3	1	1	△ 1	△ 9	△ 11
4. 施設全体の従業員数	△ 72	△ 66	△ 56	15	△ 58	△ 1	△ 59	△ 65	△ 51	8	△ 64	△ 13	△ 64	△ 62	△ 45	19	△ 68	△ 24
5. 介護職員の確保	△ 82	△ 85	△ 82	0	△ 86	△ 4	△ 83	△ 87	△ 82	1	△ 86	△ 4	△ 87	△ 87	△ 81	6	△ 84	△ 2
6. 人件費	36	53	55	19	59	4	49	68	55	6	57	2	40	56	52	12	58	6
7. 稼働率	△ 26	△ 16	△ 17	9	3	19	△ 27	△ 16	△ 20	7	△ 11	9	△ 29	△ 16	△ 16	12	△ 13	4
8. 他施設との競合	△ 42	△ 53	△ 38	3	△ 46	△ 8	△ 32	△ 45	△ 39	△ 7	△ 48	△ 9	△ 36	△ 43	△ 47	△ 11	△ 56	△ 9
9. 待機者	△ 32	△ 42	△ 32	0	△ 33	△ 1	△ 32	△ 34	△ 28	4	△ 37	△ 9	△ 43	△ 47	△ 51	△ 8	△ 54	△ 4

4. 特別養護老人ホーム

4-3 特別養護老人ホーム 級地別 —1級地・2級地・3級地—

単位：DI（%ポイント）

	1級地						2級地						3級地					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き				
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. サービス活動収益	△ 11	△ 11	9	20	9	0	△ 27	△ 20	△ 7	20	0	7	△ 9	△ 27	0	9	0	0
2. サービス活動増減差額	△ 11	△ 11	9	20	△ 18	△ 27	△ 40	△ 13	△ 20	20	△ 7	13	△ 27	△ 27	△ 21	6	△ 7	14
3. サービス活動収支 (黒字・赤字)	11	0	△ 18	△ 29	0	18	△ 20	7	△ 7	13	20	27	△ 9	0	△ 21	△ 12	△ 7	14
4. 施設全体の従業員数	△ 56	△ 56	△ 73	△ 17	△ 73	0	△ 53	△ 47	△ 60	△ 7	△ 60	0	△ 73	△ 45	△ 43	30	△ 50	△ 7
5. 介護職員の確保	△ 89	△ 78	△ 100	△ 11	△ 100	0	△ 80	△ 80	△ 73	7	△ 80	△ 7	△ 55	△ 73	△ 79	△ 24	△ 71	7
6. 人件費	11	33	55	43	55	0	87	73	67	△ 20	60	△ 7	18	18	36	18	36	0
7. 稼働率	△ 11	11	9	20	0	△ 9	△ 33	△ 13	△ 13	20	7	20	△ 45	△ 27	△ 29	17	△ 7	21
8. 他施設との競合	△ 22	△ 56	△ 36	△ 14	△ 55	△ 18	△ 47	△ 53	△ 40	7	△ 53	△ 13	△ 27	△ 45	△ 36	△ 8	△ 29	7
9. 待機者	△ 33	△ 33	△ 27	6	△ 45	△ 18	△ 33	△ 40	△ 53	△ 20	△ 67	△ 13	△ 45	△ 55	△ 21	24	△ 21	0

4. 特別養護老人ホーム

4-3 特別養護老人ホーム 級地別 —4級地・5級地・6級地—

単位：DI（%ポイント）

	4級地						5級地						6級地					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	最近	先行き		最近	先行き	
				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅				変化幅	変化幅			
1. サービス活動収益	△ 16	0	△ 32	△ 16	0	32	△ 20	△ 20	3	23	△ 6	△ 9	△ 23	△ 23	△ 9	14	△ 17	△ 9
2. サービス活動増減差額	△ 16	0	△ 37	△ 21	0	37	△ 20	△ 23	△ 3	17	△ 9	△ 6	△ 36	△ 28	△ 14	22	△ 28	△ 14
3. サービス活動収支 （黒字・赤字）	△ 26	△ 5	△ 16	11	11	26	31	29	17	△ 14	11	△ 6	0	0	5	5	△ 5	△ 10
4. 施設全体の従業員数	△ 68	△ 74	△ 74	△ 5	△ 74	0	△ 71	△ 69	△ 63	9	△ 69	△ 6	△ 66	△ 64	△ 52	14	△ 71	△ 19
5. 介護職員の確保	△ 89	△ 89	△ 84	5	△ 79	5	△ 86	△ 89	△ 89	△ 3	△ 89	0	△ 89	△ 92	△ 84	4	△ 88	△ 3
6. 人件費	42	58	37	△ 5	37	0	46	66	37	△ 9	51	14	55	66	55	0	67	12
7. 稼働率	△ 26	△ 11	△ 21	5	5	26	△ 9	△ 11	△ 3	6	△ 11	△ 9	△ 32	△ 17	△ 16	17	△ 7	9
8. 他施設との競合	△ 58	△ 58	△ 63	△ 5	△ 53	11	△ 40	△ 51	△ 46	△ 6	△ 54	△ 9	△ 49	△ 57	△ 62	△ 13	△ 71	△ 9
9. 待機者	△ 42	△ 42	△ 42	0	△ 26	16	△ 31	△ 37	△ 26	6	△ 34	△ 9	△ 34	△ 45	△ 34	△ 1	△ 48	△ 14

4. 特別養護老人ホーム

4-3 特別養護老人ホーム 級地別 —7級地・その他—

単位：DI（%ポイント）

	7級地						その他					
	2022年 3月調査		2022年6月調査				2022年 3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益	△ 30	△ 17	△ 18	13	△ 6	12	△ 22	△ 21	△ 16	6	△ 6	11
2. サービス活動増減差額	△ 33	△ 22	△ 15	19	△ 19	△ 4	△ 26	△ 26	△ 21	4	△ 13	8
3. サービス活動収支 （黒字・赤字）	9	12	24	15	16	△ 7	7	△ 3	6	△ 1	△ 4	△ 10
4. 施設全体の従業員数	△ 68	△ 72	△ 43	25	△ 56	△ 13	△ 57	△ 64	△ 47	10	△ 63	△ 16
5. 介護職員の確保	△ 81	△ 84	△ 72	9	△ 78	△ 6	△ 84	△ 87	△ 83	1	△ 88	△ 5
6. 人件費	41	59	57	17	72	15	44	67	59	15	55	△ 4
7. 稼働率	△ 28	△ 13	△ 24	4	△ 15	9	△ 28	△ 19	△ 22	6	△ 10	12
8. 他施設との競合	△ 42	△ 49	△ 47	△ 5	△ 54	△ 7	△ 24	△ 39	△ 29	△ 5	△ 41	△ 12
9. 待機者	△ 41	△ 39	△ 41	△ 1	△ 44	△ 3	△ 31	△ 35	△ 30	1	△ 37	△ 7

4. 特別養護老人ホーム

4-4 特別養護老人ホーム 従来型・ユニット型別

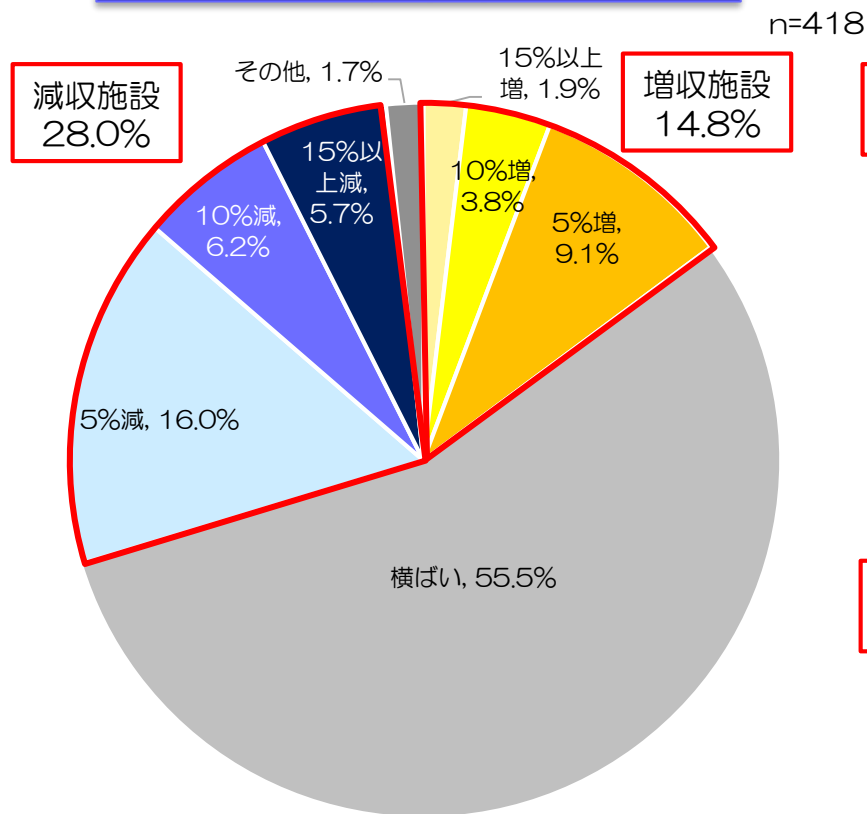
単位：DI（%ポイント）

	従来型						ユニット型					
	2022年3月調査		2022年6月調査				2022年3月調査		2022年6月調査			
	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
1. サービス活動収益	△ 23	△ 19	△ 19	4	△ 6	13	△ 25	△ 20	△ 12	13	△ 6	6
2. サービス活動増減差額	△ 27	△ 20	△ 23	4	△ 20	3	△ 28	△ 25	△ 18	9	△ 11	8
3. サービス活動収支 （黒字・赤字）	3	2	2	△ 1	△ 2	△ 4	9	5	8	△ 1	5	△ 2
4. 施設全体の従業員数	△ 66	△ 65	△ 60	6	△ 67	△ 7	△ 62	△ 67	△ 44	18	△ 63	△ 19
5. 介護職員の確保	△ 82	△ 83	△ 83	△ 1	△ 87	△ 3	△ 88	△ 91	△ 82	6	△ 84	△ 2
6. 人件費	52	65	56	4	53	△ 2	45	63	55	10	62	6
7. 稼働率	△ 29	△ 18	△ 19	10	△ 9	10	△ 27	△ 15	△ 18	8	△ 7	11
8. 他施設との競合	△ 26	△ 39	△ 33	△ 7	△ 43	△ 9	△ 43	△ 53	△ 50	△ 7	△ 59	△ 9
9. 待機者	△ 29	△ 32	△ 28	1	△ 36	△ 8	△ 41	△ 47	△ 42	△ 1	△ 47	△ 5

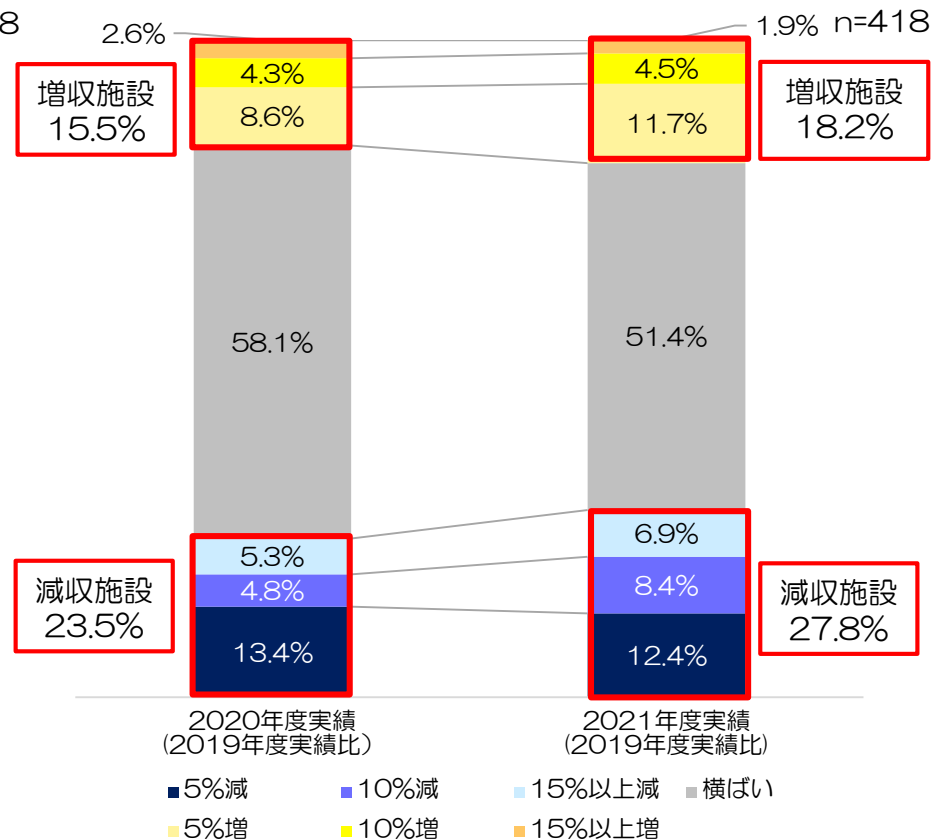
5. その他の調査項目の結果

5-1. 特別養護老人ホームのサービス活動収益の状況

2021年度サービス活動収益の状況 (前年度比)



コロナ前（2019年度実績）との比較

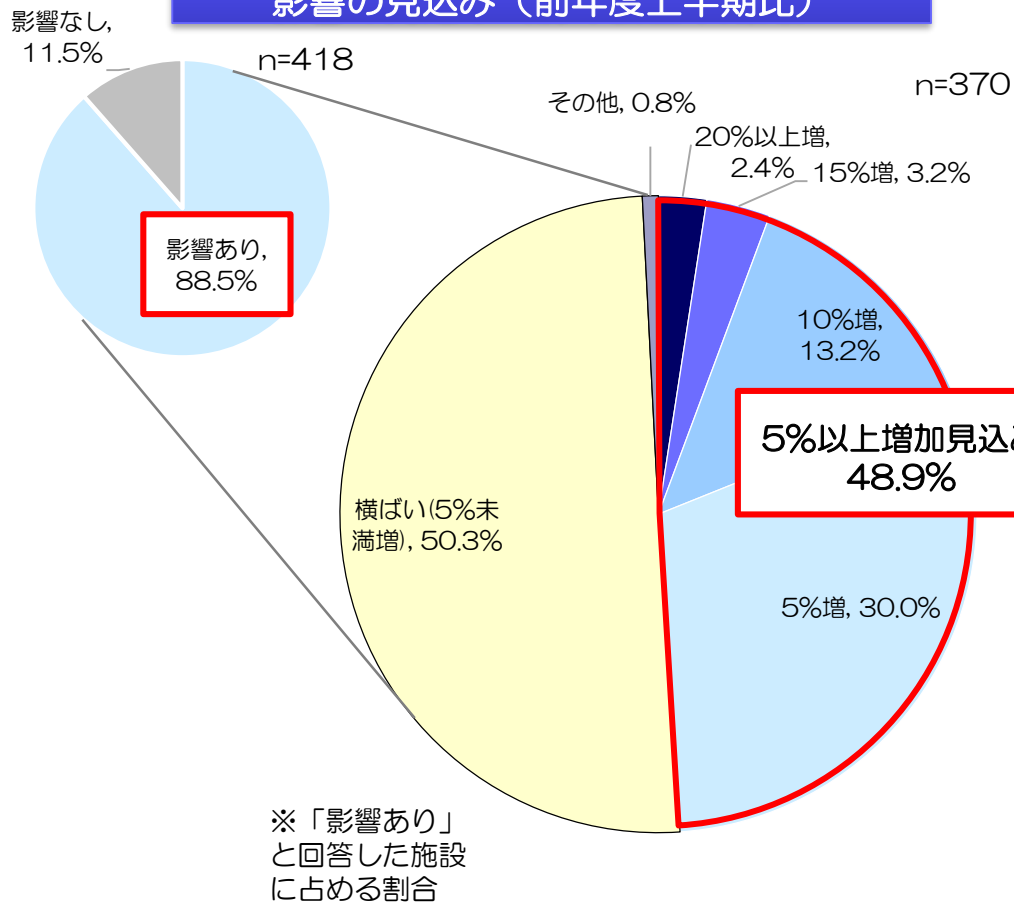


注）数値は四捨五入のため内訳の合計が合わない場合がある（以下、記載がない場合は同じ）

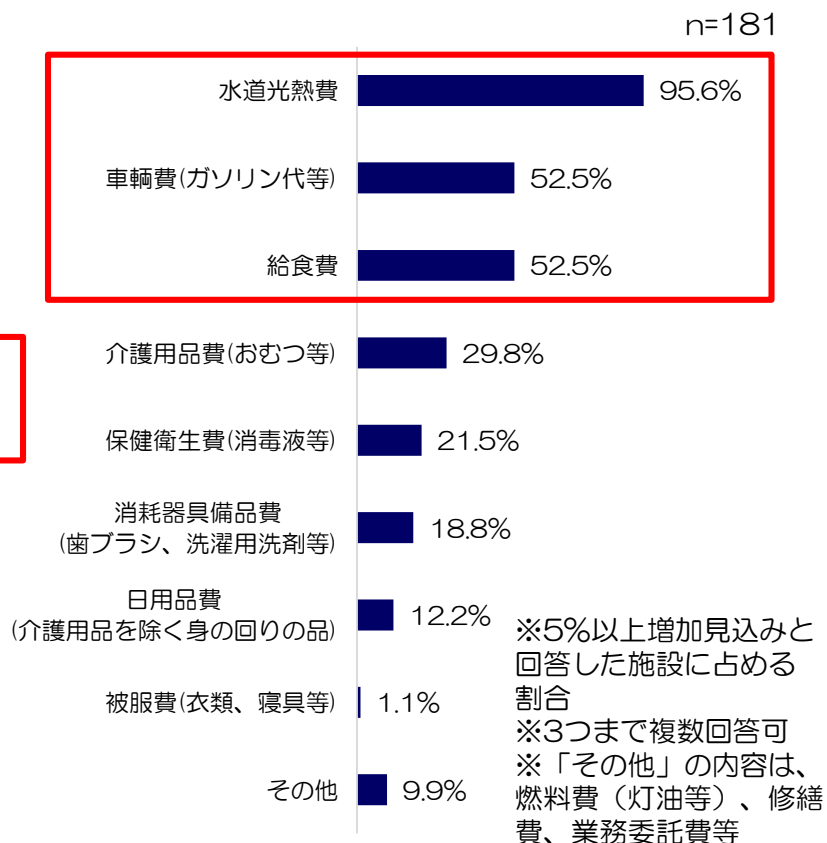
2021年度実績を前年度実績と比較すると、5%以上増収した施設は14.8%、5%以上減収した施設は28.0%となった。2021年度実績を2019年度実績と比較すると、増収施設は18.2%、減収施設は27.8%となり、約3割の施設がコロナ前より減収していた

5-2. 原油価格や物価高騰による影響

2022年度上半期のサービス活動費用への影響の見込み（前年度上半期比）



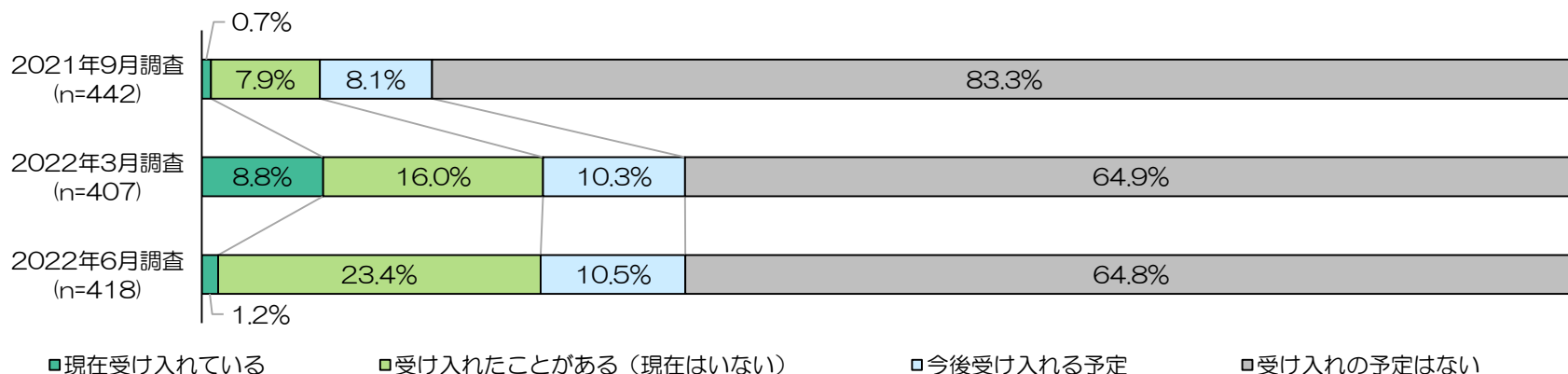
サービス活動費用増加への影響が大きいと見込まれる勘定科目



原油価格や物価高騰による影響を受けていると回答した施設は88.5%、うち2022年度上半期のサービス活動費用が前年度比5%以上増加する見込みと回答した施設は48.9%となった。
影響が大きい勘定科目は割合が大きい順に水道光熱費、車両費（ガソリン代等）、給食費となった

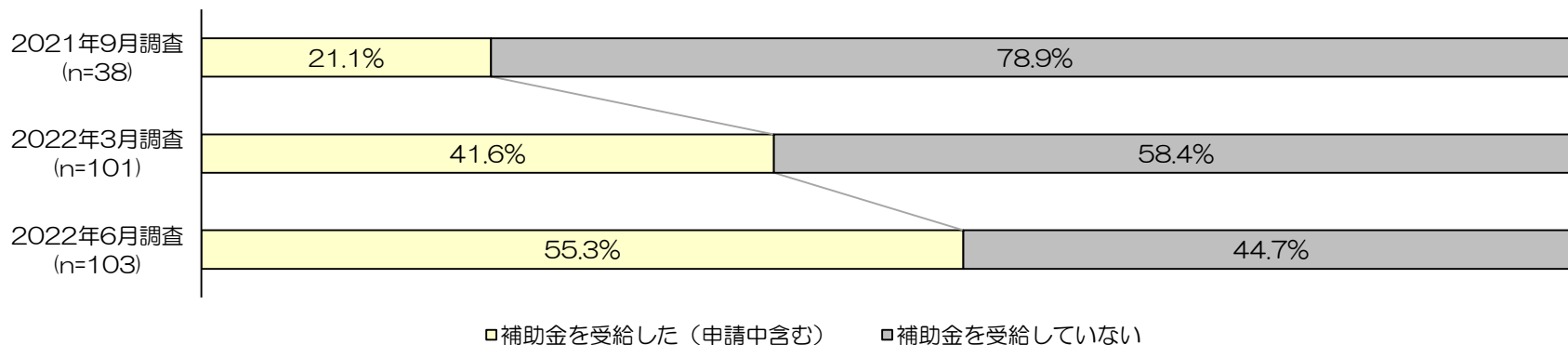
5-3. COVID-19患者の受入れの状況 ※各調査の回答期間における各施設の回答日時点の状況

受入れ状況



補助金の受給状況

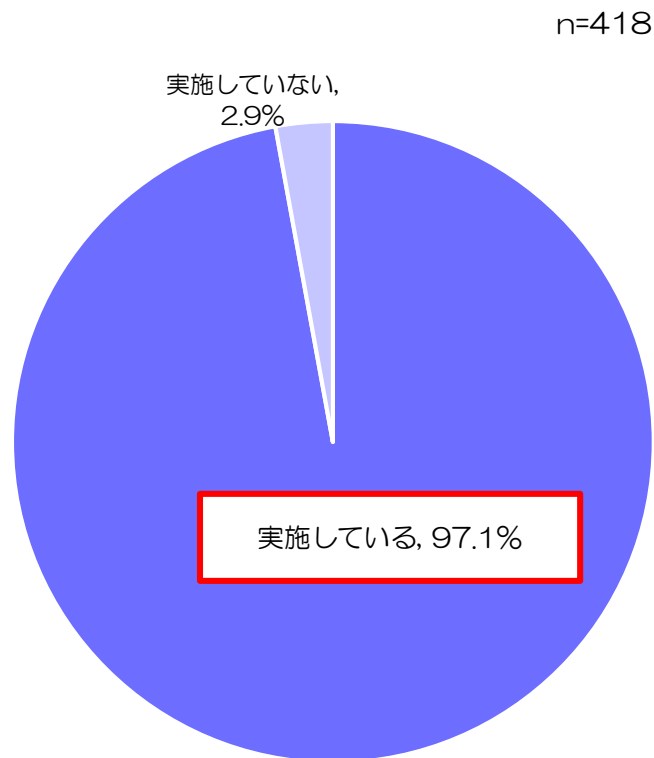
※施設内療養者を「現在受け入れている」または「受け入れたことがある（現在はいいない）」と回答した施設の地域医療介護総合確保基金による補助金の受給状況
（同補助金の適用日は2021年4月1日以降であることから、同日以前の受入れは支給対象外）



24.6%の施設が施設内療養者を「現在受け入れている」または「受け入れたことがある（現在はいいない）」と回答。そのうち55.3%の施設が補助金を受給（申請中を含む）しており、前回調査時点より13.7ポイント上昇した

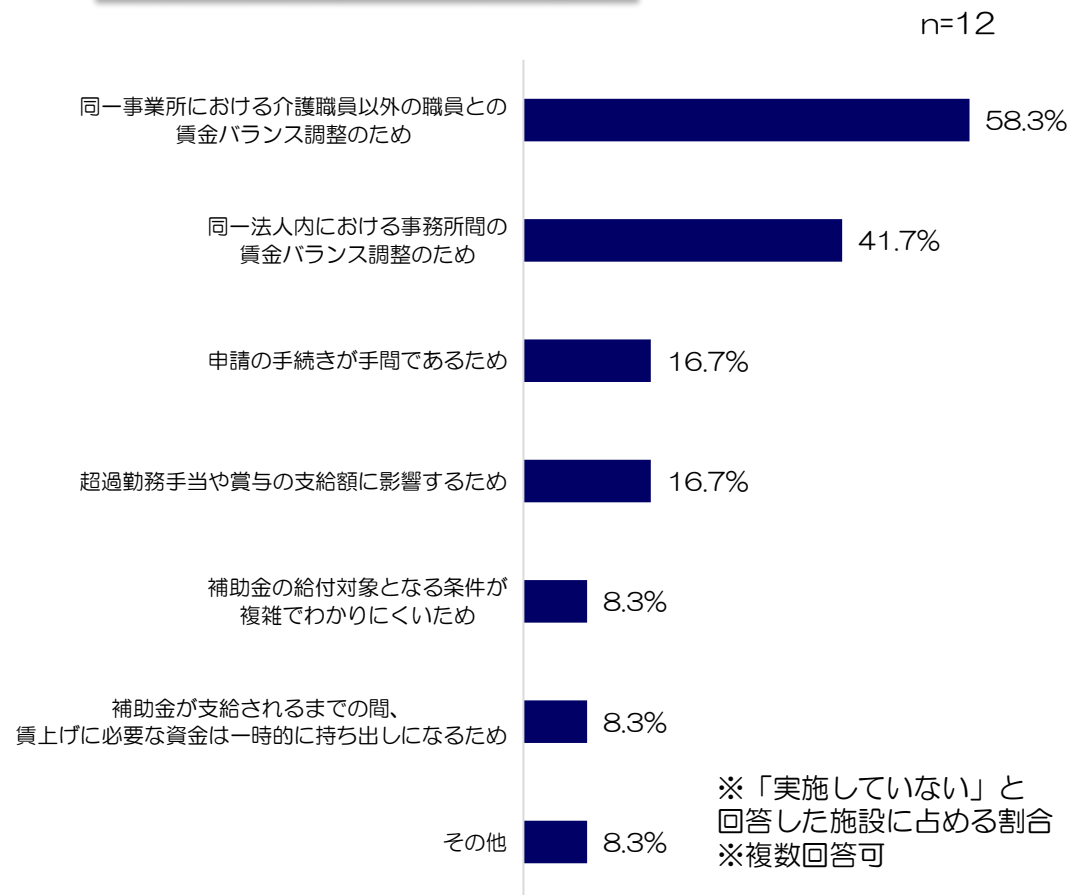
5-4. 介護職員等の賃上げ（介護職員処遇改善支援補助金実施状況）

賃上げ実施状況



※2022年2月からの介護職員等の賃上げ実施状況

賃上げを実施していない理由



介護職員処遇改善支援補助金の実施に伴い、97.1%の施設が2022年2月から介護職員等の賃上げを実施していた

今後の調査予定

継続して四半期毎に実施予定。今後のスケジュールは次のとおり

- | | |
|--------------|--------------|
| ・ 2022年9月調査 | 2022年10月公表予定 |
| ・ 2022年12月調査 | 2022年12月公表予定 |
| ・ 2023年3月調査 | 2023年4月公表予定 |
| ・ 2023年6月調査 | 2023年7月公表予定 |

お問合せ先

独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター

担当 平内・佐藤

所在地 〒105 - 8486

東京都港区虎ノ門四丁目3番13号

ヒューリック神谷町ビル9階

TEL 03 - 3438 - 9932

FAX 03 - 3438 - 0371

MAIL wamsc_rt@wam.go.jp