

平成 20 年度老人保健事業推進費等補助金（老人保健健康増進等事業分）  
介護サービス施設・事業者の効率的経営を図るための経営指標等に関する調査研究事業

目次

調査の目的	1
調査方法	1
調査結果	2
はじめに	2
（1）介護保険事業経営の特徴	2
（2）実態を示す指標	6
1. 経営の状況	8
（1）業績	8
2. 介護コスト	23
（1）介護コストの捉え方	23
（2）5事業の介護コスト	23
（3）介護コストの評価	25
1）介護報酬との比較	25
2）人件費レベルは適切か	27
3. モデル事業所	31
（1）前提	31
（2）モデル事業所の概要	32
（3）指標の使い方	35
4. 経営の工夫例	38
資料編	46
（1）特養	46
1）地方立地特養	46
2）都市立地特養	65

( 2 ) 老健 .....	83
1 ) 地方立地老健 .....	83
2 ) 都市立地老健 .....	101
( 3 ) グループホーム .....	119
1 ) 地方立地グループホーム .....	119
2 ) 都市立地グループホーム .....	129
( 4 ) 通所介護 .....	139
1 ) 地方立地通所介護 .....	139
2 ) 都市立地通所介護 .....	144
( 5 ) 訪問介護 .....	149
1 ) 地方立地訪問介護 .....	149
2 ) 都市立地訪問介護 .....	154
指標の算式 .....	159
【参考】地方・都市合算のケース .....	160
参考文献 .....	169