

平成 14 年度
厚生労働省医政局委託

医療施設経営安定化推進事業

在宅医療、介護分野を重視した中小病院経営に関する研究

報告書

平成 15 年 3 月

委託先 株式会社 明治生命フィナンシャルズ研究所

目 次

I. 研究目的.....	1
II. 事業実施体制・研究方法.....	2
1. 事業実施体制.....	2
2. 事業実施経過.....	2
3. 研究方法.....	2
III. 研究結果.....	5
1. 中小病院に今後期待される役割.....	5
(1) 中小病院の特徴.....	5
(2) 行政の方向性.....	12
(3) 医療を巡る環境変化.....	13
(4) 中小病院に今後期待される役割.....	13
2. ケーススタディ.....	15
事例 1 特別医療法人 恵仁会 くろさわ病院（長野県佐久市）.....	17
事例 2 医療法人社団 堀尾会 熊本託麻台病院（熊本県熊本市）..	34
事例 3 医療法人社団 杏佑会 笠井病院（広島県尾道市）.....	44
事例 4 医療法人社団 和乃会 小倉病院（東京都世田谷区）.....	50
事例 5 医療法人社団 笠松会 有吉病院（福岡県鞍手郡宮田町）....	58
事例 6 医療法人財団 寿康会 寿康会病院（東京都江東区）.....	63

事例 7 医療法人財団 天翁会 天本病院（東京都多摩市）.....	68
3. 病院経営への示唆.....	73
4. おわりに	75
参考資料	76