

第10回福祉部会議事録

1 日時：平成16年6月23日(水)15:03～17:00

2 場所：中央合同庁舎第5号館専用第21会議室

3 出席委員：

岩田部会長、浅野委員、大石委員、小島委員、京極委員、佐々木委員、
高岡委員、新津委員、福田委員、堀田委員、松浦委員、松尾委員

欠席委員：

佐口委員、高原委員（松井氏代理出席）、中村委員、村田委員

4 議事

(1) 岩田部会長による開会あいさつ

(2) 事務局による出席状況、資料確認

(3) 事務局による資料の説明

(4) 審議

5 審議の概要

(京極委員)

○ 第三者評価に関しては非常によくできているし、世間的にも納得できるものだと思うが、職員の有資格者の配置がどうなっているかというのは基準の中に入っていないように見受けられるかどうか。

(福祉人材確保対策室長)

○ 基準自体には入っていない。有資格者の配置状況は評価項目というよりは事実関係であるので、施設の概況について事実問題としてどのような開示をしていくかという問題。

(松井氏)

○ 病院の評価ではそれなりの費用を病院側が負担して行っているが、社会福祉法人における第三者評価機関の整備状況について、具体的に今どのくらい動こうとしているのか。更にその認定等を行ったときにだれがどういった形で費用負担をするのか。

(福祉人材確保対策室長)

○ 現在の状況を申しますと、東京都はその評価機関も多く100機関くらいあるが、他府県では1つ2つくらいである。導入促進という意味で若干モデル事業的な補助を各県あるいは国ベースでも行っているが、評価費用は、措置費や運営費の中から自前で負担してもらうというのが基本的な考え方。実際の費用負担は、大体30万から40万円。

(高岡委員)

- 理事の構成について、措置の時代は施設を経営・管理するためにどういう理事会構成がいかということでも地域の住民代表を入れた経営と離れた組織体だった。それが契約になり事業経営の責任の中心が理事会とされたときに、施設の職員は3分の1を超えてはいけないとする理由が非常に弱くなった。それよりも、経営感覚のある人を積極的に入れ、法人の主体性に任せるといって十分ではないか。経営の最終責任を取る組織体だということを考えていただきたい。
- 社会福祉法人の実践事例を公表していただいたが、これに類するようなことは各地域・法人で相当やっている。法人や施設によっては、内容が小さいかもしれないが地域にとって相当貢献していると理解している。そういう中で、社会福祉法人の努力義務規定を明記するという内容がわからない。社会福祉法人はいろいろな地域福祉に関することを推進しなければならないという規定がすでにある中で、改めて規定するということが理解できない。それよりも、措置の時代には措置費の規制が非常に厳しく、目的外使用はだめだという規制が手かせ、足かせになっていたという実態がある。社会福祉法人を経営する者としては、公益事業にも積極的に事業展開できるというところへ早く切り換えていただければ、実践事例ももっと出てくると思う。
- それから、評議員会は諮問機関だということが明記されているが、実態を見ると理事会と評議員会の議決事項が同じであるため議決機関になっている。評議員会を諮問機関として機能させるためには地域住民や利用者の家族を入れても、経営そのものには大きな影響はない。経営の将来に対して意見を受けるといって意味で、諮問機関であるということをもっと明確にしていきたい。学校法人の場合は「意見を聞く」となっているが、社会福祉法人の場合は「同意を得る」ということになっているため審議項目も同じ。その辺を整理していただきたい。

(総務課長)

- 努力義務という書き方だが、公益事業を積極的にやれるような形にするための一つの提案として出させていただいたものである。社会福祉法第26条の書き方が、支障のない限りできるという書き方になっており、むしろそれを積極的にできるような規定の書き方にした方がいい。社会福祉事業をきちんとやるのがメインだが、それに支障がない限りやるというより、もっと前向きな形での規定の書き方というのではないのかということ、一つの提案として努力義務として言わせていただいている。

(高岡委員)

- そういう意味ではよく理解できます。

(松尾委員)

- もともと社会福祉法人には評議員制度は必置義務ではなく、土地建物等の寄付を受ける場合の税制上の恩典を受ける場合の条件として創設し、この税制上の恩典を受ける場合のみ評議員会を置くこととしていたのが、法人をめぐる不祥事が起こって評議員会が必置義務のよ

うに移行してきたのだと理解している。もしこれから情報開示、苦情処理、第三者評価あるいは外部監査等をきっちりしていくということであれば、評議員会の議決が必要かどうかということも是非議論してもらいたい。

- 地域福祉に取り組む場合、財源は剰余金か寄附金しかないので、剰余金をどういう形に使うのか。それから、地域福祉を展開する場合の共同募金との連携の整理をしないと、制度として取り組みと言っても社会福祉法人ではなかなかできない。財源としてどう対応していくかということも是非議論して決めていただければと思う。

(京極委員)

- 松尾委員の御意見はしかるべきだと思うが、以前の不祥事を境にして当時の厚生省が、理事会にも地域の代表を入れるとして、時代から言うと逆行した動きで、理事会が経営責任を負って対処するというをやや薄めてしまった経緯がある。だから、理事会として学校法人と同じようにしっかり経営主体という明確さをもう少し持つべきで、むしろそのときに議論されたのは、評議員会にこそ住民の代表とか、そういうものを入れて見守る体制にしたかどうかという意見もあった。
- ところが、あのとときの議論は逆で、理事会の方にどんどん入れてしまった。評議員会と同じようなものが2つできてしまい、理事会中心にして評議員会をなくしていくのか、それとも、理事会をもう少し現場サイドに、評議員の方をもう少し地域福祉の推進のことを考えたときに幅広く人を入れてやるか。選択肢があると思う。

(岩田部会長)

- 今、評議員会、理事会の関係の議論が進んでいるが、理事会と理事長の責任をどう分担していくかということもある。中間的な形としては、執行する部分と、その周辺にある決定する理事会との関係となるかもしれない。大学などの場合でも理事会と常任理事会というような関係がある。それから、第三者評価のような形でいわば第三者が関わるということと、評議員会や理事会の中に第三者が入ってくるというやり方が幾つか錯綜して出ているわけだが、その辺はもう少し整理が必要かと思う。

(堀田委員)

- 措置時代の福祉というのは社会的弱者を公金で世話をするということがあったが、その後、介護保険法ができてその意味が全く変わってしまい、すべての人について生活を保障する体制をつくるという方向に移った。したがって、社会福祉法人の福祉の意味を考えるには、「新しい尊厳、個人の尊重を実現する理念を実現するために、どのような役割を社会福祉法人が果たすべきであるか」という問題提起をし、それに対応した答えを探るべき。そこが、変えていくべき最も基本的な点である。
- 社会福祉法人が個人の尊厳という高度な理念を実現するためにはネットワークを組むことが極めて重要不可欠の要素になってくる。したがって、社会福祉法人は医療、保健にとどまらず、多くの尊厳を実現するための社会資源とネットワークをつくり、それをリードしていくという役割がうたわれなければならない。社会福祉法第5条にそういう方向が出ているが、

これは非常にいい理念であり、もう少し進めて、ネットワークをつくるについて指導的な役割を果たすことを重要な役割としてうたうことがいいのではないか。

- そして、社会福祉法人のもう一つの特徴は、弱者に対するセーフティネットワークの役割を果たすこと。これは従来からの役割が消えるわけではないので、極めて大きなニーズとしてある。つまり、ネットワークをつくってすべての人の尊厳をつくる仕組みをつくりながら、その中で他のサービスによって救われない人については社会福祉法人がしっかりセーフティネットとして引き受ける。そこがNPO等と違う社会福祉法人の特徴であるので、そのセーフティネットになるという役割をきちんと果たせば、やはりネットワークをつくるについても非常にリードできる積極的な役割を果たせる。
- 理事会が執行機関で評議員会が諮問機関であるというような整理は当初から法律の予定しているところであり、またそれは適切な整理であると思うが、実態はそういう役割はほとんど果たしていない。NPOの理事会等を見ると大変議論が活発だが、公益法人、社会福祉法人を見ると、皆、黙って座っていて、提案されて拍手をして終わり、予定した役割を果たしていない。第三者も黙っているような人を入れるから黙っている。任命のところも、やはりどんどん言ってくれそうな第三者を選ぶということが理事会についてもある程度必要。ただ、第三者は平素、執行に関係していないので、そのときの事業計画とか報告を受けても、それは本当に適正かどうかわからない。それで発言しろというのは無理な話。だから、営利法人も含めて理事会も社外監査役も余り機能を果たしていない。任命のところでも若干の工夫をすることはいいと思うが、これもわずかな改善効果しかもたらさないだろう。
- 方法の1つはしっかり責任を問うこと。不祥事があって被害が生じたら、非営利法人についても株式会社と同じように代表訴訟を起こして連帯責任で、損害賠償を取るという形にすれば、これは大変なことだからしっかり勉強して発言するようになる。しかし、そこまで踏み切っても、実態として執行に関与していない理事についてどれだけのことが言えるかということ是非常に疑問。何が大事かということ、情報公開による関係者の意見、場合によっては告発、それから従業員の組合、あるいは労働組合等による告発、意見具申、この辺りが一番実態を見て、まずい兆候があれば意見が出やすいところであり、管理体制にそれらが反映されるようにすることが実態的には重要なこと。

(高岡委員)

- 今までの社会福祉法人というのは寄附金で成り立っていて、例えば施設整備をすると4分の1から3分の1くらい寄附をしないと施設が立ち上がれないというような非常に厳しい状況の中で、企業としての主体性、自立性ができていないという現実もある。これは社会福祉法人自身も責任があるとしても、国の制度の中でその方向に進んでいたもので、そういう状況が変われば徐々に変わっていくだろうと思う。そういう中においては、社会福祉法人の淘汰も想定した制度もこれから検討しておかないといけない。

(松浦委員)

- 私の市長在任期間十数年中に私の市にできた社会福祉法人というのは、不特定多数が寄附

した施設はない。社会福祉法人の設立は限られた個人や医者が多いが、実態は施設建築費の半分以上出さないと、老人福祉施設は許可が出ない。

- そういう実態が背景にあるので、理想的にはこれからの社会福祉法人の在り方は特定の個人の寄付者に振り回されるというようなことではなく、多数の意見が入っていけばいいが、一度にやると摩擦ができるのではないか。

(岩田部会長)

- いろいろな事業をやるために社会福祉法人にお願いしてやってきたというような経緯もあると聞いている。

(松浦委員)

- 事業意欲のある人がおらず、官でやると赤字の種になるので、民間に活躍していただくということで、私自身も官よりも民の方がいいのだという形で、御支援もしたこともある。改革はスピードを早めずに少しずつやっていくのがいい。

(大石委員)

- 基本的に、今日挙げられている課題とその方向性に関して私自身としては異議がなく、これはどんどん進めたらいい。ただ、これをやっただけでは必要条件是満たすが、まだ十分条件ではなく、そこの落差をどう埋めるのかという話が残る。社会福祉法人に今後担っていただきたいということで拡大しようとしているサービスに関して、今まで基本はやってはいけないという話を、やってくださいということに変えるだけでは、十分な速度を持って今後サービスニーズが満たされるような状況というのはでき上がらないと思う。その背景としては財源の問題もあり、人的資源の問題もあり、そもそも意識の問題もある。そうだとすると、実現できるまでのステップを具体的にどう手伝っていくのか、もしくはどう実現させていくのか。
- もう一つ、主体として社会福祉法人の話をしているので、社会福祉法人のあるべき姿の延長上の話になっているが、NPO法人であるとか、民間企業であるとか、似たようなサービスを担い得るような可能性のある主体というのをどう活用するのかということも合わせて話をしていかないと、ニーズの大きなギャップというのはある程度のスピード感を持って埋まらないのではないか。
- もう一つ、第三者評価について、医療機関のベンチマーキング調査をやっている関係でコメントさせていただくと、第三者評価のガイドラインとして至極もっともなものが挙げられている。ただ、そこから先、評価する人たちも違う中で、統一した客観的な評価ができるような仕組みをどうするか。また、その結果を見た人たちが、これはレベル1なのか、レベル3なのかということがはっきりわかるような仕組みをつくるのが、実際の運用上かなり重要。ベンチマーキングみたいな数値的な評価をすると、かなり客観性を持つ。
- もう一つ、ここに出てくるいろいろな定性的な評価項目というのはかなり数値化しにくいものなので、具体的に何をもってレベル1と言っているのか、レベル2だと何が違うのか、レベル5だったらここまでできているというのは具体的に何なのかということを書き出

し、その中で丸付けをしていくような感じで、あるべき姿と、どの段階であるのかということとを皆、共通の認識にしないと、やる方も、受ける方も、それを見て選ぶ方も評価を理解できるような仕組みをつくっていかなくてはいけない。そういう話も含めて合わせてどこかで議論をしていただけるとありがたい。

(松浦委員)

- 措置費の転用についてはある程度厳しい制限をつけておかないと、借金の返済に回すということも十分あり得るので、やはり一つの原則は守っていかねばいけない。
- 生存権の保障から個人の尊厳への転換というのは理念的に相当違う。一番気になるのは、支援費が持っている青天井的な性格。生存権の保障となると全体の立場から制限できるが、個人の尊厳という問題になると非常に悩ましい。地方ではガイドラインでもないとかかなり難しい問題になってくる。

(岩田部会長)

- それは、公的責任の範囲という非常に根本的な問題。社会福祉法人の存在意義をめぐっては社会福祉をどうとらえるかが基本になればならず、それが個人の尊厳へという理念レベルだけでとらえられるかという松浦委員の御指摘になる。
- 社会福祉法人は従来経済的基盤としての裏付けが必要なためその範囲内でやっていたが、積極的に公益事業をやれというときにその裏付けはどうするか。それを何とかしていくのが存在理由だという考え方もないわけではないがその辺りの整理が必要。

(京極委員)

- 福祉以外の方から見て社会福祉法人は、競争相手にもなるし、協力するような役割もある。福祉の中だけで見直していると甘く見直してしまうので、経済界の方、労働組合の方、NPO法人の方にいろいろ伺いたいと思う。

(高岡委員)

- 施設経営の実態を見ると、Aという保育所は人件費が足りず、Bという保育所は事業費が足りないということがあっても弾力的な運用ができない。その他にも厚労省の縦割行政がそのまま会計に生きているので、児童の問題と高齢者の問題等を社会福祉という視点から見て展開していく方がいい。そのように活性化・弾力化してもらうことによって、今持っているそれぞれの役割がもっと積極的に発揮できると思う。

(松浦委員)

- 1つの社会福祉法人の中で、保育所と老健施設とを持っていて、片方がどうも経営が思わしくないとしたら、もう片方が順調だからそちらから回すということか。

(高岡委員)

- それは老人の方からは回せるが、保育の方からは回してはだめ。老人同士では回してもいいが、保育所同士ではそういう人件費だとかいろいろな事務費の統合運用はだめとか、積極的にやりたくてもやれない仕組みがたくさんある。
- 社会福祉法人の会計には社会福祉事業会計と公益事業会計と収益事業会計があるが、社会

福祉事業だけでも自由にお金を使うことにして、法人の規模だとか、いろいろな主体性を發揮できるようにしてほしいというのが差し当たっての要望。社会福祉事業のお金が公益事業に回ることでは何がマイナスなのかということを考えれば、国民から見たらその方がいいわけなので、先ほど事務局がそういう方向に向かっていくと言っていたので、それは期待しています。ただ、収益事業に社会福祉事業のお金が回っていくことについてはハードルがあっても当然だと受け止めている。

(松浦委員)

- AからBに回してもいいけれども、BからAに回したらだめだとか、あるいはBからCにはだめだというのはどういう理念に基づいてされておるのか聞かせてほしい。

(高岡委員)

- 保育所とデイサービスセンターはよくやるが、一つの敷地でやってもそのお金は片方から片方には回せない。

(福祉基盤課長)

- 整理して次回回答いたします。

(福田委員)

- そもそも公益法人なのに公益性をここで追求するというのはどういうことか。もう一段の何か公益性を追求することなのか。問題はいろいろな社会福祉事業をやるにおいて、ネックになっているのは何なのかということをしかりと押さえた上で、どうやったらいいのかを議論しないと堂々巡りしてしまう。
- 具体的な運営の話では、理事会はある程度明快にした方がいい。寄附者が限られているので、理事会は同族で固めるというのが今までの例。そういったところで不祥事が起きやすいので、しかり縛りをつけて、理事会が健全に運営されるようにすべき。
- 理事会と評議員会を一緒にやっているところもあるので、役割をしかりと見直し、諮問機関ならば諮問機関らしくしないと、同じ案件を議決をするという形になるので、ここは整理をした方がいい。

(松浦委員)

- ノーマライゼーションという理念は意外に浸透していないので、社会福祉法人がその浸透させていく役割を担うべき。こういうことにお金を使いたいということがあれば、それは応援するような体制をつくるべき。

(堀田委員)

- 目指すところが個人の尊厳であるとしても、生存権の保障という役割は決して消えるわけではない。そこについては従来の仕組みがある。ただそれだけで役割を終えるべきはなく、医療等とネットワークを組んで、もう一段上の利用者の満足を求めるべき。
- 一般公益法人と違って社会福祉法人はもう一段高い税制上の優遇措置が認められているので、やはり一般公益法人よりは当然高い内容にしないと、それだけの優遇措置を求める根拠がなくなる。

(新津委員)

- 私はNPO法人をやっているが、社会福祉法人が中心になってさまざまネットワークを組むというのは実感がない。社会福祉法人は不自由で動きづらく、むしろNPOの方が思いを持って集まり、理事会、運営委員会等もディスカッションしながら進めていくので、むしろNPOの方から働きかけた方がいいという気がする。
- 介護福祉士試験の在り方に関する検討委員会の報告の中で資格取得の方法と介護福祉上の位置付けの明確化という提言をされているが、基本的にいい方向だと思っているので、この検討あるいはその明確化についての今後の予定等があれば伺いたい。

(小島委員)

- 連合が介護3施設を中心に行ったアンケート調査の結果で気になるのは、これからの高度な福祉は個人の尊厳を尊重するという点では、利用者の個人の尊厳を重視するという点とは逆行しているか、きちんと理解されていないという結果が出ている。利用者に対する扱いの問題については詳しい分析をしているが、各施設の中で社会福祉法が想定している高いレベルまで職員あるいは施設が到達していないのが現状。その辺に社会福祉法人の公益性の問題がある。働いている側の立場からいうと、働いている意識の問題と、当然労働条件の問題、それから社会福祉法人の経営・運営の問題に関わってくる。そういう意味で、社会福祉事業を担う組織として本当にふさわしいかどうか、そこの公益性が問われている。その問題でこれからの福祉の一つの柱として地域福祉をどう担っていくか、どこが担うか。今までの議論の中では地域福祉をこれから社会福祉法人も積極的に担うべきだという議論であり、それだけ地域のネットワーク化などに社会福祉法人が積極的に出ていくという状況にあるかということが問われている。そこのところはもう一度社会福祉事業の公益性、公共性と、その経営主体という関係が今まさに問われているのではないかと。そういう意味では、今まで議論されているような地域福祉を担っていくことについて私どもは当然だろうと思っており、果たしてそれを担うだけの経営管理も含めた主体が今、携わっているのかと思っている。

(浅野委員)

- 株式会社も、法人の経営という面からして社会福祉法人と同じ。評議員会が諮問機関という話があったが、法人の経営において必要なのは執行と監督。つまり、だれが選手として野球をするのかということ。基本的には選手は選手同士競い合ってそこでゲームをつくり、だれが見てもボールカストライクといったことがきちんと判定できるということが法人の中の経営において大切。
- それを担保するときに大切なのが、特に内部の人に対しての情報の開示だと思う。私どもも、取締役会等の会議をするが、即日において議事録をつくってそれをメンバーに返して、それを発表する。だから、当然おかしかったことは広がる。それにより、自分たちがやるべき仕事をもっと明確になっていくと思うので、その辺の設計をした方がいい。
- 事業者間のネットワークを社会福祉法人中心にというのは少し疑問。そうあってほしいが、株式会社においても事業者間のネットワークができず、組織としてできなかつたら個人同士

がやっている。改めて必要なことは事業者間の問題ではなく、利用者及びその家族にとってのコンタクトのしやすさになっていくかどうかが大切。

- 最終的に社会福祉法人の存在意義、機能を設計する上で、利用者の経済的な問題、困窮度の問題、それぞれに応じてどういうフォーメーションをとっていったらいいのか整理をしないといけないと、事業者側から整理をしていくとどうしても事業者の論理での落ち着きどころになってしまう。

(松井氏)

- まず基本的に通知行政はやめていただきたい。それをするならば必要性について十分関係者の合意を得た形でやっていただくということが筋である。
- 社会福祉法人の果たす役割、規模はそれぞれ地域によって相当違っている。理事の定数を増やすというのは、かえって今の世の中に逆行し、必要のない管理運営体制まで求めていくことにならないか。
- 理事会と評議員会の役割運営を明確化するのは賛成。評議員会は、第三者評価がより適切に行われるような仕組みが設けられるのであれば、なくてもよいのではないか。第三者評価の仕組みがなければ情報公開等何かほかに担保し得るものがないと、周りで幾ら仕組みをつくっても難しい。社会福祉法人の内部で改革を進めていく必要がある。

(松尾委員)

- 少し経過を説明させていただくと、戦後、公が社会福祉事業を推進するために民間に施設緊急整備5か年計画を策定し、社会福祉法人に役割を担っていただいた。その中で、社会福祉法人は非営利で、剰余金は社会福祉事業以外には使えず、法人を解散する場合には剰余財産も国か他の社会福祉法人に渡すという厳しい条件の中でここまでやってきた。それが今変わりつつあり、社会福祉法人の公益性というものを見直さなければという議論が始まっている。今までのこの力を考えれば、社会福祉法人が地域福祉なりに向かっていくエネルギーはあるのではないか。

(岩田部会長)

- 非常に本質的な問題に関わっていて、簡単な結論を出すのは大変難しいが、これまでの議論で論点がクリアになってきた。
- 社会福祉法人の存在理由ということで、公益性ということの中身を説明しなければならないが、歴史的な事実としての社会福祉法人の存在が片方であって、もう片方では社会福祉の理念が非常に大きく変換している時代の中で、それを位置付け直すというようなことがある。
- 運営管理体制についてはNPOや企業の在り方というのは大変参考になるが、社会福祉法人とは何かということと、公との関係が今後どうなるかということによって、お金の問題が非常に変わってくる。そのため、当然決定ということよりも執行ということが中心になっていく方向になっていくのかどうかという辺りに一つのポイントがある。

(福祉人材確保対策室長)

- 資格の取得方法の見直しについては今の段階では時期が決まっているわけではない。実際

に資格取得を統一することになると、養成施設の卒業生に対して実際に受験していただくための環境整備や実務経験者に対して教育環境を整備するなどの環境整備の状況を踏まえながら検討していく必要がある。

- 介護福祉士の位置付けの明確化については、介護保険を始めとした各種制度の中での位置付けということになるので各種制度の中で検討される話になるが、こういった御提言は関係局にも当然お渡ししており、現に介護保険の見直しの中でもサービスの質の確保という観点で介護福祉士の位置付けについても議論がされているので、こういった提言も参考にしながら検討がされることを期待したい。

(総務課長)

- 通知行政でやっているということについて、第三者を多く入れることや租税特別措置法の適用のために一定のラインがあるということなどで定めてきたが、それを法律で実態にあった形に直すということと、経営者の方々の御意見を踏まえて、その実態に合った形でやろうということが今回の改正の趣旨だと御理解いただきたい。

(岩田部会長)

- 時間となったので、この内容については事務局に整理していただく。今後の進め方について事務局より御案内いただきたい。

(総務課長)

- 今後は、生活保護制度の在り方に関する専門委員会におきまして、現在取りまとめに向けた議論が進んでおりますので、次回はこの取りまとめについて御議論を賜りたい。また、9月から10月ごろにかけて社会福祉施設職員の退職手当共済制度について、そして11月から12月にかけてこれまで御議論いただいたものを全部整理させていただきたいとも思っている。

(岩田部会長)

- 以上で、本日の部会を終了する。