

(b) 外来部門：医業収益・医業費用・収支差額比率（診療科の構成比）

外来部門の診療科別医業収益・医業費用の構成比は以下のとおりである。これは、調査対象病院全体の外来データを合計し、全体の外来部門医業収益を100とした場合の各診療科の割合を算出したものである。

図表 3-1-8 診療科別収支計算結果（構成比：外来）

	外来部門																											
	内科	精神科	神経内科	呼吸器科	消化器科	循環器科	小児科	外科	整形外科	形成外科	脳神経外科	呼吸器外科	心臓血管外科	小児外科	皮膚科	泌尿器科	こら門科	産婦人科	産科	婦人科	眼科	耳鼻いんこう気管食道科	放射線科	麻酔科	アレルギー科	リウマチ科	リハビリテーション科	外来計
医業収益	29.17%	1.38%	1.94%	2.73%	6.16%	6.00%	3.45%	11.46%	6.95%	0.58%	3.45%	0.42%	10.71%	0.05%	1.54%	11.43%	0.08%	2.77%	0.09%	0.64%	3.49%	2.27%	1.58%	0.20%	0.18%	0.31%	0.60%	100.00%
医業費用	28.21%	1.48%	2.10%	2.92%	6.21%	6.42%	4.19%	12.50%	9.41%	1.05%	4.14%	0.48%	1.34%	0.11%	2.84%	10.79%	0.16%	3.72%	0.46%	0.95%	4.14%	3.07%	2.88%	0.51%	0.22%	0.31%	1.33%	111.92%
材料費	8.11%	0.28%	0.69%	0.88%	1.63%	1.92%	0.42%	4.57%	1.85%	0.14%	0.97%	0.13%	0.32%	0.01%	0.46%	4.00%	0.01%	0.50%	0.01%	0.11%	0.84%	0.43%	0.50%	0.04%	0.04%	0.11%	0.07%	29.04%
給与費	13.24%	0.69%	0.89%	1.31%	2.77%	2.73%	2.32%	5.07%	4.67%	0.57%	2.06%	0.23%	0.64%	0.07%	1.31%	4.36%	0.10%	1.94%	0.26%	0.53%	1.94%	1.63%	1.54%	0.32%	0.09%	0.14%	0.77%	52.18%
委託費	2.67%	0.18%	0.17%	0.28%	0.77%	0.72%	0.55%	0.95%	1.02%	0.11%	0.36%	0.04%	0.12%	0.01%	0.43%	0.79%	0.01%	0.48%	0.08%	0.12%	0.46%	0.36%	0.19%	0.04%	0.05%	0.02%	0.13%	11.13%
設備関係費	2.59%	0.24%	0.23%	0.29%	0.61%	0.69%	0.61%	1.20%	1.22%	0.15%	0.47%	0.05%	0.16%	0.02%	0.46%	1.00%	0.01%	0.53%	0.06%	0.13%	0.59%	0.41%	0.39%	0.07%	0.03%	0.02%	0.23%	12.49%
研究研修費	0.09%	0.01%	0.01%	0.01%	0.04%	0.03%	0.02%	0.05%	0.04%	0.00%	0.02%	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.03%	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.02%	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.48%
経費	1.22%	0.07%	0.10%	0.12%	0.32%	0.29%	0.24%	0.51%	0.51%	0.06%	0.23%	0.02%	0.08%	0.01%	0.15%	0.41%	0.03%	0.22%	0.04%	0.05%	0.27%	0.18%	0.18%	0.03%	0.01%	0.01%	0.10%	5.47%
控除対象外消費税等負担額	0.17%	0.01%	0.01%	0.03%	0.06%	0.03%	0.03%	0.12%	0.05%	0.00%	0.01%	0.01%	0.01%	0.00%	0.01%	0.19%	0.00%	0.02%	0.00%	0.01%	0.02%	0.01%	0.01%	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.83%
本部費配賦額	0.10%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.02%	0.03%	0.03%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.02%	0.01%	0.02%	0.00%	0.00%	0.00%	0.01%	0.32%
収支差額	0.97%	-0.10%	-0.16%	-0.18%	-0.05%	-0.42%	-0.74%	-1.04%	-2.46%	-0.47%	-0.69%	-0.06%	-0.27%	-0.07%	-1.30%	0.63%	-0.08%	-0.95%	-0.37%	-0.31%	-0.65%	-0.79%	-1.28%	-0.30%	-0.04%	-0.01%	-0.72%	-11.92%
医業外収益	0.28%	0.02%	0.03%	0.05%	0.12%	0.09%	0.08%	0.15%	0.14%	0.02%	0.05%	0.01%	0.03%	0.01%	0.04%	0.12%	0.00%	0.07%	0.01%	0.02%	0.10%	0.07%	0.12%	0.05%	0.01%	0.00%	0.03%	1.72%
医業外費用	0.25%	0.01%	0.02%	0.03%	0.04%	0.05%	0.06%	0.11%	0.09%	0.01%	0.04%	0.01%	0.02%	0.00%	0.03%	0.08%	0.00%	0.05%	0.00%	0.01%	0.08%	0.04%	0.06%	0.02%	0.00%	0.00%	0.03%	1.14%
総収支差額	1.00%	-0.09%	-0.15%	-0.16%	0.03%	-0.37%	-0.72%	-1.00%	-2.41%	-0.46%	-0.68%	-0.06%	-0.27%	-0.06%	-1.29%	0.68%	-0.08%	-0.94%	-0.37%	-0.30%	-0.63%	-0.77%	-1.22%	-0.28%	-0.04%	-0.01%	-0.72%	-11.34%
病院数	72	22	32	30	35	45	47	66	68	27	55	12	35	6	51	61	2	35	3	12	55	49	52	36	2	4	27	74

第3章 調査研究の結果

(c) 入院・外来部門合計：医業収益・医業費用・収支差額比率（診療科の構成比）

入院・外来部門合計の診療科別医業収益・医業費用の構成比は以下のとおりである。これは、調査対象病院全体の入院・外来データを合計し、全体の医業収益を100とした場合の各診療科（入院+外来）の割合を算出したものである。

図表 3-1-9 診療科別収支計算結果（構成比：入院・外来合計）

	入院・外来部門																											
	内科	精神科	神経内科	呼吸器科	消化器科	循環器科	小児科	外科	整形外科	形成外科	脳神経外科	呼吸器外科	心臓血管外科	小児外科	皮膚科	泌尿器科	こら門科	産婦人科	産科	婦人科	眼科	耳鼻いんこう気管食道科	放射線科	麻酔科	アレルギー科	リウマチ科	リハビリテーション科	入院外来計
医業収益	23.19%	0.85%	1.95%	3.00%	6.18%	8.26%	3.70%	12.68%	10.32%	0.67%	6.18%	0.85%	3.90%	0.15%	0.70%	6.02%	0.16%	3.91%	0.36%	0.58%	2.21%	1.84%	0.65%	0.31%	0.23%	0.16%	0.97%	100.00%
医業費用	22.26%	0.97%	2.02%	3.15%	5.80%	9.33%	3.56%	11.65%	9.29%	0.70%	5.52%	0.64%	4.58%	0.13%	1.07%	5.51%	0.17%	3.56%	0.40%	0.62%	1.90%	1.89%	0.96%	0.37%	0.20%	0.16%	1.13%	97.54%
材料費	6.32%	0.13%	0.46%	0.67%	1.21%	5.28%	0.36%	2.86%	1.75%	0.11%	1.04%	0.13%	2.42%	0.01%	0.18%	1.88%	0.02%	0.69%	0.05%	0.11%	0.32%	0.29%	0.18%	0.06%	0.07%	0.06%	0.06%	26.48%
給与費	10.73%	0.53%	1.03%	1.67%	3.10%	2.73%	2.15%	6.15%	5.13%	0.40%	3.13%	0.35%	1.55%	0.08%	0.51%	2.56%	0.10%	1.89%	0.23%	0.33%	1.00%	1.07%	0.51%	0.21%	0.07%	0.08%	0.79%	48.09%
委託費	1.47%	0.09%	0.12%	0.23%	0.46%	0.39%	0.27%	0.64%	0.62%	0.05%	0.30%	0.04%	0.14%	0.01%	0.14%	0.35%	0.01%	0.25%	0.03%	0.05%	0.17%	0.16%	0.06%	0.02%	0.03%	0.01%	0.07%	6.16%
設備関係費	2.21%	0.15%	0.25%	0.36%	0.60%	0.56%	0.47%	1.18%	1.13%	0.09%	0.64%	0.07%	0.26%	0.01%	0.16%	0.57%	0.01%	0.44%	0.05%	0.09%	0.25%	0.24%	0.13%	0.05%	0.03%	0.01%	0.14%	10.15%
研究研修費	0.08%	0.00%	0.01%	0.02%	0.04%	0.03%	0.02%	0.05%	0.04%	0.00%	0.03%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.02%	0.00%	0.01%	0.00%	0.00%	0.01%	0.01%	0.01%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.41%
経費	1.09%	0.06%	0.11%	0.16%	0.33%	0.28%	0.22%	0.58%	0.52%	0.04%	0.32%	0.04%	0.15%	0.01%	0.06%	0.25%	0.03%	0.21%	0.03%	0.03%	0.13%	0.11%	0.06%	0.02%	0.01%	0.00%	0.06%	4.90%
控除対象外消費税等負担額	0.18%	0.01%	0.03%	0.03%	0.04%	0.03%	0.03%	0.11%	0.04%	0.01%	0.04%	0.01%	0.04%	0.00%	0.00%	0.08%	0.00%	0.03%	0.00%	0.00%	0.01%	0.01%	0.00%	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.75%
本部費配賦額	0.17%	0.01%	0.01%	0.01%	0.02%	0.03%	0.05%	0.08%	0.06%	0.00%	0.03%	0.00%	0.01%	0.00%	0.01%	0.02%	0.00%	0.03%	0.00%	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	0.01%	0.00%	0.00%	0.01%	0.58%
収支差額	0.94%	-0.12%	-0.06%	-0.15%	0.38%	-1.04%	0.14%	1.03%	1.03%	-0.03%	0.65%	0.21%	-0.69%	0.02%	-0.36%	0.51%	-0.01%	0.35%	-0.04%	-0.05%	0.31%	-0.05%	-0.31%	-0.06%	0.03%	-0.01%	-0.17%	2.46%
医業外収益	0.53%	0.05%	0.08%	0.15%	0.26%	0.20%	0.19%	0.37%	0.30%	0.02%	0.19%	0.02%	0.11%	0.01%	0.03%	0.16%	0.00%	0.16%	0.02%	0.03%	0.06%	0.09%	0.04%	0.04%	0.01%	0.00%	0.02%	3.16%
医業外費用	0.42%	0.03%	0.05%	0.08%	0.11%	0.11%	0.12%	0.25%	0.20%	0.01%	0.13%	0.02%	0.06%	0.00%	0.02%	0.10%	0.00%	0.10%	0.01%	0.02%	0.04%	0.05%	0.02%	0.02%	0.01%	0.00%	0.03%	2.00%
総収支差額	1.05%	-0.10%	-0.03%	-0.08%	0.53%	-0.95%	0.22%	1.15%	1.13%	-0.02%	0.71%	0.21%	-0.64%	0.03%	-0.35%	0.57%	-0.01%	0.41%	-0.03%	-0.03%	0.33%	0.00%	-0.28%	-0.04%	0.04%	-0.01%	-0.17%	3.62%
病院数	72	22	32	30	35	45	47	66	68	27	55	13	35	6	51	61	2	35	4	12	55	49	52	36	2	4	27	74

④ 診療科別収支計算結果（診療科別平均）

(a) 入院部門：医業収益・医業費用・収支差額比率（診療科別平均）

入院部門の診療科別医業収益・医業費用及び収支差額の平均とそれぞれが医業収益に占める比率は以下のとおりである。これは、調査対象病院の入院部門の医業収益・医業費用を診療科ごとに平均したものである。病院数が10未満の診療科（小児外科・こう門科・産科・アレルギー科・リハビリテーション科）については除外した。また、参考として類似する診療科（内科系・外科系・産婦人科系）の再集計を記載した。

図表 3-1-10 診療科別収支計算結果（平均値：入院）

入院部門(1)	内科		神経科		神経内科		呼吸器科		消化器科		循環器科		小児科		外科		整形外科	
	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)
医業収益	96,889,742	100%	13,045,064	100%	24,581,518	100%	26,991,769	100%	61,137,267	100%	71,509,033	100%	30,258,169	100%	65,137,512	100%	56,036,096	100%
医業費用	97,691,554	96%	15,592,488	120%	24,880,457	101%	40,665,939	104%	55,737,221	91%	81,581,003	114%	26,306,170	87%	55,970,752	86%	44,404,014	79%
収支差額	4,297,188	4%	-2,547,425	-20%	-298,938	-1%	-1,674,170	-4%	5,400,046	9%	-10,777,970	-14%	3,951,998	13%	9,166,759	14%	11,632,082	21%
医業外収益	2,920,430	3%	1,241,873	10%	1,325,294	5%	2,429,455	6%	3,168,811	5%	1,878,303	3%	1,814,307	6%	2,288,477	4%	1,768,917	3%
医業外費用	2,251,001	2%	700,880	5%	823,521	3%	1,286,851	3%	1,327,741	2%	1,015,533	1%	1,149,289	4%	1,530,466	2%	1,167,450	2%
収支差額	4,968,617	5%	-2,006,413	-15%	202,825	1%	-531,566	-1%	7,261,336	12%	-9,214,620	-15%	4,717,017	16%	9,924,750	15%	12,233,438	22%
病院数	70	16	29	26	33	47	41	66	68									
平均値へ入院患者数	2,266	664	594	1,065	1,390	841	620	1,260	1,213									

第3章 調査研究の結果

入院部門(2)	形成外科		脳神経外科		呼吸器外科		心臓血管外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科		婦人科		眼科	
	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)
医業収益	8,019,941	80%	37,423,310	84%	17,620,096	69%	54,877,007	117%	2,968,164	96%	19,112,896	88%	33,535,468	80%	16,132,011	90%	6,283,865	59%
医業費用	1,290,764	13%	6,555,222	15%	3,361,177	13%	30,463,726	65%	584,499	19%	4,082,444	19%	7,320,358	17%	2,479,998	13%	737,353	7%
収支差額	6,729,177	67%	30,868,088	70%	14,258,919	57%	24,413,281	52%	2,383,665	79%	15,030,452	71%	26,215,110	63%	13,652,013	78%	5,546,512	52%
医業外収益	307,449	3%	1,475,846	3%	716,001	3%	1,289,152	3%	1,688,112	5%	960,576	4%	1,892,240	5%	1,343,017	7%	249,284	2%
医業外費用	2,071,541	2%	1,046,289	2%	646,973	2%	714,554	2%	86,716	3%	616,990	2%	1,083,271	3%	891,611	4%	187,229	2%
収支差額	2,167,508	21%	7,776,614	17%	8,078,213	32%	-7,172,694	-16%	2,177,353	7%	2,952,870	14%	9,174,896	22%	2,425,673	13%	4,443,261	42%
病院数	73	53	12	35	39	58	34	10	57									
平均値へ入院患者数	216	867	359	462	84	435	706	397	172									

(参考)類似診療科の集計※

入院部門(3)	耳鼻いんこう・気管食道科		放射線科		歯科		リハビリテーション科	
	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)
医業収益	13,325,369	100%	3,257,335	100%	4,915,533	100%	24,251,309	100%
医業費用	11,326,229	85%	2,317,506	71%	4,392,510	89%	23,029,351	95%
収支差額	1,999,140	15%	939,829	29%	523,023	11%	1,221,958	5%
病院数	41	28	23	15	23	15	60	
平均値へ入院患者数	291	44	44	70	60			

内科系	外科系		産婦人科系		
	金額(円)	構成比(%)	金額(円)	構成比(%)	
187,652,495	100%	212,887,536	100%	40,828,728	100%
187,293,249	100%	183,227,107	86%	33,061,961	81%
64,530,017	34%	42,902,823	20%	7,071,495	17%
84,551,771	45%	100,114,075	47%	17,864,795	44%
8,640,904	5%	8,059,369	4%	1,482,670	4%
17,360,670	9%	18,896,923	9%	3,880,592	10%
747,604	0%	831,439	0%	153,650	0%
8,757,729	5%	9,731,598	5%	1,916,182	5%
1,437,858	1%	1,418,205	1%	327,293	1%
1,271,696	1%	1,272,676	1%	364,655	1%
359,245	0%	29,660,429	14%	7,766,767	19%
6,825,271	4%	7,151,507	3%	1,377,020	3%
4,186,379	2%	4,734,798	2%	1,095,272	3%
2,998,137	2%	32,077,138	15%	8,648,516	21%
73	73	43	73	43	
3,943	4,043	636	3,943	4,043	

※内科系＝内科＋神経内科＋呼吸器科＋消化器科＋循環器科＋皮膚科＋アレルギー科＋リウマチ科
外科系＝外科＋整形外科＋形成外科＋脳神経外科＋呼吸器外科＋心臓血管外科＋小児外科＋泌尿器科＋こう門科＋眼科＋耳鼻いんこう・気管食道科＋リハビリテーション科
産婦人科系＝産科＋婦人科＋産婦人科

(b) 外来部門：医業収益・医業費用・収支差額比率（診療科別平均）

外来部門の診療科別医業収益・医業費用及び収支差額の平均とそれぞれが医業収益に占める比率は以下のとおりである。これは、調査対象病院の外来部門の医業収益・医業費用を診療科ごとに平均したものである。病院数が10未満の診療科（小児外科・こう門科・産科・アレルギー科・リハビリテーション科）については除外した。また、参考として、類似する診療科（内科系・外科系・産婦人科系）の再集計を記載した。なお、以下の計算について、当該診療科単独でそもそも収益・費用が対応することを想定していない診療科も存在することに留意する必要がある。

図表 3-1-11 診療科別収支計算結果（平均値：外来）

外来部門(1)	内科		精神科		神経内科		呼吸器科		消化器科		循環器科		小児科		外科		整形外科	
	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)
医業収益	53,008,289	100%	8,221,171	100%	7,945,779	100%	11,920,549	100%	23,033,173	100%	17,453,202	100%	9,605,640	100%	22,722,310	100%	13,365,805	100%
医業費用	51,246,653	97%	8,796,423	107%	8,585,574	108%	12,714,714	107%	23,225,369	101%	18,660,211	107%	11,675,791	122%	24,781,665	109%	18,098,823	135%
材料費	14,738,997	28%	1,654,005	20%	2,809,312	35%	3,816,756	32%	6,085,154	26%	5,593,425	32%	1,169,617	12%	9,053,325	40%	3,565,764	27%
給与費	24,053,816	45%	4,111,126	50%	3,647,410	46%	5,713,335	48%	10,356,158	45%	7,935,210	45%	6,450,072	67%	10,043,592	44%	8,991,475	67%
委託費	4,858,334	9%	1,065,075	13%	681,265	9%	1,212,377	10%	2,894,118	13%	2,080,294	12%	1,529,848	16%	1,887,566	8%	1,963,184	15%
設備関係費	4,711,188	9%	1,435,198	17%	954,693	12%	1,268,463	11%	2,298,644	10%	2,008,973	12%	1,692,559	18%	2,379,061	10%	2,355,389	18%
研究開発費	171,350	0%	32,059	0%	35,479	0%	50,988	0%	158,610	1%	93,596	1%	47,311	0%	99,978	0%	78,110	1%
雑費	2,223,358	4%	392,058	5%	389,529	5%	523,426	4%	1,202,063	5%	838,572	5%	680,993	7%	1,010,373	4%	984,910	7%
医師報酬内訳費(実費)	304,975	1%	72,971	1%	53,887	1%	124,641	1%	212,703	1%	80,357	0%	70,280	1%	245,940	1%	99,006	1%
本邦費控除額	184,637	0%	33,931	0%	13,999	0%	5,829	0%	17,918	0%	29,824	0%	44,110	0%	64,830	0%	62,986	0%
収支差額	1,761,633	3%	-575,252	-7%	-639,795	-8%	-794,164	-7%	-192,196	-1%	-1,207,010	-7%	-2,070,152	-22%	-2,061,355	-9%	-4,733,018	-35%
医業外収益	510,147	1%	115,233	1%	119,936	2%	211,020	2%	464,528	2%	272,877	2%	223,676	2%	297,136	1%	261,197	2%
医業外費用	449,034	1%	81,559	1%	80,838	1%	123,203	1%	154,939	1%	134,857	1%	157,051	2%	216,850	1%	166,102	1%
総収支差額	1,822,749	3%	-541,577	-7%	-600,697	-8%	-706,347	-6%	-117,393	1%	-1,068,989	-6%	-2,003,527	-21%	-1,981,069	-9%	-4,637,923	-35%
病院数	72		23		32		30		35		45		47		66		69	
平均延べ外来患者数	3,428		1,064		557		790		1,570		1,381		1,198		1,348		1,802	

第3章 調査研究の結果

外来部門(2)	形成外科		脳神経外科		呼吸器外科		心臓血管外科		皮膚科		泌尿器科		産婦人科		婦人科		眼科	
	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)
医業収益	2,821,144	100%	8,201,008	100%	4,532,552	100%	4,006,578	100%	3,943,608	100%	24,504,482	100%	10,339,559	100%	6,995,719	100%	8,297,107	100%
医業費用	5,076,130	180%	9,838,165	120%	5,207,024	115%	5,022,428	125%	7,283,365	185%	23,142,750	94%	13,896,163	134%	10,348,741	148%	9,851,307	119%
材料費	701,604	25%	2,312,478	28%	1,385,571	31%	1,184,234	30%	1,176,237	30%	8,583,310	35%	1,880,424	18%	1,220,133	17%	1,992,600	24%
給与費	2,575,169	98%	4,899,507	60%	2,519,191	56%	2,409,774	60%	3,354,206	85%	9,241,431	38%	7,240,315	70%	5,788,739	83%	4,612,388	56%
委託費	543,937	19%	862,893	11%	403,030	9%	462,288	12%	1,091,980	28%	1,701,218	7%	1,808,095	17%	1,274,228	16%	1,082,552	13%
設備関係費	713,035	25%	1,121,876	14%	565,622	12%	588,378	15%	1,184,010	30%	2,148,583	9%	1,988,934	19%	1,383,314	20%	1,411,615	17%
研究開発費	20,088	1%	44,342	1%	17,399	0%	24,772	1%	28,742	1%	67,205	0%	54,364	1%	60,981	1%	44,998	1%
雑費	303,806	11%	551,446	7%	247,616	5%	296,737	7%	305,145	10%	878,403	4%	803,868	8%	536,304	6%	632,998	8%
医師報酬内訳費(実費)	23,965	1%	28,151	0%	58,871	1%	44,974	1%	30,108	1%	400,409	2%	84,356	1%	61,240	1%	36,247	0%
本邦費控除額	13,435	0%	17,473	0%	5,724	0%	5,271	0%	22,737	1%	22,190	0%	35,807	0%	24,003	0%	37,849	0%
収支差額	-2,254,985	-80%	-1,637,159	-20%	-674,471	-15%	-1,015,848	-25%	-3,339,757	-85%	1,361,713	6%	-3,556,604	-34%	-3,353,027	-48%	-1,549,200	-19%
医業外収益	113,664	4%	121,807	1%	102,910	2%	95,794	2%	109,580	3%	257,705	1%	251,082	2%	177,443	3%	247,999	3%
医業外費用	71,118	3%	103,965	1%	62,709	1%	71,957	2%	85,535	2%	163,229	1%	192,119	2%	99,333	1%	182,140	2%
収支差額	-2,212,439	-78%	-1,619,317	-20%	-634,271	-14%	-920,011	-23%	-3,315,783	-84%	1,458,090	6%	-3,497,627	-34%	-3,274,913	-47%	-1,488,341	-18%
病院数	27		55		12		35		51		61		12		12		35	
平均延べ外来患者数	423		727		252		325		950		1,194		1,294		769		968	

(参考)類似診療科の集計※

外来部門(3)	耳鼻いんこう・気管食道科		放射線科		産科		リハビリテーション科		内科系		外科系		産婦人科系	
	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)	金額(円)	構成比(%) (医業収益比)
医業収益	6,085,740	100%	3,970,088	100%	731,370	100%	2,921,084	100%	86,095,378	100%	74,990,165	100%	9,944,587	100%
医業費用	8,185,420	135%	7,201,512	181%	1,835,995	251%	6,427,300	220%	88,217,328	102%	86,342,973	116%	14,991,775	147%
材料費	1,148,436	19%	1,262,662	32%	151,335	21%	321,845	11%	24,798,923	29%	23,903,394	32%	1,775,315	18%
給与費	4,344,459	72%	3,877,539	98%	1,161,453	159%	3,748,259	128%	40,272,250	47%	39,610,749	53%	7,760,558	78%
委託費	1,003,698	17%	474,998	12%	142,186	19%	622,712	21%	9,147,751	11%	7,863,150	10%	1,943,641	20%
設備関係費	1,103,740	18%	983,472	25%	248,001	34%	1,131,214	39%	8,851,114	10%	9,893,763	13%	2,057,937	21%
研究開発費	42,862	1%	47,423	1%	8,352	1%	30,516	1%	362,431	0%	348,715	0%	60,761	1%
雑費	474,268	8%	478,838	12%	99,726	14%	484,134	17%	3,984,105	5%	4,213,759	6%	875,156	9%
医師報酬内訳費(実費)	38,783	1%	20,416	1%	11,575	2%	48,523	2%	567,337	1%	783,469	1%	84,901	1%
本邦費控除額	32,574	1%	58,364	1%	13,365	2%	40,098	1%	233,418	0%	225,964	0%	33,306	0%
収支差額	-2,119,679	-35%	-3,230,524	-81%	-1,104,624	-151%	-3,505,615	-120%	-1,128,084	-1%	1,306,961	2%	271,165	3%
医業外収益	186,332	3%	307,664	8%	169,845	23%	155,123	5%	757,316	1%	901,166	1%	181,186	2%
医業外費用	109,242	2%	157,618	4%	77,103	11%	127,897	4%	-1,751,283	-2%	-1,547,012	-1%	-4,557,209	-46%
収支差額	-2,042,587	-34%	-3,080,479	-78%	-1,011,883	-138%	-3,478,388	-119%	-1,128,084	-1%	1,306,961	2%	271,165	3%
病院数	49		52		36		27		73		73		46	
平均延べ外来患者数	846		293		106		694		6,284		6,392		1,288	

※内科系＝内科＋神経内科＋呼吸器科＋消化器科＋循環器科＋皮膚科＋アレルギー科＋リウマチ科
外科系＝外科＋整形外科＋形成外科＋脳神経外科＋呼吸器外科＋心臓血管外科＋小児外科＋泌尿器科＋こう門科＋眼科＋耳鼻いんこう・気管食道科＋リハビリテーション科
産婦人科系＝産科＋婦人科＋産婦人科

(c) 入院・外来部門合計：医業収益・医業費用・収支差額比率（診療科別平均）

入院部門・外来部門を合計した各診療科の診療科別医業収益・医業費用及び収支差額の平均とそれぞれが医業収益に占める比率は以下のとおりである。これは、調査対象病院の入院部門・外来部門の医業収益・医業費用を診療科ごとに合計し、平均したものである。病院数が10未満の診療科（小児外科・こう門科・産科・アレルギー科・リハビリテーション科）については除外した。また、参考として、類似する診療科（内科系・外科系・産婦人科系）の再集計を記載した。なお、以下の計算について、当該診療科単独でそもそも収益・費用が対応することを想定していない診療科も存在することに留意する必要がある。

図表 3-1-12 診療科別収支計算結果（平均値：入院・外来合計）

入院・外来部門(1)	内科		精神科		神経内科		呼吸器科		消化器科		循環器科		小児科		外科		整形外科	
	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)
医業収益	147,302,900	100%	17,708,490	100%	27,918,263	100%	45,713,416	100%	80,695,952	100%	84,189,366	100%	36,001,063	100%	87,859,823	100%	69,401,900	100%
医業費用	141,363,442	96%	20,136,414	114%	28,800,945	103%	47,958,528	105%	75,777,606	94%	84,802,481	113%	34,623,727	96%	80,754,419	92%	62,502,837	90%
収支差額	6,939,458	5%	-2,427,924	-14%	-882,682	-3%	-2,245,112	-5%	4,918,346	6%	-10,613,116	-13%	1,377,336	4%	7,105,404	8%	6,899,064	10%
病院数	72		22		32		30		35		45		47		66		68	
平均1人入院患者数	5,631		1,546		1,039		1,713		2,871		2,166		1,738		2,808		3,015	

第3章 調査研究の結果

入院・外来部門(2)	形成外科		脳神経外科		呼吸器科		心臓血管外科		産科		泌尿器科		産婦人科		眼科			
	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)		
医業収益	11,409,185	100%	5,134,359	100%	29,813,176	100%	50,938,294	100%	6,318,876	100%	45,158,338	100%	51,042,798	100%	22,089,201	100%	18,380,511	100%
医業費用	11,907,931	104%	4,590,628	89%	22,426,580	75%	59,899,434	118%	9,553,238	151%	41,315,667	91%	46,473,474	91%	23,782,101	108%	15,792,412	86%
収支差額	-498,746	-4%	543,731	11%	7,386,596	25%	-8,961,140	-18%	-3,234,362	-51%	3,842,671	9%	4,569,324	9%	-1,782,800	-8%	2,588,099	14%
病院数	27		53		13		35		51		61		35		12		53	
平均1人入院患者数	606		1,563		592		787		1,014		1,980		1,081		1,129			

(参考) 類似診療科の集計※

入院・外来部門(3)	耳鼻いんこう・気管食道科		放射線科		皮膚科		リハビリテーション科	
	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)
医業収益	17,215,547	100%	5,724,938	100%	3,874,403	100%	16,394,634	100%
医業費用	17,662,468	103%	8,449,400	148%	4,642,320	120%	19,221,384	117%
収支差額	-446,921	-3%	-2,724,462	-48%	-767,917	-20%	-2,826,750	-17%
病院数	49		52		36		27	
平均1人入院患者数	1,090		317		150		1,031	

内科系	内科系		外科系		産婦人科系	
	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)	金額(円)	増減率(%) (前年度比)
医業収益	273,747,673	100%	287,877,701	100%	48,110,572	100%
医業費用	275,510,578	101%	270,170,080	94%	45,497,521	95%
収支差額	-1,762,905	-1%	17,707,622	6%	2,613,051	5%
病院数	73		73		46	
平均1人入院患者数	10,227		10,442		1,938	

※内科系＝内科＋神経内科＋呼吸器科＋消化器科＋循環器科＋皮膚科＋アレルギー科＋リウマチ科
外科系＝外科＋整形外科＋形成外科＋脳神経外科＋呼吸器科＋心臓血管外科＋小児外科＋泌尿器科＋こう門科＋眼科＋耳鼻いんこう・気管食道科＋リハビリテーション科
産婦人科系＝産科＋婦人科＋産婦人科

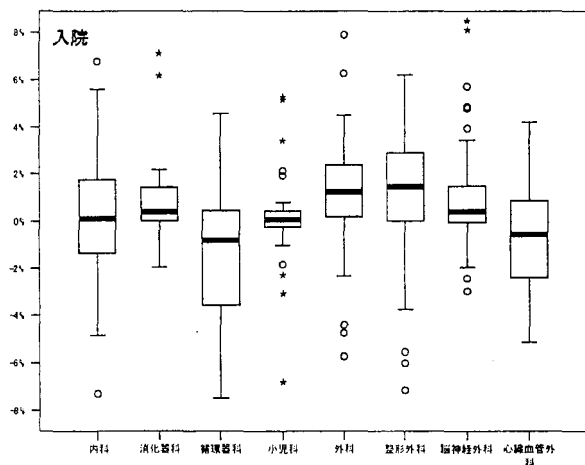
(d) 診療科別収支差額の分布 (箱ひげ図)

主要な診療科について、当該病院の収益全体に占める各診療科の収支差額比率の分布を示すと、以下のとおりとなる。なお、病院数が10未満の診療科については除外した。

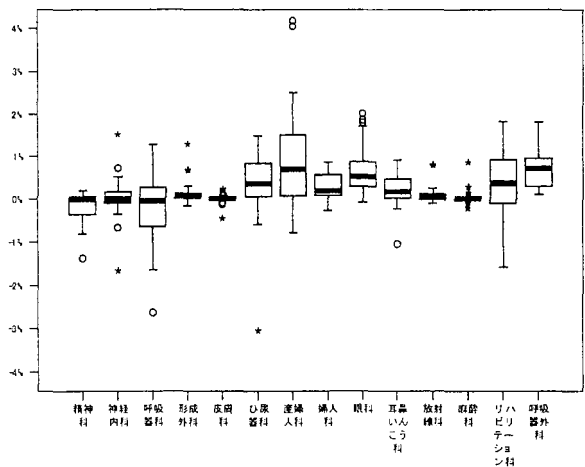
下図表は入院部門における収支差額比率の分布を示しており、上表でばらつきの大きい診療科、下表でばらつき小さい診療科をまとめて表示した。

・病院全体の収支に与える影響としては、外科・整形外科等がプラス、循環器科・心臓血管外科等がマイナスに働いている傾向がある。

図表 3-1-13 診療科別 収支差額比率分布 (入院)



診療科名	n
内科	70
消化器科	33
循環器科	42
小児科	41
外科	66
整形外科	68
脳神経外科	53
心臓血管外科	35

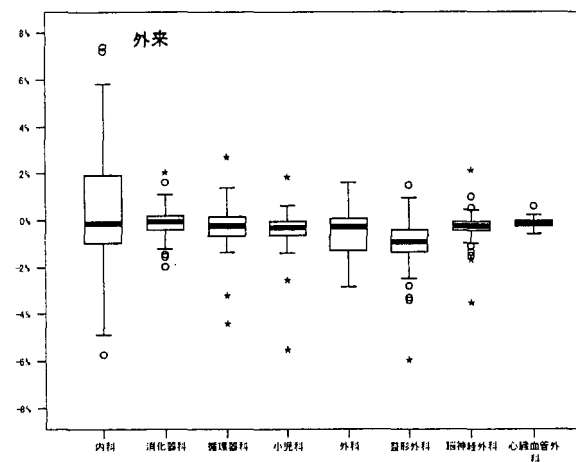


診療科名	n
精神科	16
神経内科	26
呼吸器科	26
形成外科	23
皮膚科	39
泌尿器科	58
産婦人科	34
小児科	10
眼科	52
耳鼻いんこう科	41
放射線科	28
麻酔科	23
リハビリテーション科	15
呼吸器外科	13

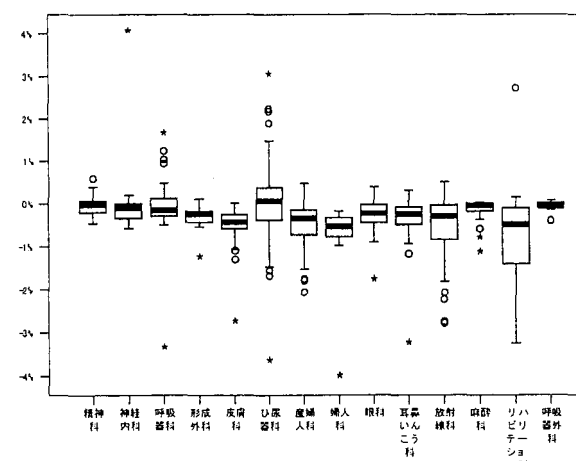
下図表は外来部門における収支差額比率の分布を示しており、上表でばらつきの大きい診療科、下表でばらつき小さい診療科をまとめて表示した。

・外来の診療科の病院全体の収支に与える影響は小さいが、その中では、リハビリテーション科、放射線科、婦人科、整形外科等がマイナスに働いている傾向がある。

図表 3-1-14 診療科別 収支差額比率分布 (外来)



診療科名	n
内科	72
消化器科	35
循環器科	45
小児科	17
外科	66
整形外科	68
脳神経外科	55
心臓血管外科	35

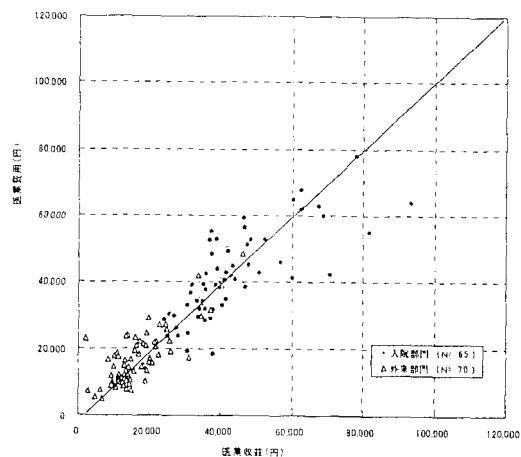


診療科名	n
精神科	22
神経内科	32
呼吸器科	30
形成外科	27
皮膚科	51
泌尿器科	61
産婦人科	35
婦人科	12
眼科	55
耳鼻いんこう科	49
放射線科	52
麻酔科	36
リハビリテーション科	27
呼吸器外科	12

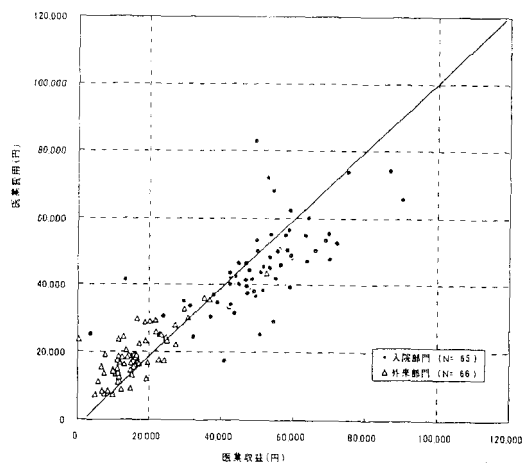
(e) 患者1人1日あたり医業収益・医業費用分布 (散布図)

主な診療科の患者1人1日あたり医業収益・医業費用の分布は以下のとおりである。
 ・内科については、入院・外来とも45度線(収益・費用の一致点)の下方(収益が費用を上回る)の病院数、上方(費用が収益を上回る)の病院数に大きな違いはなかった。一方、外科については、入院部門では収益が費用を上回る病院が多く、外来部門では費用が収益を上回る病院の方が多かった。

図表 3-1-15 内科における患者1人1日あたり医業収益/医業費用分布

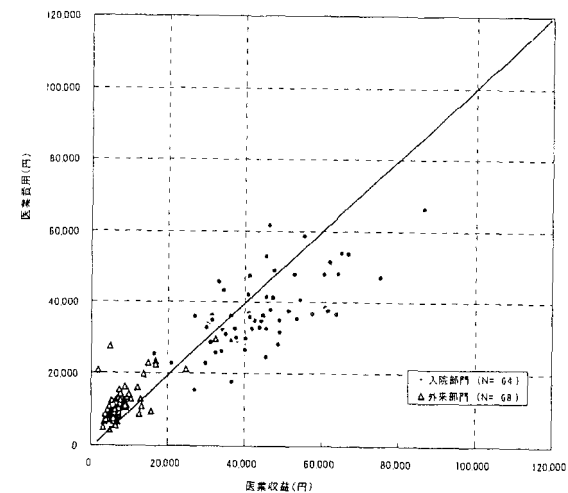


図表 3-1-16 外科における患者1人1日あたり医業収益/医業費用分布

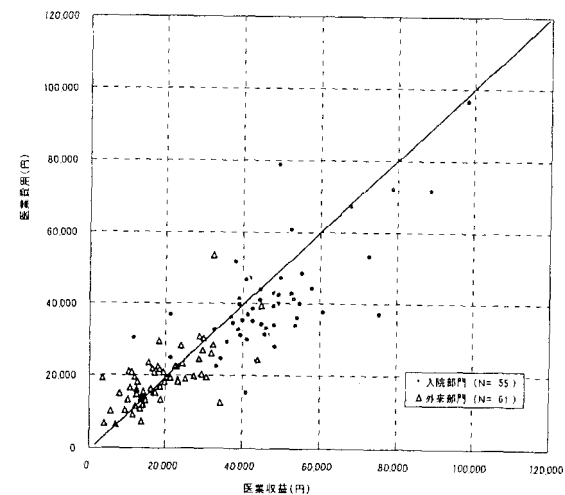


・整形外科の入院部門は収益が費用を上回る病院の数が多く、外来部門のほとんどは費用が収益を上回っていた。泌尿器科については、外来部門では両者の数に大きな差は無いが、入院部門では収益が費用を上回る病院が多かった。

図表 3-1-17 整形外科における患者1人1日あたり医業収益/医業費用分布



図表 3-1-18 泌尿器科における患者1人1日あたり医業収益/医業費用分布



2. 特殊原価調査

本調査研究では「手術」「検査」「画像診断」についての等価係数を算定しているが、平成19年度はこのうち等価係数の存在する割合の低い「手術」に関する調査を実施した。

(1) 調査対象病院

一般原価調査対象病院から、手術の実施パターン数が多いと見込まれる13病院に調査依頼を行い、このうち承諾を受けた6病院に対して調査票を発送した。最終的にデータ提供を受けた5病院は以下のとおりである。

図表 3-2-1 平成19年度特殊原価調査 調査対象病院

	A病院	B病院	C病院	D病院	E病院
病床規模	500床以上	500床以上	20～199床	200～499床	500床以上
開設主体	その他※	その他※	医療法人	医療法人	その他※

※「その他」とは、図表 3-1-2 における「上記を除く開設区分」（「公的」（日赤、済生会、北海道社会事業協会、厚生連、国民健康保険団体連合会）、「社会保険関連法人」（全国社会保険協会連合会、厚生年金事業振興団、船員保険会、健康保険組合及びその連合会、共済組合及びその連合会、国民健康保険組合）、「その他」（公益法人、社会福祉法人、医療生協など）である。

なお平成19年度は、平成18年度までの「特殊原価調査」実施病院と平成19年度の上記5病院のデータをあわせて標準的等価係数を算定した。最終的に平成19年度の標準的等価係数算定のもととなった「特殊原価調査」の実施時期と病院数は以下のとおりである。

図表 3-2-2 平成19年度標準的等価係数作成のためのデータ提供病院

種類	年度				合計
	平成16年度	平成17年度	平成19年度		
手術	12病院	1病院	5病院		18病院
検査	10病院	1病院	—		11病院
画像診断	10病院	1病院	—		11病院

(2) 調査実施状況

平成19年度の「特殊原価調査」の調査対象期間は、「平成19年4月診療月分から平成19年10月診療月分の間で、10月分から遡ってデータ提供可能な期間」とし、平成19年11月に調査票を発送した。上記5病院からの回答状況は以下のとおりである。

図表 3-2-3 平成19年度調査対象病院における回答状況

	A病院	B病院	C病院	D病院	E病院
提出データ対象期間	H19/10	H19/10	H19/4 ～H19/10	H19/4 ～H19/10	H19/4 ～H19/10
手術件数	397件	374件	334件	2,752件	2,988件
Kコード種類数	122種類	137種類	34種類	293種類	334種類

(3) 調査結果

① 等価係数の存在する割合（カバー率）

「手術」に関しては、平成18年度までの調査データに上記5病院のデータをあわせて平成19年度の収支計算に用いる等価係数を算定した。この結果、平成19年度で発生したサービスのうち等価係数が存在するものの割合（等価係数のカバー率）は下図表のとおりとなった。「手術」に関して、Kコード種別で見た等価係数の存在する割合は46%であったが、実施件数では89%、総点数では92%に達した。また、「検査」「画像診断」の等価係数算定においては、平成18年度までと同じデータを使用し、実施件数・総点数ともに大半の行為で等価係数を用いた。なお、等価係数が存在しないサービスについては、平成18年度と同様、レセプトデータの平均点数を媒介に推計を行う方法で対応した。

図表 3-2-4 平成19年度発生したサービスのうち、等価係数の存在する割合（カバー率）

	等価係数	サービス種類数		実施件数		総点数 (実施件数×点数)	
			(構成比)		(構成比)		(構成比)
手術	存在する	528	46%	41,543	89%	347,709,101	92%
	存在しない	619	54%	4,992	11%	29,570,829	8%
検査	存在する	143	67%	3,552,093	99%	473,075,722	99%
	存在しない	69	33%	24,833	1%	4,359,039	1%
画像診断	存在する	12	71%	543,031	100%	258,631,358	97%
	存在しない	5	29%	878	0%	7,009,905	3%
合計 (手術+検査+画像診断)	存在する	683	50%	4,136,667	99%	1,079,416,181	96%
	存在しない	693	50%	30,703	1%	40,939,773	4%

なお、手術部門費用の中で各費目が占める割合（平均）は以下のとおりである。

材料費：給与費：設備関係費：その他の費用＝57%：30%：8%：5%

② 「標準的等価係数」の算定

上記データから全病院の収支計算で共通に用いる「標準的等価係数」を算定した。平成19年度は「特殊原価調査ワーキンググループ」で「標準的等価係数」について検討、データの安定性を向上させることを目的として、算定方法を一部変更した¹。算定方法の詳細については「第4章 考察 2. 特殊原価調査」に記載した。

この結果、手術に関する「人件費」について平成18年度までの等価係数を更新し、平成19年度的全病院に関する収支計算に利用した。算定した等価係数は、資料3のとおりである。

¹ 平成18年度までは、病院ごとに病院別・職種別のKコードごとの平均投入量（手術時間×人数）を求めた後、職種別に平均投入量の全病院の中央値を求め、それに全病院の平均人件費単価（職種別）を乗じてコストを求めていた。平成19年度は、病院の垣根をとりはらった全データに関して投入量の平均値を求める方法で算定した

3. アンケート調査（事前調査・事後調査）

(1) 事前調査

① 事前調査概要

調査対象病院のデータ整備状況、原価計算・診療科部門別収支実施状況及びその利活用状況の把握のために、調査開始時にアンケート調査（事前調査）を実施した。

(a) 回答状況

- 調査対象
全調査対象病院：88 病院
- 回答率
96.6%（85 病院／88 病院）
- 回答者
本調査研究担当者・病院の原価計算担当者

② 事前調査結果

(a) システム環境と収支把握状況

調査対象病院の IT システム導入状況は以下のとおりである。

図表 3-3-1 ITシステム導入状況とシステム専管部署の設置状況

ITシステム導入状況(複数回答) n= 85		システム専管部署 n= 85	
	n (%)		n (%)
電子カルテシステム	45 (53%)	システム専管部署あり	67 (79%)
オーダリングシステム	67 (79%)	システム専管部署なし	17 (20%)
医事業務支援システム	79 (93%)	その他	1 (1%)
人事管理支援システム	45 (53%)		
物品管理システム	60 (71%)		
経理システム	66 (78%)		
管理会計システム	27 (32%)		
その他	7 (8%)		

事前調査回答病院（85 病院）のうちの 60%（51 病院）が、診療科部門別収支を把握していた（部分的な把握・過去に把握していたものを含む）。この「収支を把握している」と回答した病院に対して、収支把握の頻度を調査したところ、73%の病院が定期的に把握し、16%の病院は必要となきのみ把握していた。

図表 3-3-2 診療科部門別収支把握状況

診療科部門別収支把握状況 n= 85		収支把握の頻度 n= 51	
	n (%)		n (%)
把握している(部分的な把握含む)	51 (60%)	定期的に把握	37 (73%)
把握できるように計画を進めている	29 (34%)	必要となきのみ把握	8 (16%)
把握したことがないし計画もない	5 (6%)	その他・不明	6 (12%)

「収支を把握している」と回答した 51 病院に診療科部門別収支把握の開始年度を、「把握できるように計画を進めている」と回答した 29 病院に開始予定年度を調査したところ、以下のとおりであった。特にここ 5 年間（平成 15 年～平成 19 年）に開始した病院、あるいは平成 20 年度までに開始予定の病院が多かった。

図表 3-3-3 診療科部門別収支把握の開始年度もしくは開始予定年度

収支把握の開始年度 n= 51		収支把握の開始予定年度 n= 29	
	n (%)		n (%)
平成4年度以前	4 (8%)	平成19年度	7 (24%)
平成5年度～平成9年度	5 (10%)	平成20年度	12 (41%)
平成10年度～平成14年度	10 (20%)	平成21年度	4 (14%)
平成15年度～平成19年度	26 (51%)	未定	3 (10%)
その他・不明	6 (12%)	その他・不明	3 (10%)

また、診療科部門別収支の把握状況を開設主体別・病床規模別に見ると、以下のとおりであった。これらの調査対象病院の中では、開設主体では医療法人、病床規模では比較的病床数の多い病院が診療科部門別計算を実施している割合が高かった。

図表 3-3-4 開設主体別、病床規模別の診療科部門別収支把握状況

	総数 n=85 (100%)	開設主体			病床規模		
		医療法人 n=44 (52%)	国立・公立 n=14 (16%)	左記を除く n=27 (32%)	20-199 n=22 (26%)	200-499 n=48 (56%)	500- n=15 (18%)
把握している(部分的な把握含む)	51 (100%)	28 (55%)	7 (14%)	16 (31%)	9 (18%)	28 (55%)	14 (27%)
把握できるように計画を進めている	29 (100%)	15 (52%)	6 (21%)	8 (28%)	11 (38%)	17 (59%)	1 (3%)
把握したことがないし計画もない	5 (100%)	1 (20%)	1 (20%)	3 (60%)	2 (40%)	3 (60%)	0 (0%)

上記「収支を把握している」と回答した 51 病院に、診療科への費用の直課割合を調査したところ、「概ね 70%」「概ね 50%」と答えた病院が多かった。

図表 3-3-5 診療科への直課割合

診療科への直課割合		n = 51	
	n	(%)	
おおむね90%を直課	5	(10%)	
おおむね70%を直課	20	(39%)	
おおむね50%を直課	11	(22%)	
おおむね30%を直課	7	(14%)	
おおむね10%を直課	3	(6%)	
その他・不明	5	(10%)	

診療科部門別収支の把握状況と IT システム導入状況の関係を見ると、収支把握状況と導入している IT システム種類には明確な傾向が見られなかった。

図表 3-3-6 収支把握状況と IT システム導入状況

	電子カルテ		オーダリング		医事支援		人事		物品		経理		管理会計	
	あり n=45 (53%)	なし n=40 (47%)	あり n=66 (78%)	なし n=19 (22%)	あり n=79 (93%)	なし n=6 (7%)	あり n=45 (53%)	なし n=40 (47%)	あり n=60 (71%)	なし n=25 (29%)	あり n=66 (78%)	なし n=19 (22%)	あり n=27 (32%)	なし n=58 (68%)
把握している(部分的な把握含む)	38 (59%)	23 (43%)	37 (73%)	14 (27%)	48 (94%)	3 (6%)	29 (57%)	22 (43%)	38 (75%)	13 (25%)	41 (80%)	10 (20%)	17 (33%)	34 (67%)
把握できるように計画を進めている	14 (48%)	15 (52%)	25 (96%)	4 (14%)	26 (90%)	3 (10%)	14 (48%)	15 (52%)	19 (66%)	10 (34%)	22 (78%)	7 (24%)	9 (31%)	20 (69%)
把握したことがないし計画もない	3 (6%)	2 (4%)	4 (8%)	1 (2%)	5 (10%)	0 (0%)	2 (4%)	3 (6%)	2 (6%)	3 (10%)	2 (6%)	2 (4%)	1 (2%)	4 (8%)

また、診療科部門別収支を把握している 51 病院の費用の直課割合と IT システム導入状況の関係についても、IT システムの種類には明確な傾向が見られなかった。

図表 3-3-7 直課割合と IT システム導入状況

	電子カルテ		オーダリング		医事支援		人事		物品		経理		管理会計	
	あり n=28 (55%)	なし n=23 (45%)	あり n=38 (75%)	なし n=13 (25%)	あり n=48 (94%)	なし n=3 (6%)	あり n=29 (57%)	なし n=22 (43%)	あり n=38 (75%)	なし n=13 (25%)	あり n=41 (80%)	なし n=10 (20%)	あり n=17 (33%)	なし n=34 (67%)
直課割合90%	4 (90%)	1 (20%)	3 (60%)	2 (40%)	5 (100%)	0 (0%)	3 (60%)	2 (40%)	4 (80%)	1 (20%)	4 (80%)	1 (20%)	3 (60%)	2 (40%)
直課割合70%	7 (35%)	13 (65%)	15 (75%)	5 (25%)	18 (90%)	2 (10%)	9 (45%)	11 (55%)	14 (70%)	6 (30%)	15 (75%)	5 (25%)	7 (35%)	13 (65%)
直課割合50%	9 (82%)	2 (18%)	9 (92%)	2 (18%)	11 (100%)	0 (0%)	9 (82%)	2 (18%)	10 (91%)	1 (9%)	10 (91%)	1 (9%)	4 (36%)	7 (61%)
直課割合30%	5 (71%)	2 (29%)	5 (71%)	2 (29%)	6 (86%)	1 (14%)	5 (71%)	2 (29%)	4 (57%)	3 (43%)	6 (86%)	1 (14%)	3 (43%)	4 (57%)
直課割合10%	1 (33%)	2 (67%)	2 (67%)	1 (33%)	3 (100%)	0 (0%)	2 (67%)	1 (33%)	2 (67%)	1 (33%)	3 (100%)	0 (0%)	0 (0%)	3 (100%)
その他・不明	2 (40%)	3 (60%)	4 (80%)	1 (20%)	5 (100%)	0 (0%)	1 (20%)	4 (80%)	4 (80%)	1 (20%)	3 (60%)	2 (40%)	0 (0%)	5 (100%)

(b) 診療科部門別収支の利活用状況・報告範囲

「診療科部門別収支を把握している」と回答した 51 病院について、その利活用の目的を調査したところ、図表 3-3-8 のとおり業績評価や原価管理に利用している病院が多かった。また、算定した収支計算結果を報告している職階は図表 3-3-9 のとおりであった。

図表 3-3-8 診療科部門別収支の利活用目的

診療科部門別収支の利活用目的(複数回答)		n = 51	
	n	(%)	
原価管理	33	(65%)	
診療科部門別の予算管理	16	(31%)	
業績評価	34	(67%)	
診療科構成等の再構築計画	12	(24%)	
増員または投資(高額医療機器購入等)の判断	19	(37%)	
その他	1	(2%)	

図表 3-3-9 診療科部門別収支を報告している職階

診療科部門別収支を報告している職階(複数回答)		n = 51	
	n	(%)	
理事長・院長	47	(92%)	
事務長	42	(82%)	
医師部長	27	(53%)	
診療科長	16	(31%)	
経営管理職員	31	(61%)	
その他	6	(12%)	

また、これらの利活用目的と報告している職階の関係は以下のとおりである。そもそも、医師部長や診療科長に診療科部門別収支を報告している病院は多くはないが(収支把握病院のそれぞれ 53%、31%)、原価計算を「診療科構成等の再構築計画」や「増員・投資」等の長期的な経営管理に利用している病院では、医師部長や診療科長まで報告される割合が高かった。

図表 3-3-10 診療科部門別収支を報告している職階

	総数	報告の職階				
		理事長・院長	事務長	医師部長	診療科長	経営管理職員
	51 (100%)	47 (92%)	42 (82%)	27 (53%)	16 (31%)	31 (61%)
原価管理	33 (100%)	31 (94%)	27 (82%)	18 (55%)	12 (36%)	20 (61%)
予算管理	16 (100%)	15 (94%)	13 (81%)	11 (69%)	5 (31%)	11 (69%)
業績評価	34 (100%)	32 (94%)	30 (88%)	19 (56%)	12 (35%)	23 (68%)
診療科構成再構築	12 (100%)	12 (100%)	10 (83%)	12 (100%)	7 (58%)	9 (75%)
増員・投資	19 (100%)	18 (95%)	17 (89%)	15 (79%)	8 (42%)	13 (68%)